

مەننىدى ئىقرا ئالغى

[www.iqra.ahlamontada.com](http://www.iqra.ahlamontada.com)

سالى دوۋەم

22

نەزەرى

2010

خۇشەۋىستى  
راستەقىنە!

سەركەدەپەتى بۇماۋەپە يا دەسكەۋتە؟

بۇنى تۇ ئەرۇ  
لە بۇنى دايىك دەچىتە!

مەندال و بەكارهيناننى مۇبايل

بەبۇۋرە  
مەن ھەلە بووم!

بەپۇۋەبەرى رۇژھەللاتى  
و  
بەپۇۋەبەرى رۇژئاۋايل





The first Magazin Especialized in Management  
and Human Development in Kurdistan

# بریار

مانگانه‌یه‌کی تایبته به کارگیری و شه‌پیدانی مرویی  
سالی دووهم - ژماره 22 - ژاری 2010

به‌پۆه‌به‌ری نووسین

به‌رزان نه‌بۆه‌کر

سکرتری نووسین

نه‌سکه‌نده‌ر ره‌حیم

ب: په‌یوه‌ندییه‌کان

محمد هاشم

ده‌سته‌ی نووسهران

هاژده شیروانی  
بیگه‌رد فارس  
و ده‌هاب حسیب  
په‌یمان به‌رزنجی  
په‌ری شیخ کریم  
محمد می‌رگه‌یی

دیزاین

جمال ده‌رویش

پشتیوان عه‌بدوره‌حمان

به‌شی ریکلام

07480112787

حساب بانکی گو‌فار

بانگی گوردستالی نیوده‌ولنه‌تی سلیمانی 3371

تیراژ: 3000 دانه

چاپخانه‌ی سه‌رده‌م

خواه‌نی نیعتیار

نه‌ندازیار مه‌سعود تاهیر رۆژبه‌یانی

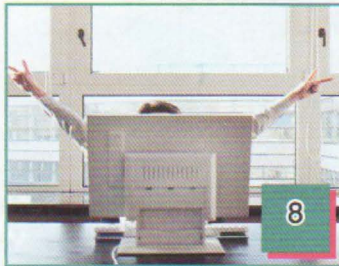
سه‌رنووسه‌ر

عادل محمد شیخانی

sarnosar@yahoo.com



13



8



19



15



42



33

بۆ دابه‌شکردنی بریار

هه‌ولێر: خانه‌ی سیروان ۰۷۵-۴۶۷۲۹۶۳  
که‌رکوک: ۰۷۷-۸۵۶۳۷۲۴ هه‌له‌بجه: ۰۷۷-۱۹۳۳۹۶۷ - ۰۷۵-۱۱۲۹۴۳۷ ده‌ربه‌ندیخان:  
۰۷۷-۱۵۸۱۰۱۸ کفری: ۰۷۷-۱۵۶۶۸۷۶ که‌لار: ۰۷۷-۲۱۰۱۲۸۸  
چه‌مچه‌مال: ۰۷۷-۸۵۵-۵۸۶ کۆیه: ۰۷۷-۱۵۴۹۷۱۴ سۆران: ۰۷۵-۴۵۰-۱۹۳۳  
چۆمان: ۰۷۵-۴۵۶۷۹۹۲ قه‌لادزی: ۰۷۷-۱۵۸۵۲۰۱ رانیه: ۰۷۷-۱۵۸-۴۴۲

لوانیشانی گو‌فار

سلیمانی - شه‌قامی سالم - ته‌لاری سلیمانی مۆل - نه‌ۆمی دووهم  
به‌رامبه‌ر به‌پۆه‌به‌رایه‌تی گشتی په‌روه‌ره  
۳۱۹۳۹۴۶ ۰۷۷-۲۱۷۸۶۸۲  
E-mail: bryarmagazin@gmail.com  
هه‌ولێر ۰۷۵-۷۶۵۸۵۳۵ ۰۷۵-۴۴۶۳۲۳۰



# هەرەس

خاڭۇ بەم پىرى و بىتاقەتتە ..  
بۇ پىت پەتتە؟  
پۇڭلە دواترىن دىمەنى هەرەس  
وا لەنىو سىنگى ئەم پۇڭگارەدا  
كەس جوتى پىلاو  
نابەخشى بە كەس .....

موخەمەد كوردۇ



تەڭرەك ئاپتونوم رايونى

گۇمبازلىق رايونى، تەڭرەك ئاپتونوم رايونى



# پەرەپىدانى كارگىرى لە نىۋان دروشمۇ واقىعدا!!

چوۋاچىۋەى ۋلاتو ھۆكۈمەتو دەزگادا، ئەك تەنھا لە جوغزى رىكخستىنى حىزىيدا!  
پىئويستمان بە سەرگردايەتى لىھاتوو شايستە ھەيە كە بە واقىع بيسەلمىنىت بەراستى رابەرو شايستى سەرگردايەتییەو دەزانىت ھونەرى سەرگردايەتى جىيە!!  
كارگىرى بەرپۆەبىردن چاودىرى وىرەينىيە، چۈنكە ۋەكو گوتراۋە: مالى بەربلاۋ دز دروست دەكات!  
گەشەپىدانى كارگىرى پىشكەۋتى سىستەمى بەرپۆەبىردن، بەكارھىنانى ۋزە مەۋىيەكانى دەۋىت، رايھىنانو مەشكردنى دەۋىت.

دەكرىت لە خۇمان بېرسىن جى لەم كارانە گراۋە، بۇ پەرەپىدانى كارگىرى زىندە بە چالكردى رۇتىن.  
ۋەختىك ۋلاتانى جىھان سىستەمە پىشكەۋتوۋەكانى كارگىرى بەرپۆەبىردن پىادە دەكەن ۋە ھۆكۈمەتەكانىان لە رۇتىن ۋە ھەندەلى پاك دەكەنەۋەو نۆپىرىن تەكەنەلۇڭياى زانىارى بەكاردەھىتىن، ھەندىكەكان بە ھۆكۈمەتى بى كاغەز ناۋزەدە دىكرىن، ئىمە دەزگاكەكانمان لە دەرياي فايلو كاغەزدا نوقم كىردوۋە ۋەرزو ھالو نووسراۋە ۋەرمىيەكانمان بە دەيان ۋاۋى رەنگاۋ رەنگ دەزگاكەكانمان ۋە ھەندەلى جىاۋازى زۇرە لە نىۋان ۋەتى بىرقەدارو واقىعى كارگىرى ئەمەۋى كوردستاندا.

بەرنامەيەك جگە لە زىتر شىۋاندىنى سىستەمى كارگىرى بە ۋىرۇدانى سامانى ۋلاتو بەدكارگىرى ۋە ھەندەلى ھىچى تىرى لى ناكەۋىتەۋە.  
سادەترىن پىئاسى بەرپۆەبىردن ۋەكو تايلىۋ دەلىت: ئەۋەيە كە بە تەۋاۋەتى بىزانىت چىت دەۋىت؟!  
كەۋاتە خالى دەستپىكردىن ئەۋەيە كە بىزانىن چىمان دەۋىت؟  
دواتر دەكرىت بىزانىن پىئويستە جى بىكەين بۇ گەشەستمان بە ۋە نامانجانەى دىاريمان كىردوۋن!!

كارگىرى زانستو ھونەر، پىرۋسەيەكى كۆمەلەيەتى بەردەۋامە لە ۋەبەرەھەمەيەنى بەرۋوبوۋمە بەردەستەكان بە سىرۋستىو مەۋىيەۋە لە رىگاي پلاندىنانو رىكخستىو سەرگردايەتىو چاودىرى وىرەۋە بۇ گەشەست بە ۋە نامانجانەى بىان گەيىن.  
كارگىرى تۋاناي دروستكردىن بىريارى ژىرانەيە بۇ گەشەست بە نامانجانەى لە چوۋاچىۋەى كاتىكى دىارىكاراۋا.  
كارگىرى ناكارو رەفتارو پىادەكردىنە لە چوۋاچىۋەى بەرۋەندىيە نىشتەمانىيەكاندا.

بۇ گەشەست بە پەرەپىدانى كارگىرى پىئويستمان بە پلاندىنان ھەيە، ئەك تەنھا ۋەزىرىتەك بە ۋە ناۋەۋە!  
پىئويستمان بە رىكخستىن ھەيە لە

لەگەل ھەمۋو ۋەناغىكى نۆۋو گۇرەنكارىيە سىياسىو ئابورىيە جۇرەجۇرەكاندا ۋشەو دروشمى نۆۋو ناۋازە دىنە مەيدان ۋ سىياسەتمەدارو سەرگردەكان ۋتارو بەرنامەى كارى خۇيانى پى دەزگاكەكان، ھەلەت ئەۋ ۋشەو دروشمانە زۇرچار زۇرە زايەلەيەكى خۇشاۋازى لە گۇيىدا ھەيە جىگاي دىئايىو خۇشچالى دەپىت لەلەي گۇيىگىرەنى.  
چۈنكە ئەۋ كەسانەى كە خۇيىندەۋەى قوۋلىان نىيە بۇ دروشمەكان زۇر بە سادەيى بۇ شەكان دەروان.

لەۋ دروشمانەى كە زۇر بەر گۇيىمان دەكەۋىت پەرەپىدانى كارگىرى مەۋىيە ۋتەۋكردىن سىستەمى كارگىرىيە، كە بەردى بناغى ھەمۋو پىشكەۋتىو گەشەپىدانىكە.  
بەلام ئەم كارە ھىندە پىئويستى بە بەرنامەپىزىو پلاندىنانو چاودىرى ھەيە، ھىندە پىئويستى بە ۋتارى ھەمەسىو ۋتەۋ دەستەۋازى بىرقەدار نىيە.

ئەمەۋ لە زەمەنى ۋەۋەمەۋ سەردەمى زانىارىو پىشكەۋتى تەكەنەلۇڭياۋ ھاتنەگۇڭى سىستەمە نۆپىەكانى كارگىرى بەرپۆەبىردن، زۇر گوتە ھىچى پى ناكىرىتو كىردار دەتۋانىت بوۋنى لە گۇرەپاندا بىسەلمىنىت.  
ھاۋكات تەرخان كىردىن پارەى بى شومارو بودجەى موفت بى ھىچ بىنەماۋ



## کارگيري به گوشتار

داماوترين كەس نەو كەسەيە كە بربارنەدان پيشەيەتي! «ويليام جيمس»

ژباني مروۇف بە پاني رووداوەكاني دەپيوريت، نەك بە دريژي سالەكاني! «عەلى تەنتاوي»

هيچ مروۇفيك ناتوانيت بيه زانا پر بە ماناي وشەكە، تا لەپيشدا مروۇف نەبيت پر بە ماناي وشەي مروۇف! «توفاليس»

كەي بالەخانەكە تەواو دەبيت؟ نەگەر تۇ بينا بگەيتو كەسانيكى تريس بيروخين! «صالح عبدالقدوس»

نەگەر ريساي فيزيايي بلئت: پالەپەستۇ دەبيتە مايەي تەقينهە، نەوا ريساي كۆمەلايەتي دەليت: پالەپەستۇ دەبيتە مايەي دوورووي كۆمەلايەتي! «عبدالكريم بكار»

گەرەترين هەلەمان، سەرقالبوونمانە بە هەلەي كەساني ترەو! «ج.خەليل جوبران»

مروۇفە بەرزەكان هەولي نەو شتانه دەدەن كە لە ناخي خۇياندايە، بەلام مروۇفە نزمەكان هەولي نەو شتانه دەدەن كە لە دەستي كەساني تردايە! «كۆنفۇشيوس»



# كارگيرى به چيرۆك

## راستكردنه وه يه كى به جى!!

لهم چيرۆكه وه فيرده بين:

1- تهركه كانمان دهبيت به  
جوانشترين شيوه نه انجام بدين و  
نايت به زحمه تي تيگهين.

2- دهبيت به ويهري خوشحاليه وه  
كاره كانمان نه انجام بدين و  
دلخوشين پي.

3- هه ر كارىك پيويست بيت  
له سهرمان نه انجامى بدين سهارهت  
به ولاتو نيشتمان و كهسو كارو  
مرؤفايه تي دهبيت چالاكانه پي  
هه لبسين و هيچ دريغى تييدا  
نه كهين.

4- له كاتى نه انجامدانى  
كاره كانماندا نايت وا ههست بكهين  
كه بيگارمان پي دهكهين، بهلكو  
دهبيت وابير بكهينه وه كه تهركيكه  
پيويسته له سهرمان پي هه لبسين.  
5- نايت بهرامبه به تهركه  
نيشتامانيه كانمان هيچ منه تيگ  
بكهين به سهر كه سدا، چونكه  
نيمه تهنه به تهركى سهرشانمان  
هه ستاوين.

6- نايت تهنه به پيهرى ماددى  
رووداو دهكان بپيوين و بهو چاو ده وه  
سهرنج بدين، چونكه نهو جو ره  
بهركر دنه وه به زور نات هه وه.

7- پيشكه شكر دنى يارمه تي و  
هاوكارى مايه دلخوشي شادمانين  
با زحمه تو ماندوو بووني شي تييدا  
بيت.

8- پيويسته روژنامه نووسيش  
وردبين بيتو تهنه سهرنجى  
رووكه شي رووداو دهكان نه داتو به  
ناخى رووداو دهكاندا بچيته خواره وه.

خويان جي دهيلن... له نيوانياندا  
كچيكي دوانزه سالانى بينى كه برايه كى  
جوار سالانى خوى كردبو وه كوئل و  
زور به زحمهت به داميني چياكه دا  
سهرده كهوت، نه ميش ليى نزيك بو وه  
ليى پرسى: توى كيژوله بارىكى قورست  
له سهر شانت هه لگرتو وه، وانويه!  
كچه كهش به سهر سورمانه وه ته ماشى  
كرد! له كاتيكا هه ناسه بركيى  
بيكه وتبوو، پي گوت: نه مه بارىكى  
قورس نييه نه مه برامه!!

له ولاتيكا گري جهنگ  
هه لگيرسا دانىشتوان په نايان بو  
شاخه كان برديو بو رزگار بوون له  
دوزه خى جهنگ، له مال و حالى  
خويان هه لاتن.

روژنامه وانانى جيهانيش كه يشته  
نهو شوي نه بو بلاو كردنه وه  
په خشكر دنى كارساتو رووداو دهكان،  
روژنامه نووسيك كاتيگ سهرنجى نهو  
كاره ساته مرؤفايه تييه ده داو پؤل  
پؤل ناو دهكانى دهبيتى شاره كهى



# سهره‌تایه‌ک له زانستی ریکخستن

به‌شی یانزه‌یه‌م

هاژه شیروانی

له ژماره‌ی رابردوودا ئامازه‌مان کرد به (سهره‌لانی یه‌که‌کانی ریکخستن و سهره‌لانی ئاسته‌کانی ریکخستن)، له‌م ژماره‌یه‌شدا هه‌لده‌ده‌ین که (سهره‌لانی یه‌که‌کانی پالپشتی و سهره‌لانی کارو چالاکیه‌کانی ریکخستن)، له‌ زنجیره‌ی یانزه‌هه‌م بۆ ئێوه‌ی خوێنه‌ری به‌رپێز ب‌خه‌ینه‌ روو.

سییه‌م/ سهره‌لانی یه‌که‌کانی پالپشتی:

هه‌روه‌ک پهره‌پیدانی ریکخستن ئامازه‌یه‌ بۆ زیادبوونی قه‌باره‌ی ریکخراوو فراوانبوونی قه‌باره‌ی چالاکیه‌کانی ده‌بیته‌ هۆی سهره‌لانی یه‌که‌کانی ریکخستن و ئاسته‌ جو‌راوجۆره‌کانی ریکخستن، (وه‌کو ئه‌وه‌ی که له‌ خاڵی یه‌که‌م دووهمی ژماره‌ی رابردوو ئامازه‌مان پیکرد) و کاره‌که‌ ته‌نها به‌وه‌نده‌ش ناوه‌ستیت، به‌لکو ده‌بیته‌ هۆی سهره‌لانی ئه‌و یه‌که‌نای که خاوه‌ن سروشتیکی تایبه‌تن و پتی ده‌وتریت: (یه‌که‌ پالپشته‌کان Support Unit) دوو جو‌ر یه‌که‌ی پالپشتی هه‌یه‌ که بریتین له‌:

۱- یه‌که‌ پالپشته‌ کارگیریه‌کان (یان ر‌اویژکاریه‌کان)

Staff/Administrative Support Units

۲- یه‌که‌ پالپشته‌ هونه‌ریه‌کان  
Technical/Professional Support Unit

۱- یه‌که‌ پالپشته‌ کارگیریه‌کان (ر‌اویژکاریه‌کان): ئه‌م یه‌که‌نای له‌ ده‌روه‌ی هێلی ده‌سه‌لاتی جێبه‌جێکردنه‌، ئه‌مه‌ش خاوه‌ن سروشتیکی ر‌اویژکاری یان کاره‌ به‌ واتای ئه‌وه‌ی که (خزمه‌ت و هاریکاری و ئامۆژگاری و ر‌اویژو زانیاری و ر‌او زۆر که‌میش هه‌لده‌ستیت به‌ جێبه‌جێ کردنی کاره‌کان) ده‌گریته‌ خۆی، ئه‌مه‌ش به‌مجۆره‌ یه‌که‌ی هاوکاریکاره‌و ئاسانکاری ده‌کات بۆ جێبه‌جێکاران، ئه‌وه‌ی که به‌رچاویش ده‌که‌ویت له‌م یه‌که‌ پالپشته‌ ئه‌وه‌یه‌ که شاره‌زاو پسپۆرن له‌ بواری کاره‌که‌یاندا، ته‌نها ئه‌وه‌ نه‌بیت که له‌ سه‌ریانه‌ هه‌ل‌سن به‌ لیکۆلینه‌وه‌و پێشکه‌شکردنی خزمه‌ت و ئامۆژگاری و ر‌اویژ، له‌ سه‌ر جێبه‌جێ کارانه‌ که‌ قبوڵی بکه‌ن یان ر‌ه‌تی بکه‌نه‌وه‌، هه‌ر وه‌ک هه‌لده‌ستن به‌ خزمه‌ت کردن و هاوکاری

جێ به‌جێکاران بۆ ئاسانکاری کاره‌کانیان و له‌وانه‌یه‌ که‌ روونیشی بکه‌نه‌وه‌.

له‌ گرت‌ترین یه‌که‌ پالپشته‌ ر‌اویژکاریه‌کانیش بریتین له‌:

- \* سکر‌تاریه‌ت.
- \* گواسته‌وه‌و گه‌یاندن.
- \* په‌یوه‌ندی گشتی.
- \* کرپنه‌کان.
- \* به‌ کو‌اکردن.
- \* چاککردنه‌وه‌ی گشتی.
- \* خزمه‌تگوزاری گشتی (چێشته‌خانه‌و پۆسته‌.....)
- \* سه‌رحاوه‌ی مرو‌یی (په‌یوه‌ندی پێشه‌سازی).
- \* کاروباری یاسایی.

به‌ تێبینی کردنی ئه‌وه‌ی که ده‌سه‌لاتی ئه‌م یه‌که‌نه‌ ده‌که‌ویت به‌ نێوان ده‌سه‌لاتی ر‌اویژکاری و ده‌سه‌لاتی کاره‌کان.

ده‌سه‌لاتی ر‌اویژکاریش: ئه‌و ده‌سه‌لاتی ر‌اویژو پیدانی رایه‌ که ده‌توانریت ر‌ه‌ت‌بکریته‌وه‌ یان قبو‌ل بکریته‌.

هه‌رحی ده‌سه‌لاتی کاره‌کانه‌: به‌ واتای توانای پێشکه‌شکردنی خزمه‌تی دیاریکارو



خواره و هوش گرنگترين نهركو چالاكويه كاني  
ريځكستن دمرده خات كه بهم شيوه يه يه:  
ليستی گرنگترين نهركو چالاكويه كاني  
ريځكستن:

۱- ديارى كردنى نهركو كارى  
به رده سته كان.

۲- دياريكردنى رڼو شويى  
جيبه جيكردى به رده سته كان بو  
كاره كانيان.

۳- دسه لات پيدان به به رده سته كان.

۴- به شدارى پيكردى به رده سته كان له  
برپاردان.

۵- كارگيري كؤبونو هوهو ليژنه كان.

۶- بنبركردنى ململانى له نيوان  
به رده سته كان.

۷- دمركدنى فهرانو رينمايى تايبهت  
به كار.

۸- كارگيري فروفيله سياسي هه كان له كار.  
۹- وه سكردى پسوريه يه كاني ريځكستن  
(به واتاى نهركى يه كه كان).

۱۰- ناماده كردنى خسته ي سپاردنى  
دهسه لات (دهسه لاتى يه كه كان).

۱۱- وه سكردى كاره كان.

۱۲- ناماده كردنى ربه ي ريځكستن.

۱۳- په ره پيدان و گورپنى ريځكستن.

۱۴- ناماده كردنى به لگه و گرته به ي  
رڼو شويى.

۱۵- وينه كيشانى روشنبيري ريځكستن.  
نهركو كه سه يره ليردها نهرويه كه  
به رڼو به هره ان له پيگه ي كاره كه يان نهم  
نهركو چالاكويه ي ريځكستن فهرانوش  
ده كه، نهمهش به وه ي كه واده زان كه  
گرنگيان به هونه ي نهداى كارگردنيان له  
بواره كاني به ره مهنيان و به بازار خستن و  
فروشتن گرنگتره له نهركانه ي ريځكستن،  
فهرانوش كردنى نهم نهركو چالاكويه له  
تواناى كارمان كه دمه كاته وه به ته ووى،  
نهمهش كه به كورتبيني كارگيري دناسرپت  
نابپته هوى به توانستى به رڼو به هره ان، به لگو  
به پيچه وانه وه ده پته هوى به هيلاك  
بردنيان به تايبه تي تاوه كو به رڼو به وه  
به ره و ناستى ريځكستن.

نهركو كه سه يره ليردها نهرويه كه  
به رڼو به هره ان له پيگه ي كاره كه يان نهم  
نهركو چالاكويه ي ريځكستن فهرانوش  
ده كه، نهمهش به وه ي كه واده زان كه  
گرنگيان به هونه ي نهداى كارگردنيان له  
بواره كاني به ره مهنيان و به بازار خستن و  
فروشتن گرنگتره له نهركانه ي ريځكستن،  
فهرانوش كردنى نهم نهركو چالاكويه له  
تواناى كارمان كه دمه كاته وه به ته ووى،  
نهمهش كه به كورتبيني كارگيري دناسرپت  
نابپته هوى به توانستى به رڼو به هره ان، به لگو  
به پيچه وانه وه ده پته هوى به هيلاك  
بردنيان به تايبه تي تاوه كو به رڼو به وه  
به ره و ناستى ريځكستن.

نهركو كه سه يره ليردها نهرويه كه  
به رڼو به هره ان له پيگه ي كاره كه يان نهم  
نهركو چالاكويه ي ريځكستن فهرانوش  
ده كه، نهمهش به وه ي كه واده زان كه  
گرنگيان به هونه ي نهداى كارگردنيان له  
بواره كاني به ره مهنيان و به بازار خستن و  
فروشتن گرنگتره له نهركانه ي ريځكستن،  
فهرانوش كردنى نهم نهركو چالاكويه له  
تواناى كارمان كه دمه كاته وه به ته ووى،  
نهمهش كه به كورتبيني كارگيري دناسرپت  
نابپته هوى به توانستى به رڼو به هره ان، به لگو  
به پيچه وانه وه ده پته هوى به هيلاك  
بردنيان به تايبه تي تاوه كو به رڼو به وه  
به ره و ناستى ريځكستن.

شيوه ي سيستمى كارو پلانى دريژخايه،  
راسپارده كان، ياساو رپساكان، سياسي  
كارگردن، رڼو شويى دوورو دريژ ده پت،  
له دوايدا هره نهر وانه كه وينه ي دواړوژى  
ريځكراوه ده كيش، سيستمه كه دده نين و  
چاوديري نهداى گشتى ده كه.

نهم يه كانه ي كه باسما نهر كو  
خاوه ن سروسه تيكي تايبه تن و له ژير ناوى  
تر دمرده كه ون وه:

\* نووسينگه.

\* يه كه.

\* مه ليه ند.

ههر بو نمونه ده بينن كه نهم ناو  
لينانه له يه كه پالپشته هونه ربه يه كاني  
وه كو نهمانه دنه ين: مه ليه ند زانبارى،  
نووسينگه ي هونه ي، نووسينگه ي  
نهن دازه ي، يه كه ي پالپشتى برپار،  
يه كه ي ديزاينى نهن دازه ي، نووسينگه ي  
پيداجوونه وه ووردبيني، نووسينگه ي پلانى  
ستراتيژى، يه كه ي هه لسه نگاندى نهداى  
دامه زراوه ي، نووسينگه ي ليكوليه وه ي  
كارو ريځكستن.

دهسه لاتى تايبه ت بهم يه كه پالپشته  
هونه ربه يه گوزارشت ده كات له وه دهسه لات  
راويژكاريه ي له شيوه ي ناموژگاري و  
راويژه كه قبول ده كريت له بيري نه بوونى،  
يان دهسه لاتى كاره كه يه به واتاى نهم  
يه كه هونه ربه يه ديت كه هه لسه سته ي به  
پيشكهش كردنى كارو خزمه تگوزارى بو  
به رڼو هوندى يه كه كاني تر (له زوربه ي  
جاردا بو به رڼو هوندى كارگيري بالا يه).  
چواره م/ سه ره لدانى كارو  
چالاكويه كاني ريځكستن:

ههر وه كه پيشتر روونمان كرده وه  
كه ريځكستن له پال نهر وه ي كه ههر م  
به يكه ر به نده له هه مان كاتيشدا رپگاو  
چالاكى كارى تايبه ته به ريځكستن  
كار Organizing و ههر نهر وهش كه  
به رڼو به يه پي هه لسه سته ي كاتيك كه  
دهسه لاتى به سانايى ديارى ده كريت به  
واتاى چالاكى و كاره داواكراوه كان، نهمهش  
بو گه يشتن به ههر نامانجيك، به ههر  
رپگايه كو تاكيك، له ههر كاتيك، به ههر  
شيوازيك بيت كه هه ماهه نكي له نيوان  
هه موو كارمان ده كات، به چ شيوازيكيش  
ده توانى ململانيه كان چاره سه ربكات.

له سه ر ناستى ريځكراو يش هه نديك  
له يه كه پالپشته هونه ربه يه كان و راويژكاره  
ده ربه يه كان هه لسه ستن به كيشانى سياسي  
ريځكستن كه ريځكاري په يو هه نديه كان و  
دهسه لات ده كات له نيوان نهم يه كانه ي  
كه ريځكراوى لي پيك ديت، نهم ليسه ي

كه جيبه جي ده كريت له شويى ترو  
سه ر بهم يه كانه نييه كه پيشكهش  
ده كات، ههر وه كه په يو هه ندى گشتى  
له وانه يه ناهه نكيك ريځكخات بو يه كيك  
له كارگيري به كان، كارگيري سه رچاوه ي  
مروپى كارى كاروبارى كريكاران  
ريكه خات له هه موو كوچه و كه له به ريكي  
ريځكراوه، هه لسه سته ي به نهدا كردنى  
هه نديك ژميرمى كارگيري به كاني تر،  
هه مان مه نتيقيش سه بارم به كرين،  
به كوگاكردن، چاكسازى، خزمه تگوزارى  
گشتى، گواسته وه و گه يانندن و... هتد.  
له يه كه پالپشته كارگيري به كان (يان  
راويژكاريه كان).

۲- يه كه پالپشته هونه ربه يه كان: نهم  
يه كانهش ههر له دمر وه ي هيلى دهسه لاتى  
جيبه جيكردن، خاوه ن سروسه تيكي  
راويژكارى يان كارن، نهر كه كه شى برتبه يه  
له ديزاين كردنى سياسات، داپشتنى  
سيستمه و مامه لهدا كردن له گه ل زانبارى، نهم  
كارگيري به يان يه كانه ههر وه كه ژيري  
ريځككاران (العقل المدبر) له ريځكراوه  
گه وده كان، له م يه كانه گه وده په سپوړان  
كارده كه ن له هه لگري پله زانستيه  
بالاكان، ههر نهر وانشن دان پبه انهرن و  
پيشه وهرن له بوارى كاره كه يان، هه لسه ستن  
به پلان دانان و چاوديري دامه زراوه ي و  
ناماده كردنى بو فراوان بوونه هونه ي و  
به ره مه داريه كان، ده كه رڼ به به دواى  
گرفتى بازار و ركبهرى كردنى و ودرتين  
تويژينه وهش بو ريځكراوه ناماده ده كه.  
له گرنگترين يه كه پالپشته  
هونه ربه يه كان برتين له:

\* پلانى ستراتيژى.  
\* هه لسه نگاندى نهداى دامه زراوه ي.  
\* تويژينه وه و په ره پيدان.  
\* سيستمى زانبارى و پالپشتى  
برپاردان.  
\* ووردبيني و چاوديري و پيداجوونه وه.  
\* ديزاينى نهن دازه ي.  
\* دپراساى هونه ي.  
\* به خسته كردنى به ره هم هينان.  
\* ليكوليه وه ي كارگردن و ريځكستن.  
\* په ره پيدانى دواړوژى كار.  
\* جوړى كواليتى پيوانه كردن.  
\* داهينان.

تايبنى نهمه بكن كه نهم يه كانه  
كار ده كه ن له رپگايى پسپوره ليزانه كان  
له بوارى كاره كه يان، زور ليزانشن و  
راهيرون له سه ر تويژينه وه و دپراسه و  
وردبيني، نهمهش به مه به سته ي پيشكهش  
كردنى پالپشتى هونه ي، كاره كانيشان له



# چۈن دامەزراۋەكەت يېش دەخەيت

۱/ ناۋات جەمال

بەرزىكىرئەۋە باشتر كارەكانيان  
بەجىبەينىن، پاشان ناۋەرۇك ئامانجى  
بەرنامەكەيان بۇ روون بىكەرەۋە.

۶- ھۆكارەكانى ۋازەينانى فەرمانبەرەن  
دەستىنىشان بىكە: ھەۋل بىدە لە ميانى  
گفتوگۇ قىلىش كەردن لەگەل ئەۋ فەرمانبەرەنە  
داۋاى دەست لە كارگىشانەۋە دەكەن،  
بزانە ھۆكارى ۋازەينان لە كارەكەيان  
جىيىيە؟ ئايا بە ۋىستى خۇيانە يان لەبەر  
كەمتەرخەمى ۋ خراپى كۆمپانىيەكەيە؟  
كەۋاتە ھۆكارەكان شى بىكەرەۋە لە دانانى  
بەرنامەى راھىناندا سوۋدىان لئ ۋەربىگەر،  
پاشان كىشەۋ گىرەتەكان ديارى بىكە تا لە  
رېگەى ئەنجامدانى خولەكانى راھىنانەۋە  
چارەسەريان بىكەيت.

۷- چاۋدېرى كارمەندو فەرمانبەرەنانت  
بىكە تا ئاگادارى گىروگىرەتو تەنگەزەكانيان  
بىت: زۆربەى بەرنامەكانى كارى راھىنان  
لە دامەزراۋەكاندا بە مەبەستى چارەسەر  
كردنى گىروگىرەتەكانى سەلامەتى  
پىشەيى ۋ قورسى كارو خراپ بە كارەينانى  
كەرەستەكان ۋ شىۋازى ئەنجامدانى  
كارەكان ۋ ئالۋزى پەيۋەندىيە مەۋجۇدەكان  
تەنگەزە تاكە كەسىيەكان ۋ... لە حالەتى  
چارەسەر كىردنى ئەم گىروگىرەتەنە لە  
رېگەى ئەنجامدانى پىۋەستى راھىنانەۋە

۲- ھەلسە بە پىداچوۋنەۋەى ئەۋ  
سكالايانەى كە لە لايەن بىركارو كىرەكانتەۋە  
بە دەست گەشتوۋە: ئەۋ ئەركو فەرمانانە  
كامانەن كە فەرمانبەرەكانت بە كارامەيى ۋ  
لېتاتوۋىيى ئەنجامى دەدەن، لە پىناۋ بە  
دەستەينانى بىركارو كىرەكارى زياتردا، خۇدى  
سكالايانەى ھاندەرە ھۆكارن بۇئەۋەى  
راھىنان ئەنجام بىرەيت.

۴- بەۋ كارو چالاكانەدا بىچۆرەۋە  
كە خالى سەرەكى دامەزراۋەكەتەن ۋ  
فەرمانبەرەكانت ئامازە بە كەمۇگورتى  
دەكەن تىيادا، لەبەررۇشنىيەۋە ۋاپۇرتانەى  
كە لە لايەن يەكە كارگىرەيەكانەۋە ئامادە  
دەكرىن، كەمۇگورتى ۋ كەمتەرخەمىيەكان  
ديارى بىكە ۋ ھەۋلەدە لە ميانى داپشتىنى  
بەرنامەى كارى راھىنانەكەدا پىۋەستىنى  
چارەسەر كىردنىان ديارى بىكەيت ۋ زالىبىت  
بە سەرياندا.

۵- روونكرەنەۋە دەربارەى  
بەرنامەى كارى راھىنانەكە پىشەكەش  
بىكە: لەگەل سەرپەرشتىيارانى يەكە  
كارگىرەيەكان كۆببەرەۋە بىاندوۋنەۋە لە  
پىداۋىستىيەكانيان بىكۆلەرەۋە، بزانە ئەۋ  
شتانە چىن كە پىۋەستى لە بەرنامەى  
راھىنانەكەدا لەبەرچاۋ بگىرەن تا ئاستى  
ھۆشيارى ۋ لېتاتوۋىيى فەرمانبەرەن

## مىكانىزمەكانى بەجىبەينانى پىۋەستى راھىنان

سەرگەۋەتنى ھەر پىۋەستىيەكى راھىنان  
بەندە بە چەند ھۆكارىكەۋە، يەكەك لەۋ  
ھۆكارانە مىكانىزمەكانى بەجىبەينانى ئەۋ  
پىۋەستىيەۋە. لېرەدا چەند مىكانىزمەك  
دەخەينە ۋ ۋە تاكو پىۋەستى راھىنان  
بە شىۋازىكى گونجاۋ ۋ رىكۇپىك بەپىۋە  
بىچىت:

۱- ھەستە بە پىداچوۋنەۋەى نەخشەى  
ستراتىژى ۋ ئامانجە زانىستىيەكانت:  
پىۋەستى راھىنان ھەمىشە پەيۋەست بىت  
بە پلان ۋ ستراتىژىيەكانى كۆمپانىيەكەت،  
بۇيە دەبىت ئەۋ مەبەستو ئامانجە ديارى  
بىكەيت كە دەتەۋىت پىي بىكەيت، بەر لەۋەى  
راھىنان بە فەرمانبەرەكانت بىكەيت.

۲- مەرچە ئەۋ راھىنانەى ئەنجامى  
دەدەيت پەيۋەندى بە ئامانجەكانى  
كۆمپانىيەكەتەۋە ھەبىت: بە مەبەستى  
دانانى بەرنامەى راھىنان ۋ بىرارى بە  
ئەنجام گەياندىنى لەبەرئەۋە نەبىت  
كە راھىنان بوۋە بە نەرىتەك لە  
دامەزراۋەكاندا، يان لەبەرئەۋە شىتەك  
لە كىتەبەك ياخۇد گۇفارىكدا خۇندۇتەۋە،  
ياخۇد بە بىانوۋى ئەۋەى ھەندى كۆمپانىيا  
ئەۋ شىۋازە راھىنانەيان ئەنجام داۋە.



# سەرکردايەتى بۇماوھىيە يا دەسكەوتە؟

ن: طارق سويدان  
و: دلشاد محمەد

لە روانگەى ئىسلامەو (ئاكار) ھەم بۇماوھىيە ھەم بەدەستەپنراو، ئەوھتا پەيامبەرى خودا (دخ) كاتىك قسە لەگەل ئەشەجى عەبدولقەيس دەكات - كە بە نەرمونىيانى ھىمنىو لەسەرخۇيەكەى سەرکردايەتى ھۆزى قەيسى دەگرد- پىي دەفەرموويت: ئتۆ دوو خەسلەتت تىدايە خودا پەيامبەرى خودا خۇشيان دەويت "نەرمونىيانىو لەسەرخۇيى"، ئەشەجىش دەپرسىت داخۇ ئەو دوو رەقتارە دوو خەسلەتى بەدەستەپنراو يان خودا خولقاندوويەتىو لەسەريان رايھىناوھە پەيامبەرىش دەفەرموويت: دوو خەسلەتن كە خودا توى لەسەرخولقاندووما... كەواتە كەسانىك ھەن بە فىترەت تواناى سەرکردايەتتايان تىدايە.

لە فەرموودەيەكى تىرشدا دەفەرموويت "زانست بە فېربوونەو نەرمونىيانىش بەخۇراھىيانو خۇفېرکردنە" ئەمەش ئەو دەگەيەنيت كە دەكرىت رەقتار بە دەستبەپنرىت، ھەروەك چۆن زانستو زانىارى بەدەست دەھپنرىت.

بەگورتى كەسانىكى كەم ھەن - بەرئىزەى ۲%- كە سىفەتى سەرکردايەتىو پىشەوايەتى تىياندا زگماكيە، ھەروەھا كەسانىكى تىرش ھەن - بە رىژەى ۲%- بەكەلگى سەرکردايەتى نايەن ناتوان بەدەستى بېھن... ئىدى زۆربەى خەلگى دەتوان خەسلەتى فەرماندەيىو سەرکردايەتى بەرئىزەى جىاواز بە دەستبەپن، بەلام ھەرچۇنكىش بەدەستى بېھن، ناتوان وەك ئەو كەسانە بن كە خودا بە زگماكى ئەو خەسلەتەى تىدا خولقاندوون.

بەدرىژايى مېژوو مشتومپىكى چرو گفوتگۇيەكى قوول ھەبوو سەبارەت بەو پرسىيارە، ھەر كەسەو رابوچوونى خۇى ھەيە لەو بارەيەو، جىاوازيەكەش لەمىژىنەيەو لە نىو زانايانى كۆن نويدا بوونى ھەيە... ئەوھتا دكتۇر (بېنىز) مامۇستاي شارەزاو پسپۇر لە بابەتى سەرکردايەتىو فەرماندەيى دەلئىت: "سەرکردايەتى كەسايەتىو دانايىە، ئەو دوو شتەش ناكرىت بەدەست بېھنرىت".

لە كاتىكدا (پىتەر دراكەر) مامۇستاو گەورەى زانايانى رۇژئاوايى، دەلئىت: "سەرکردايەتى فېربوونى مومكەنەو، فېربوونىشى پىويستە" لىرەدا دەپىت بېرسىن داخۇ ئىسلام ھىچ راب ھەلئىستىكى ھەيە لەمەر ئەو باسەى كە گەورەترىن زانايانى كارگىرپى ھاوچەرخ نەيانتوانوھە لەسەرى كۆكە يەكەدنگ بن؟

ئەگەر ئىمە لە جەمكى سەرکردايەتى وردبىنەوھو رامىنىن، دەبىنىن لە (۳) شتدا كورتو پوخت دەكرىتەوھ (زانست، لىھاتووويى، رەقتار) زانستو لىھاتووويى، دوو شتى بە دەستەپنراون، بەلام نايا ئاكارىش (سلوك) بەدەستەتووھ؟

رەنگە ئەم خالە ھۆكارى جىاوازي زانايان بىت، چونكە ھەندىكىان پىيانوايە كە لايەنى مرؤىو تواناداربوون بۇ كارتىكىردن لە مرؤف ناكرىت بەدەست بېھنرىت، لەبەرئەوھى ئەو بەھرەيەكى خودايەو ھەولۇ توانستى مرؤىى ھىچ رۆلىكى لە گەشەپىدانو دەمەزەرد كردن بەرەو پىشبردنىدا نىيە... بەلام ھەندىكى تريان سوورن لەسەر ئەوھى بەھرە ھىچ پەيوەندىيەكى بە سەرکردايەتتەيەوھ نىيە...



## زنجىرەى چوارەم و كۆتايى

فەرمانبەران نەك تەنھا ھەست بە لا لىكردنەوھو گرنگى پىدانىان دەكەن، بەلكو كارامەترو لىھاتوو تر دەبنو زياتر ھەست بە ئاسوودەيى دەكەن.

۸- ھەلەسەنگاندن بكە بۇ فەرمانبەرانت بە مەبەستى زانىنى ئارەزووھكانيانو تىروانىنو دىدو بۇچوونيان: لە ميانى ئەو گفوتگۇو پرسىيارانەى ئاراستەيان دەكەيت دەگەيتە ئەو دەرەنجامەى كە بزائىت چيان پىويستەو چ رىگەو شىوازيك لە ھەزوو ئارەزووى ئەوان دەگونجىت ئەمەش بە ئامانجى ئەنجامدانى پرؤسەيەكى رايھىنانى سەرگەوتوو.

۹- يەكتر بىنىن سازدانى چاوپىكەوتنو گفوتگۇى كراو لەگەل فەرمانبەرانو دەستە كارگىرپىەكان: وا باشترە لە چاوپىكەوتنو كۆبوونەوھكاندا رىژەيەكى دىارىكراو لە فەرمانبەران ئامادەو بەشدار بن واتە ژمارەيان زۆر نەبىت تا بواريكى فراوانتر برەخسىت بۇ زياتر لە يەك تىگەيشتنو دەربرىنى رابوچوونەكان، ئەمەش يارمەتيدەريكى باش دەپىت بۇ دىارىكردنى پىداويستىيەكانى بەرنامەى كارى رايھىنانەكە.

سەرچاوہ/ ئەم زنجىرە بابەتە لە كىتەبى (الخطوات الذكية) ومړگړاو، سام و لىل سوسمان، ص/ ۲۶۷-۲۷۷، ۲۸۴-۲۹۰.



# چۇن كۆبۈنەۋە كورت ۋ بەرھەمدارەكان دەپەستىت؟

د: محمد احمد عبدالجواد  
و: حسين مەحمود ھەلەبجەيى

چۇن گەشە بە بۇچوونەكان دەدەپتو  
بېرپار ۋەردەگريت لە كۆبۈنەۋەدا  
لە يادت بېت بېرپارى ئاسانو خېرا لە  
كۆبۈنەۋەدا = ئاستەنگو ناپەحەتى لە  
كاتى راپەپاندندا!

بابەتى يەكخستىن بابەتتىكى گرنگە،  
پېويستە لە چوار لايەنەۋە بېروانىنە ئەم  
كارە

ئەگەر تېمان رۋانى لە لايەنى:  
\* ھۆكارى ھىز: ئەۋە ئىمە لە  
ئەنجامى ئەمەدا بۇچوونەكان لە خۇمان  
كۆدەكەينەۋە، ھەروەھا سود ۋەرگرتن لە  
توانا لە رادەبەدەرەكانى كەسانى تىرىش،  
ھەروەھا ئەوان ھەست دەكەن كە ئىمە  
دەتوانىن كارىكەين لە چوارچىۋەپەكدا  
كە كۆمان بكتەۋە لەگەل كەسانى تردا،  
ھەروەھا يارمەتيمان دەدات لە كاروبارى  
تريشدا.

ئەگەر تېمان رۋانى لە لايەنى:  
\* ھۆكارى لاۋازى: ئەۋە ئىمە لە  
حالتى شىكستداين لە مامەلەكردنمان  
لەگەلىان بەم شىۋەپە، ئەۋە ھەموان  
دەبنە نەيارمان ۋەدەبىنەين كە بوونمان  
ترسە بۇ ئەوان... ھەروەھا ئىمە بەو  
شىۋەپە كارە بە سودەكان قۇرخ كەين  
ئەوانەى كە پىشكەش قوتابيانى دەكەين،  
ئەمانەش تانىكىن خوازيارم كە لە خۇمانى  
دووربەخەينەۋە.

ئەگەر تېمان رۋانى لە لايەنى:  
\* فرسەتى لە بارەۋە: ئەۋە ئەو  
كەسانە ئىمەيان دەۋى، چونكە زۆرىنەى  
يەكەيتەكەمان پىك ھىناۋە، ھەموو  
توانا پېويستىيەك لە دەستى ئىمەدەپە...  
ھەروەھا ئەم كارە لەگەل ھەزى بەرپارسا  
پاستەۋانەپە لە بەرپەۋەردىنى زانكۆ لە  
بەشداربوونى زۆرتىن ژمارەى قوتابى لە  
چالاكىيە خويندكارىيەكاندا.

ئەگەر تېمان رۋانى لە لايەنى:  
\* ھەرپەشە لىكردنەۋە: ئەۋە خۇمان  
لە بەردەم چەندىن كىشەى كەلەكە  
بوودا دەبىنەۋە بۇ خالى كىرەۋەى  
ھۇش لە راپەپاندنى پالانى يەكەيتەكە  
لەم سالد... ھەروەھا ناپەزايى قوتابيان  
بەرامبەر پالانەكەمان، ئەۋەش بە ھۇ  
ناناشكرايى ۋ گۇرپانكارى كردن تىيادا لە  
كاتىكەۋە بۇ كاتىكى تر... ھەروەھا ناچار  
دەبىن پەشيمان بىنەۋە ۋەلامى ھەندى  
بۇچوونىان بەدەپنەۋە ئەۋانەى كە لەگەل  
بەرژەۋەندى قوتابياندا ناگونجىت.

سودى ئەم شىكردنەۋەپە:  
\* ۋامان لىدەكات ھۆكارەكانى ھىز  
زىاد بىكەين.  
\* لە ھۆكارە لاۋازەكان بەدووربىن بە  
پىي توانا.  
\* سود لە فرسەتە لە بارەكان  
ۋەربىگىرىن.

\* خۇمان لە زىانەكان بېارپىزىن،  
ھەروەھا ئەمە توپىنەۋەى كىرەپىمان  
بۇ دەرەخسىننىت بۇ ھەموو ئەگەرەكان ۋ  
ئەنجامەكان بۇ ھەر ھەنگاۋنىك لە  
ھەنگاۋەكان.

پىكەۋە بۇ گەپشتىن بە بېرپارىكى  
دروست لە كۆبۈنەۋەكەتدا  
\* لە يادت بېت كە بنچىنە لە  
بابەتەكاندا كە دەخىتە بەر وتوپۇز لە ناو  
كۆبۈنەۋەكەدا، پېويستە لېژنە ھەبىت يان  
بەش كە پىشتەر ھەستابىت بە وتوپۇز كردن  
لەسەرى لە ھەموو لايەنەكانىيەۋە.  
\* پېويستە رەھەندەكانى ئەۋە مەسەلەپە  
دىارى بىكرىت كە وتوپۇز لەسەر دەكرىت،  
پېويستە ئامانچ لە وتوپۇز كردنەكە ئاشكرا  
بېت.

\* بەشداربووان لە وتوپۇزەكاندا ناراستە  
بىكە، رېگا لە بەردەمىياند رۇشن بىكەرەۋە  
بۇ وتوپۇز لە سەر خالە كارىگەرەكان.  
\* ئەگەر يەكلىك لە ئامادەبووان پاي خۇى  
دەربىر ۋ تۇش بە باشى تى نەدەگەپشتى...  
پېويستە ھەۋل بەدەيت لە مەبەستەكەى تى  
بىگەيت... داپشتەكەى دووبارە بىكەيتەۋە بە  
شىۋازى خۆت ئەگەر پېويستى كرد.

\* راپا مەبە لە رۋونكردنەۋەى  
ئامانجى چاۋپىكەۋتەكە يان ئامانجى  
ۋ توتوپۇزى يەكلى لە خالەكان بۇ جارىكى تر،  
ئەگەر پېويست بوو ۋابىكرىت.



# پيشبىنى لە بەرپوۋەردندا

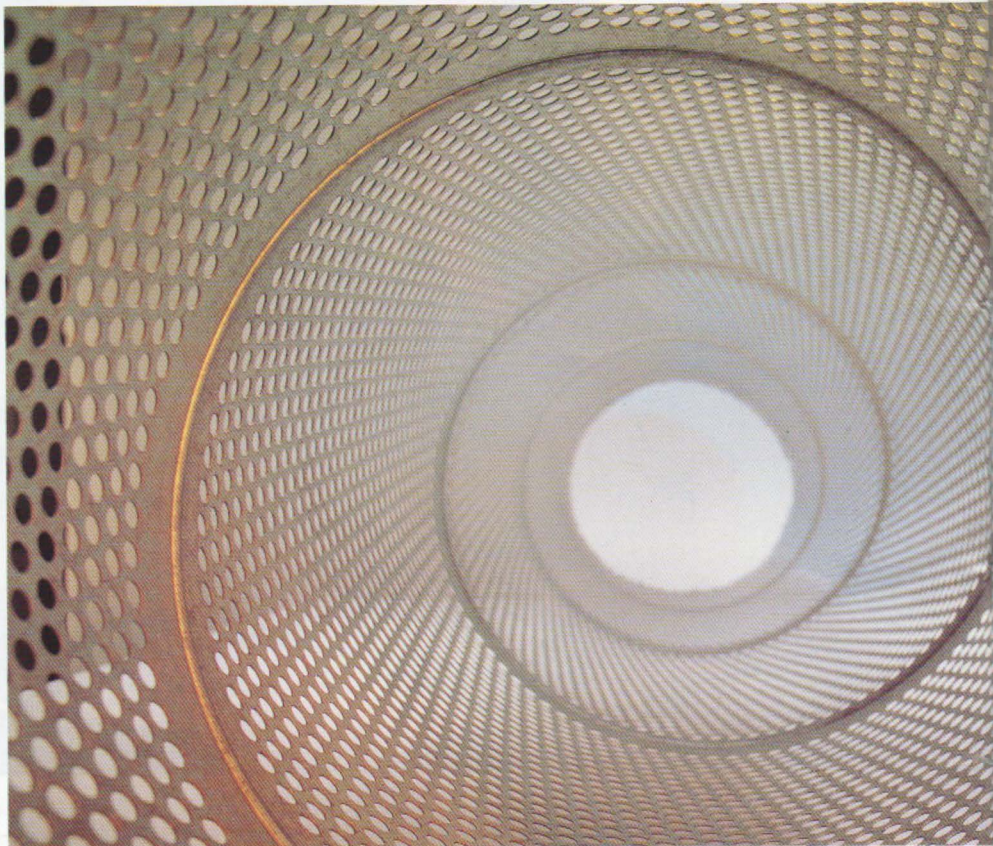
شاخەوان جەمال

مەبەست لە كارى بەرپوۋەردن  
گەشتەنە بەو ئامانجانەى كە نەخشەيان  
بۆ دانراوەو لە جوارچىوۋى خستەكاندان،  
بەھۋى پيشبىنىيەوۋىيە كە دەتوانىن بگەينە  
بارودۇخىك كە تيايدا دەتوانىن نەخشە  
بۆ داھاتوو بېكىشىن بېرىارى جۆنىيەتى  
كارگەردن بەدىن، لەبەرئەمەيە كە  
پيشبىنىيەردن زۆر پىۋىستەو يەككە لە  
مەرجهكانى بەرپوۋەبەرى سەرگەوتوو.

پيشبىنىيەردن واتە: خەملاندن  
يان ديارىكەردنى ئاستى ئەو چالاكىو  
گۆرانكارىيەنى كە لە داھاتوودا روودەدەن،  
ئەویش بە پشتبەستەن بە چەند ھۆكارىك  
وەك ئامارەكانو شارەزايىو لىھاتوۋىيە ئەو  
كەسەى كە ھەلدەستەيت بە پيشبىنىيەردن.  
دەبىنىن دونىاي ئەمىرۇ جۆرە  
ئالۆزىيەكى پىۋەدىيارە لەبەرئەمە  
پيشبىنىيەردن دەبەيت بە بەردەوامى كارى  
لەسەر بىكرەيت بە ھەر سى جۆرەكانى  
پيشبىنىيە ماوۋە كورتو ماوۋە مامناۋەندو  
ماوۋە درىژەوۋە.

ھەرەكە چۆن پيشبىنىيەردن لە  
بوارەكانى كەشو ھەواو بارودۇخى سىياسى  
باوۋە ھەولۇ بۆ دەدرەيت بەو شىۋەيەش  
پيشبىنىيە بارودۇخى ئابوۋرى ھەلبەزو  
دەبەزى نەرخەكانو ھەلسوكەوتو ھەزو  
ئارەزوۋى بەكاربەرو كىرپارەكانىش بۆ  
بەرپوۋەبەران بە تايبەت بەرپوۋەبەرانى  
پىكخراۋە فرۇشپارەكان كارىكى گەنگەو  
پىۋىستە بەردەوام كارى بۆ بىكرەيت.  
ھەرەھا پيشبىنىيەردن ھەلسوكەوتى  
كارمەندان لە فەرمانىگەكاندا لە لاين  
بەرپوۋەبەرانەوۋە جىي گەنگى پىدانە.

ئەگەر پيشبىنى بۆ شتەكان نەكەين  
لەوانەيە بگەوينە ناو مۇجازەھەيەك كە  
نەتوانىن بە ئاسانى خۆمانى لى دەرباز  
بگەين.



\* ھەنگاۋى شەشەم: ھەستە بە  
كردارى دەنگدانو بېرىار وەرگەرتن لە ناو  
كۆبۇنەوۋەكەدا.

\* ھەنگاۋى ھەوتەم: ھەستە بە  
دارشتنى بېرىارى كۆتايى، كە بە تەواۋى راي  
لە سەر وەرگىراۋە، دۇنيابە لە تىگەيشتى  
لە لاينەنى ئامادەبوۋانەوۋە.

\* ھەنگاۋى ھەشتەم: ناۋى ئەو كەسە  
يان ئەو لىزەنەيە تۆمار بىكە كە بەرپەرسە  
لە ھەستەن بەو كارە، تاوۋەكو ئاشكراپىتو  
ديارى كراۋ بىت.

\* ھەنگاۋى نۆيەم: ھەموۋان دۇنيا  
بىكە كە بەرەكەتو كار دروستى ھەمىشە  
لە كارىكەدەيە كە راۋىژى لەسەر بىكرەيت  
(ۋامرەم شورى بىنەم).

لە يادىت بىت كە:

كاتى يەككى لە ئەندامانى كۆبۇنەوۋەكە  
بۆ گوزارش لە ھەندى لە راستىيەكان  
دەدوۋىت دەربارەى بابەتى باسكراۋ تۆ  
لاينەكى باسەكە دەگىرەيت... تۆش  
بابەتەكەى پى دەبىرەيت.

گەشەكەردنى بۆچوۋنەكان پىۋىستى  
بە باسكەردنى ھەموۋ راستىيەكان ھەيە  
دەربارەى بابەتەكە، رەخساندىنى بوۋ بۆ  
ئامادەبوۋان بۆ گوزارش كەردن لە سەر  
راۋ بۆچوۋنىيان... بەلام دواى دۇنيابى لە  
باسكەردنى ھەموۋ راستىيەكان.

\* لە كاتى وتوۋىزى خالىكدا لە خستەى  
كارەكاندا، پىۋىستە روۋنو ئاشكرا بىت بۆ  
ئامادەبوۋان بزانن چەندە كات دەبات.  
\* ھەر خالىك لە خالەكانى خستەى  
كارەكان بەش بىكە كە دەخوازى لىيەوۋە  
بېرىار وەرگىرەيت، دابەشى بىكە بە سەر  
نۆ ھەنگاۋا:

\* ھەنگاۋى يەكەم: بابەتەكە لە ھەموۋ  
لاينەكانەوۋە پيشكەش بىكە، دۇنيابە لە  
بوۋنى ھەموۋ زانىيارىيەك بە تەواۋى بۆ  
ئامادەبوۋان.

\* ھەنگاۋى دوۋەم: كاتى ديارى كراۋ  
بىدە بە ھەموۋ ئەندامەيك تاوۋەكو بە  
تەواۋى راي خۆى دەربىرەيت بۆ ئەو بابەتە  
پيشنار كراۋە.

\* ھەنگاۋى سىيەم: ھەموۋ بۆچوۋنەكان  
لە بەردەمتا ياداشت بىكە لەسەر تەختەى  
رەش بە شىۋەيەك لە شوپىنكىدا بىت كە  
ئامادەبوۋان ھەموۋيان بىبىن.

\* ھەنگاۋى چوارەم: ھەندى لە كات  
بىدە بە بەشداربوۋان تاوۋەكو راي يەكتر  
بگۆرنەوۋە بە بى رەخنە گەرتن لە راۋبۆچوۋن  
يان بە سوک زانىنى راي ئەوانى تر.

\* ھەنگاۋى پىنجەم: دۇنيابە لەوۋى  
كە ھىچ پيشنارپىكى تر نەماۋە... بابەتە  
پيشناركاراۋەكە، كە پىۋىستە بېرىارى لە  
سەر دەربىرەيت، بە تەواۋى ئاشكرا بوۋ بۆ  
ھەموۋ بەشداربوۋان.



# چۈن جياكار دەبىت لەكۇبونەۋەكاندا؟

سەلمان ھەلەبجەيى  
زانكۇي سەلاھەدىن

۱۰- ئايدا لەسەر بىر يارى سەرۋەكەت نامادى ئەم كۆبونەۋە دەبىت؟  
دە بىر يارى بابەتى دروستن ئەۋە دىارى دەكات كە پىۋىستە نامادى ئەم كۆبونەۋە دەبىت يان نا؟ بۇيە ئەگەر ۋەلەمەكەت لەسەر بىر يارى دەكانى لەنىۋە كەمتر بە بەلى بوو، زۇر بە دىلىيەۋە پىۋىست بە نامادەبونىت ناكات. ئەگەر ۋەلەمەكەت بە بەلى بوو لەسەر ھەۋەت بىر يارى، ئەۋە پىۋىست بە نامادەبونىت دەكات، بەلەم لە ھەندى بۇنە دىارى كراۋدا، ئەگەر ۋەلەمەكانت بە بەلى لەسەر ھەۋەت بىر يارى زىاتربو ئەۋە پىۋىستە نامادەبىت.  
ئەگەر ۋەلەمەكەت بە بەلى بوو لەسەر (۷-۵) بىر يارى ئەۋە پىۋىست بە ھەلۋىستەيەك دەكات لەگەل خۇدى خۇت، جارىكى تر ھاۋسەنگىيەك بكە لەنىۋە نوپىۋى بابەتى، رەنگە ترسى سەرۋەكەت ھەبىتو نامادەبىت، بۇ جارىكى تر بىر يارى لە خۇت بكە ئايدا پىۋىست بە نامادەبونىت دەكات يان نا؟ ئەگەر ۋەلەمەكانت لەسەر بىر يارى دەكان بە نامادەبونىت ترسى سەرۋەك نەبىۋە دەكرىت پىۋىست بە نامادەبونىت كە نامادەبونىت ھىچ سوۋدىكى نابىت.  
بەردەۋام ئەۋە لەبىر مەكە، كە داۋاكرىدى سەرۋەكەت بۇ نامادەبونىت لە كۆبونەۋە، ئەۋە ناگەيەنىت كە پىۋىست بە نامادەبونىت دەكات.  
سەرچاۋە: (بەرىۋەردىنى كۆبونەۋەكان).

ھارىكارىت دەكەين لە ۋەلەمەكانت بەم دە بىر يارى:  
۱- ئايدا تۋانۋە لىھاتۋىت، بىرورپا كارىكى بىچىنەيە بۇ سەرۋەكتى ئەم كۆبونەۋە دەبىت؟  
۲- ئايدا بىر يارى دەكانى ئەم كۆبونەۋە دەبىت راستەۋخۇ كاردەكاتە سەر تۋو ھاۋرىكانت، ھەروەھا بەر بىر يارىت لەكارەكانت؟  
۳- ئايدا پىۋىستىت بە خۇنامادەكرىن ھەيە بۇنەۋە بىتە پىشەنگ بۇ ھەۋەلەكانت لە كۆبونەۋە دەبىت؟  
۴- ئايدا نامادەبونىت ھەر لەبەر ئەۋە دەكە تۋ راھاتۋى بە نامادەبونى ئەم كۆبونەۋە بەبى نازناۋو پىگەۋ نەرىت؟  
۵- ئايدا لەۋ كۆبونەۋە دەبىت بەر بىر سە گەۋرەكان سەرۋەكەكانت نامادە دەبىن، دەتەۋىت بە نامادەبونىت پىشگىرىن بكەيت؟  
۶- ئايدا لىرەدا بابەتلىك ھەيە كە بتەۋىت گىتۋىگۋى لەسەر بكەيت بە تاپەتە، يان نازازى بىت لىي، يان بەجىي بەللىت بۇ كۆبونەۋە دەبىت؟  
۷- ئايدا لەكۆبونەۋە دەبىت گىتۋىگۋى لەسەر بابەتە زۇر گىرەكان دەكرىت بەجۋرىك ناكىرت جىگىرىك لەجاتىت نامادەبىت؟  
۸- ئايدا لىرەدا ئەۋە بابەتەنە لە كۆبونەۋە دەبىت بىر يارى لەسەر ۋەرناگىرىت؟  
۹- ئايدا ۋا دەۋانەتە ئەم كۆبونەۋە دەبىت كە شتى لىۋە ھىرىت؟

سەرەتا پىناسەي كۆبونەۋە دەكەين، پاشان دىنە سەرۋەكى كەچۈن جياكار دەبىت كاتىك دەتەۋىت بەشداربىت لە جالاكىيەكانى كۆبونەۋە دەبىت.  
كۆبونەۋە بىتەيە لە بۇنەيەك تىيادا كۆمەلە خەللىك لەيەك جىگادا كۆدەبىنەۋە بۇ بەشداربىر دىنەن لەگەل يەكتەر لە بىرورپا ئەزىمەكان بۇ گەيشتن بەنامانچىك، بىگومان ئەمەش بەپىي زىمەرى نامادەبونىت دەكرىت، پىك ھاتەيان، رىكخستىن ۴۰۰۰ مەبەستى كۆبونەۋە دەبىت، بەلەم ھەمۋە بەشدار دەبىن لەسەر ئەۋە كە بۇ مەبەستىكى دىارىكرەۋ ھاتۋەن، پەيۋەندىيان بە يەكتەرۋە دەبىت بە شىۋەيەك لەشۋەكان ھەروەھا سەرچاۋەيان يەك سەرۋەك ئەۋىش سەرۋەكى كۆبونەۋە دەبىت.  
ئىستە ئەگەر تۋ بەرىۋەبەرىك يان بەر بىر سىك بىت لە ئۆرگانىكى ھىزبى، دامەزراۋە ئابورىيەكان، دامودەزگا ھۆكۈمىيەكان ۴۰۰۰ كاتىك بانگەيشت دەكرىت بۇ بەشدارى كرىن لە كۆبونەۋە دەبىت، بتەۋىت جياكاربىت بىر يارىكى ھەمىشەيە ھەيە كە پىۋىست دەكات لە خۇتى بىر سىت، ئەۋىش ئەۋە دەبىت بىر سىت كە ئايدا ئەم كۆبونەۋە دەبىت پىۋىست بە نامادەبونىن مەن دەكات؟  
ۋەلەمى ئەۋە بىر يارى بەدەرۋە بەشۋەيەكى بابەتەنە، ھەلۋىستىكى راستە دروستت لەگەل خۇت ھەي، ئىمەش



# بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى

9

## بەريۆمبەرى رۇژئاوايى

ۋ: ئالانى

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: لە جەزىنەكاندا  
پىرۇزبايىت ئاراستە دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: لە جەزىنەكاندا  
داۋاي كارگردنت لى دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: سلاوت لى  
دەكات و پىت دەلئيت: بەيانىت باش.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: پىت دەلئيت:  
(هاتىت بۇ سەر كار؟)

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: ھەول دەكات  
بۇ پىشخستنى كۆمپانیاكەى.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: ھەول دەكات  
بۇ پىشخستنى خۇى.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: سەرەتاي  
قەسەكانى بەم شىۋەيە دەست پى دەكات:  
(من لەو بىروايەدام...)

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: سەرەتاي  
قەسەكانى بەم شىۋەيە دەست پى دەكات:  
(من بىريارم داۋە...)

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: بە پىى  
دلىسۇزىت لە كارگردنتا پلەت بەرز  
دەكاتەۋە.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: بە پىى ماستاۋ  
گردنت، پلەت بەرز دەكاتەۋە.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: نەخشەيەكت  
بۇ دادەنىت كە لەگەل تواناكانتدا  
بگونجىت.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: نەخشەيەكت بۇ  
دادەنىت كە لەگەل خەيالى خۇيدا بگونجىن.  
بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: متمانەت پى  
دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: متمانە بە  
خۇى دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: رىگەت پى  
دەدا كە سكالاً بكەيت.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: رىگەت پى  
دەدات كە ۋەسفى بكەيت.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: ئەگەر داۋاي  
دەست لە كارگىشانەۋەت كىرد، ھەول  
دەدات پەشيمانەت بىكاتەۋە، بۇ ئەۋ مەبەستە  
گفتوگۇت لەگەلدا دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: ھانت دەدات  
بۇئەۋە دەست لە كارگىشەيەۋە.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: بە پىى  
بارودۇخى دەرۋونىت مامەلەت لەگەلدا  
دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: بە پىى  
مىزاجى خۇى مامەلەت لەگەلدا دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: بە باشى  
دەزانىت لە بەردەم ھاۋكارو كەسانى دىكە  
ستايشت بىكات.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: بە چاكى دەزانىت  
كە تۇلاى كەسانى دى ستايشى بكەيت.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: رۇژىكى  
شىرىنۋ... رۇژىكى تال...  
بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: رۇژى تالۋ...  
رۇژىكى تالتر...

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: چاۋدىرىت دەكات.  
بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: سىخورىت بە  
سەرەۋە دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: پەرە بە  
بىرۋەكەكانت دەدات، بە ناۋى تۋۋە بەرزى  
دەكاتەۋە بۇ سەرۋ خۇى.  
بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: بىرۋەكەكانت  
دەدزىۋ بە ناۋى خۇيەۋە بۇ سەرۋ خۇى

بەرزى دەكاتەۋە.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: ئاينىدەى  
گەشت بەريۆمبەرى.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: ئاينىدەى تۇ  
لە دەستى خۇيدا دەبىنىت.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: ئەگەر  
ناكۆكىيەكت لەگەلدا ھەبوو، دان بەخۇيدا  
دەگرىت.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: ئەگەر بىرىت  
لە ناكۆكى كىردەۋە لە گەلدا، دەست لە  
بىنەققات گىر دەكات.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: چاۋدىرىت دەكات  
گويىستى بۇچوۋنەكانت بىت، سەبارەت  
بە پىشخستنى كار.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: چاۋدىرىت  
دەكات گويىستى بۇچوۋنەكانت بىت،  
سەبارەت بە خۇى.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: بىرۋەكەكانت  
دەرۋوزىنىت.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: ئەعصابت  
دەرۋوزىنىت.

بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: بە دەنگ  
لەگەل دەدۇ.

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: بە زەبىر  
لەگەل دەدۇ.

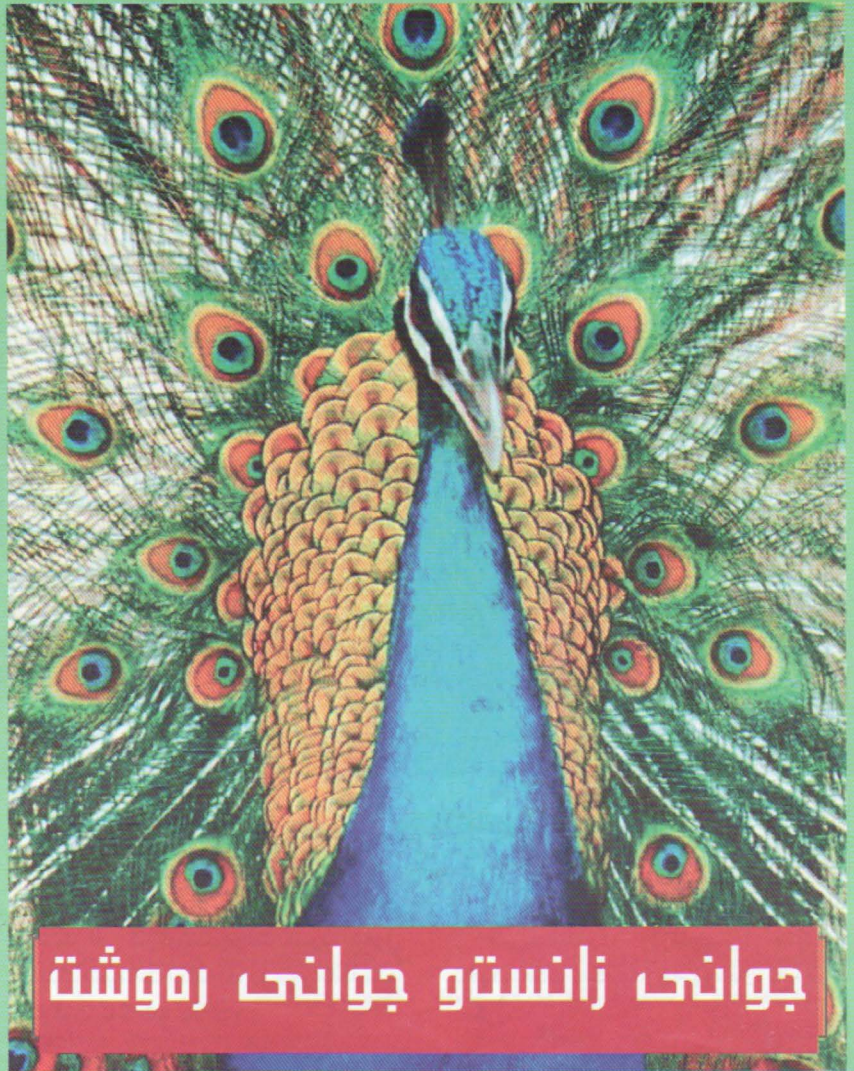
بەريۆمبەرى رۇژئاوايى: دەيەۋىت كە  
تۇ بلىيت: (من پىشنيار دەكەم...)

بەريۆمبەرى رۇژھەلاتى: دەيەۋىت كە  
تۇ بلىيت: (من لايەنگىرى بۇچوۋنەكانت  
دەكەم).

سەرچاۋە/ ئىنتەرنىت.



# تۆپى



## جوانى زانستو جوانى رەۋىشت

تەنھا پىشت بە جوانىيەكەى يان  
جوانى جلوبەرگۈ رۋالەتى بىبەستىت،  
جوانى لەگەل تىپەرپوونى كات  
نامىنىت، رۋالەتېش دۋاى ماۋدەك  
رەۋىشتەقۇ رەنگەكانى لە دەست دەدات،  
رۋىشتىنى بەفېزو لە خۇبايى زيان بە  
خاۋەنەكەى دەگەيەنەت ھاۋرېيانى  
لە دوۋردەخاتەۋە، رۋلەكەم جى لەۋە  
جوانترە كە جوانى لەگەل زانستو  
رەۋىشتو بى فېزىيەۋە بىت. زانست  
خاۋەنەكەى بەرزەكاتەۋەۋە ۋلات  
بىيات دەنەت. بى فېزىيىش ۋا دەكات  
كە لە لاي خەللى خۇشەۋىست  
بىت. بە رەۋىشتىش رېز لە ئەۋانى  
تر دەگرېتو ناچارىان دەكەيت  
رېزىت بگرن. تاۋسە بچكۆلەكە  
زۇر بە باشى گۈيى لە قسەۋ  
ئامۇزگارېيەكانى دايكى راگرتېۋو.  
ئەۋەبۈۋ لە رۋزى دۋاتردا، تاۋس لە  
كۈرسى پىشەۋەى پۇلدا دانىشتېۋو ۋ  
ۋانەكانى دەخۋىتند.

تاۋس رازى نەۋۋو بچىتە قۇتابخانە  
بخۋىنىتو بە لەخۇبايەۋە بە دايكى  
گۈت: زانست سوۋدى چىيە؟  
من دروستكراۋىكى زۇر  
جوانم، پەرۋبالم رەنگاۋرەنگە بە  
قەشەنگىرىنى رەنگەكان، كلكىكى  
درېژم ھەيەۋ كلكى بالندەكانى تر  
لە ھى من جوانتر نىيە. دايكە  
تەماشاكە كاتلىك پەرەكانم دەكەمەۋە  
چەند دىمەنىكى سەرنجراكىشەم  
دەبىت. كلكى ئەفسوناۋىم ۋەك  
چەترىكى رەنگاۋرەنگى بى ۋىنەيە،  
پەرۋبالى كىردەۋەۋە ئىنجا بەردەۋام  
بوۋ لە قسەكردن لەگەل دايكىداۋ  
گۈتى: سەيرى رۋىشتىنم بىكە،  
ئايا ھىچ دروستكراۋىكى تر ئەم  
تايەتمەندىيانەى منى ھەيە؟  
من ئەمەم بەسە چ پېۋىستىم بە  
زانست ھەيە!

دايىكى پىي گۈت: رۋلەى شىرىنم  
بە ھەلەدا مەچۇ، زۇر ھەلەيە ئەۋەى

مىندالان ئەم يارىيە لە نىۋان دوۋ  
تىپى پىنج يارىزانى ئەنجام دەدرېت  
كە ھەرىيەككىيان كىپرەكى دەكات  
لەسەر بەدەستەينانى زۇرتىن ژمارەى  
خالەكان. تۆماركردنى گۈلى ئەم جۇرە  
يارييە برىتېيە لە تۆپ خستە ناۋ  
تۆپىكى بچكۆلەى شىۋە سەبەتە، كە  
بە بەرزى سى مەتر لە ستوۋنىكەۋە  
بەستراۋە. يارىزانەكە بەشۋەيەكە  
تۆپەكە بەرەۋ سەبەتەكە دەبات كە  
لەگەل رۋىشتىن بەرەۋ لاي سەبەتەى  
تىپى بەرامبەر تۆپەكە دەكېشىت بە  
زەۋىدا تاكو دوۋبارە بگەپتەۋە ناۋ  
دەستى، پاشان بۇ يەككىك لە ئەندامانى



# سەبەتە

## مىندال و بەكارھىنانى مۇبايل

بەرىزەۋە ناۋى دەھىنەم، ئىنجا بە نەرمى ۋە ھىمنى قىسەدەكەم دەنگەم بەرزناكەمەۋە، بە ھەمان شىۋە لە كاتى ۋەلامدانەۋەدا بە رېزەۋە ۋەلامى سلاۋى قىسەكەر دەدەمەۋە بە ئارامى ۋە ھىۋاشى لەگەلدا دەدۋىم.

\* ئەگەر لەگەل ھاۋرېيەكانەدا بووم بۇ قىسەكەردن ياخود ۋەلامدانەۋە مۇبايل، مۇلەتتىن لى ۋەردەگرم.

\* من لە كاتى نەگونجاۋدا بۇ نمونە ۋەك كاتى نانخوردن يان كاتەكانى پشوددان ۋە درەنگى شەۋ مۇبايل بەكارناھىنەم.

\* كاتىك يەككىك لە لامدا خەرىكى قىسەۋ پەيۋەندى كردن بىت بە مۇبايل من گۈى لە قىسەكانى راناگرم.

مىندالان ئەمىرۆ بەكارھىنانى مۇبايل بۇتە بەشىكى كاريگەر لە ژيانى رۇژانەماندا، لەبەرئەۋە لە بارەى چۈنىتە سوود لىۋەرگرتن ۋە بەكارھىنانى بە ئىۋە دەللىم:

\* من تەنھا لە كاتى زۇر پىۋىست نەبىت مۇبايل بە كارناھىنەم، چۈنكە زۇرىك لە شارەزايان نامۇزگارى ئىمەى مىندالانى خوار تەمەنى ۱۲ سالى دەكەن كە مۇبايل بەكارنەھىنەن، تەنھا لە كاتى پىۋىستدا نەبىت ۋە دەبىت بۇ ماۋەيەكى كەم بىت، ئەمەش لەبەر ئەۋ تىشكەى لە شەپۇلەكانىيەۋە دەردەچىت ۋە كاريگەرى خراپى دەبىت بۇ سەر خانەكانى مىشكەن كە لە قۇناغى گەشەكردندان.

\* كاتىك تەلەفۇن بۇ يەككىك دەكەم سەرەتا سلاۋى لىدەكەم ۋە

تىپەكەى دەپھاۋىزىت. ئەگەر يارىزان تۋانى لە لىدانىكى سەربەستدا گۇل بىكات ۋاتە تۇپەكە بىخاتە ناۋ سەبەتەى تىپى بەرامبەر ئەۋا تەنھا خالىك بۇ تىپەكە دەنووسرىت، بەلام گۇل كردن لەناۋ ناۋچەى سەبەتەكە دوو خالەۋ ھەرۋەھا گۇل كردن لە دەرۋەى ناۋچەكە سى خالە. درىژى يارىگەى تۇپى سەبەتە ۲۴-۲۸ مەترەۋ پانىيەكەشى ۱۳-۱۵ مەترە. تۇپى ئەم يارىيە لە پىست يان ماددەيەكى جىر دروست دەكرىت، ئىنجا تاقى دەكرىتەۋەۋە كىشەكەى ۶۰-۷۰ گرام دەبىت.



له لایه‌نی دروونی زه‌ینی.  
 \* له کاتی گه‌سه‌سندنو پېگه‌یشتنی بازارو جیگیربوونی له ناستی یه‌که‌مو دووهم له زه‌ینی خه‌لکدا، نه‌م خه‌لکانه رېگا نادن به نالوگوری مه‌لېه‌نده‌کان، یه‌که‌م هر یه‌که‌مو دووهمیش دووهم.  
 نه‌گه‌ر هاتوو نه‌م یاسایه‌ت نه‌دو‌زییه‌وه جیبه‌جی بکریټ، به بیگومان ناهاوسه‌نگی مه‌رجه‌کانی رکا به‌ری کردنی سه‌ریه‌ست به‌دی ده‌کریټ له‌گه‌ل بوونی داهیتان، یا پې نه‌گه‌یشتنی بازارو که‌می ناستی هوشیاری له لای به‌کاره‌ینه‌ره‌کان.  
 ۹- یاسای دزیه‌ک/ سه‌ریپچی کردن: (نه‌گه‌ر هاتوو به‌ دوی پله‌ی دووهمدا ده‌گه‌رپیت، لیره‌دا ستراتیژییه‌تی تو پېچه‌وانه‌ی نه‌وه‌یه که پېشه‌نگی بازار ده‌یکات):  
 \* تاوه‌کو پېشه‌نگی یه‌که‌م بازار به‌هیز بیټ، ناما‌زه‌یه‌که به بوونی دهره‌تیک بو نه‌و که‌سه‌ی له پله‌ی دووهمدا دیت، چونکه له هیزدا خاله‌ لاوازه‌کان دهره‌که‌ون.  
 \* ناوجه‌رگه‌ی سه‌رکه‌وتنی سه‌رک‌رایه‌تی به‌ دیاربه‌خه، ستراتیژییه‌ته‌که‌ت دیزاین بکه بو نه‌وه‌ی له دزی خاله‌ به‌هیزه‌کانیان بووه‌ستیت، جیاواز به‌و باشتر مه‌به.  
 \* به‌ره‌مه‌کانت بنیره بازار وکو نه‌وه‌ی که به‌ره‌مه‌ی نه‌لته‌رناتیف بن بو

هه‌روه‌ک له ژماره‌ی پېشوو ناما‌زه‌مان به‌ هه‌وت یاسای جیگیر کرد له بازارسازیدا که نه‌وانیش بریتی بوون له: یاساکانی (پېشه‌نگی و پېشه‌وايه‌تی، پۆلین کردن، زه‌ین، پېشبینیه‌کان، تیشک خسته‌ سه‌ر، تاکړه‌وی، یاسای پایه‌کانی پلیکانه)، له ژماره‌ی نه‌مجاره‌ی برپارو له زنجیره‌ی دووهمدا له‌گه‌ل‌مان بن بو هه‌وت یاسای دیکه نه‌وانیش (یاسای دووانه‌یی، دزیه‌ک یا سه‌ریپچی کردن، دابه‌شکردن، ماوه‌ی درې‌زخایه‌ن، درې‌زه‌ پیدان و هوربانیدان، یاسای سیفه‌ته‌کان)نن، به‌رموون:  
 ۸- یاسای دووانه‌یی: (بو ماوه‌یه‌کی درې‌زخایه‌ن، بازار ده‌بته‌ پېشپړکیه‌ک له نیوان ته‌ن‌ها دوو (نیشانه) یا (دروشم):  
 \* بو نموونه (بیبسی و کۆکا‌کۆلا، تاییدو ئاریال، کانوون و نیکون، سونی و نینتیندو، ..... هتد).  
 \* هه‌موو یه‌ک لایکردنه‌وه‌یه‌ک له نیوان دوو یاریزان ده‌بیټ، یه‌که‌مو له پېشترو هاتووی نوئ.  
 \* له پېشه‌سازی تېرېوو و ته‌واو و جیگیر بوو، پله‌ی سټییم ناستیکی ناسته‌مه.  
 \* کرپاره‌کان هه‌ز به به‌راووردکردنی نیوان دوو هه‌لې‌ژارده‌ ده‌که‌ن، که هه‌لې‌ژاردنی زۆرتر گوزارش‌ت ده‌کات له گو‌ششیکی زۆر

22

## یاسای جیگیر له بازارسازیدا

هاژە شیروانی

به‌شی دووهم



یه‌کهم جار.

\* نهو (مارکه)یهی که یه‌کهمه له دهسته بهرکردنی نه‌م بنه‌مایانه، ههمیشه ده‌توانیت که پکابه‌رانی به‌وه بچوینیت له لاسایی که‌روه‌ن نه‌ک زیاتر.

به‌گورتی: لاسایی پیشه‌وای بازار مه‌که‌روه، به‌لگو به‌ره‌مه‌کانت بخه‌ره بازار وه‌ک نه‌وهی که نه‌لته‌رناتیقیکی باشتی له‌وه، له سالی (۱۹۹۴)دا کۆمپانیای نیتندو به‌ره‌مه‌کانتی ئاراسته‌ی هه‌ره‌زکاران کرد له‌ نامیرو یارییه‌کانتی ناو‌مالدا، کاتیک که (سۆنی)هاته‌ ناو پێش‌په‌ڕکێیه‌که‌وه‌ په‌یامه‌که‌ی ئاراسته‌ی گهنجان و لاوان کرد، نه‌م چینه‌ که‌رتی بازاری به‌ ته‌واوی داگیرکرد.

۱۰- یاسای دابه‌شکردن: (به‌ تێپه‌رینی کات، هه‌ر پۆلێنێک دابه‌ش ده‌بێته‌ سه‌ر دوو پۆلێنی تر یا زیاتر):

\* له‌ کاتی دا‌هینانی ئۆتۆمبیل ته‌نها له‌ یه‌ک پۆلێن پێک هاته‌بوو، که‌چی نه‌م‌پۆ ئۆتۆمبیلی خێزان، وه‌رزشی، چوار که‌سی، زۆربه‌رز (نه‌لفان و فۆرمیلا)و له‌ هه‌ر پۆلێنێک ده‌بینین پێشه‌وايه‌ک یا سه‌رکرده‌یه‌ک هه‌یه‌.

\* کاتیک که‌ بیبسی و کۆکا کۆلا تاکه‌ خواردنه‌وه‌ی گازی بوون، که‌چی ئیستا خواردنه‌وه‌کانتی وه‌ک (دايت)، خواردنه‌وه‌ و‌زه‌ به‌خشه‌کان، ناوی کانزای شیرمه‌نی به‌ چه‌وری ته‌واو و نیوه‌ چه‌وری به‌ بێ چه‌وری.... هتد، به‌ر چاو ده‌که‌ون.

\* چۆن کۆمپيوته‌ر له‌ سه‌ره‌تادا (Main Frame) بوو له‌ دوايدا بوو به‌ ویستگه‌ی کارو خزمه‌ت، که‌سی، ئیستاش لا‌پتۆپ.

\* گه‌وره‌ترین هه‌له‌ که‌ کۆمپانیاکان تێی ده‌که‌ون نه‌وه‌یه‌ که‌ ناویکی بازرگانی سه‌رکه‌وتوو بۆ به‌ره‌مه‌کانیان داده‌نێن، له‌ دوايدا تیکه‌ل به‌ پۆلێنێکی تری نوێی ده‌که‌ن وه‌ک کاتیک که‌ (فۆلکس فاگن) پێشه‌وای که‌رتی ئۆتۆمبیل به‌جۆوه‌کان بوو له‌ سالا‌نی شه‌سته‌کان و هه‌فتا‌کان و کاتیک که‌ ویستی ئۆتۆمبیلی گه‌وره‌و به‌رزتر بداته‌ هه‌مان بازا‌رو له‌ ژێر هه‌مان ناودا، له‌ هه‌موو ئاراسته‌کان هه‌ره‌سی هینا، هه‌ر بۆیه‌ ک‌ریاری ئۆتۆمبیل به‌جۆوه‌کان هه‌لسان به‌ گه‌ران به‌ دواي نه‌لته‌رناتیقیکی تر، له‌ زه‌ینی که‌سانی تریشا وایه‌وه‌ که‌ فۆلکس فاجن هاو واتای ئۆتۆمبیل به‌جۆوه‌کان به‌جۆوه‌کانه‌).

\* خه‌لک وایان پێ باشت‌ره‌ که‌ به‌ره‌مه‌و خزمه‌ته‌کانیان له‌ کۆمپانیا جیا‌وا‌زده‌کان بک‌رن، به‌ مه‌زمه‌ندی نه‌وه‌ی که‌ پێشه‌وايه‌تی بازا‌ری نه‌م پۆلێنه‌ چۆنه‌ که‌ نه‌م کۆمپانیا‌یه‌ کاری تیا‌دا ده‌کات.

۱۱- یاسای ماوه‌ی درێژخایه‌ن: (شوین‌ه‌واری کۆشه‌ بازارپاسازییه‌کان که‌له‌که‌ ده‌بن له‌گه‌ل کاتدا، پێویستی به‌ ماوه‌یه‌کی زه‌مه‌نی درێژ ده‌بێت تا شوین‌ه‌واره‌ راستیه‌که‌ی ده‌ربخات):

\* هه‌میشه‌ وا ده‌بێت که‌ ده‌ره‌نجامه‌ درێژخایه‌نه‌کان به‌ ته‌واوی پێچه‌وانه‌ی ده‌ره‌نجامه‌ کورت خایه‌نه‌کانن.

\* لیکۆلینه‌وه‌کان دووپاتی نه‌وه‌ ده‌که‌نه‌وه‌ که‌ داشکانتی نرخه‌کان (وه‌کو له‌ کۆتایی وه‌رزده‌کان ده‌بینین) ک‌ریاره‌کانی به‌ ناگا هینا که‌ به‌ نرخ‌ی ناسایی نه‌ک‌رن (که‌ قازانج زۆره‌) به‌لگو په‌چاوی وه‌رز‌ی داشکان بکه‌ن (که‌ تیا‌یدا قازانجه‌کان زۆر زۆرن).

\* پێشکه‌ش کردنی بانگه‌شه‌کان، له‌ ماوه‌یه‌کی کورت خایه‌نه‌ندا، ده‌بێته‌ ه‌وی تیک شکاندن له‌ ماوه‌یه‌کی درێژ خایه‌ندا، چونکه‌ پێویسته‌ که‌ به‌رده‌وام نه‌م بانگه‌شانه‌ پێشکه‌ش بک‌ری‌ت تاوه‌کو فروشتن به‌ یه‌ک ئاستدا ب‌روات.

\* نه‌م یاسایه‌ راستیه‌یه‌ک ده‌خاته‌ روو که‌ زۆریک له‌ شه‌ شاراو‌ه‌کان ده‌خاته‌ روو نه‌ویش نه‌وه‌یه‌ که‌ ده‌ره‌نجامی درێژخایه‌ن بۆ کۆششی بازارپاسازی (که‌ پێویستی به‌ ماوه‌یه‌کی زۆر هه‌یه‌ تا ده‌ره‌که‌وه‌یت) له‌ وانه‌یه‌ نێگه‌تیف بیت، له‌ هه‌مان کاتدا ده‌ره‌نجامی کورت خایه‌نیش له‌ وانه‌یه‌ پۆزه‌تیف بیت.

۱۲- یاسای درێژه‌ پێدان: (پالنه‌ریکی زۆر هه‌یه‌ به‌ره‌و دروست کردنی به‌ره‌می نوێ که‌ سوودمه‌ند ده‌بێت له‌ سه‌رکه‌وتنی نه‌م به‌ره‌مه‌ی ئیستا):

\* ناوی به‌ره‌مه‌ی سهرکه‌وتوووت مه‌به‌و بېخه‌یه‌ سه‌ر به‌ره‌مه‌ی تری که‌ نادیا‌ر بیت.

\* به‌ هیزه‌وه‌ تیشک بخه‌ سه‌ر یه‌ک به‌ره‌م که‌ قازانجیکی زۆر ده‌سته‌به‌ر ده‌کات. \* قازانجه‌که‌ت زیاد مه‌که‌ له‌ رێگای سه‌ربارکردنی تر به‌ به‌ره‌مه‌ی که‌ زه‌ره‌ مه‌ندیت تیا‌یدا.

\* کاتیک که‌ هه‌ول ده‌ده‌یت هه‌موو شتیک بۆ خه‌لک دا‌بین بکه‌یت، کۆتاییه‌که‌ت له‌ ده‌ریایه‌ک دیت که‌ پ‌ر بیت له‌ گ‌رفت، چونکه‌ دا‌بین کردنی هه‌موو شتیک یه‌کسانه‌ به‌ دا‌بین نه‌کردنی هه‌ج شتیک.

هه‌ر بۆ نمونه‌ ده‌بینین که‌ کۆمپانیای مایک‌رۆسۆفت له‌ میژووی بلا‌و‌کردنه‌وه‌ی په‌رتوو‌که‌کی سالی (۱۹۹۲) به‌ره‌م گه‌لیکی پێشکه‌ش کرد وه‌ک (مایک‌رۆسۆفت ویندۆز، مایک‌رۆسۆفت و‌رد، ئیکس‌ل، هتد)، که‌ نه‌و کات پێشبینی سه‌رکه‌وتن و سه‌رنه‌که‌وتنیا‌ن بۆ ده‌کرد، به‌لێ مایک‌رۆسۆفت تا ئیستاش

به‌رده‌وامه‌، به‌لام ده‌بێ تیبینی نه‌وه‌ بکه‌ین که‌ له‌ بانگه‌شه‌ کردن و‌ستا بۆ ناوه‌که‌ی و تیشکی خسته‌ سه‌ر بانگه‌شه‌کردن بۆ (سیسته‌می ویندۆیه‌که‌ی)و فێرژنی ئۆفیس‌ه‌کانی و که‌مه‌کردنه‌وه‌ی له‌ ناوی نه‌و به‌ره‌مانه‌ی که‌ بانگه‌شه‌ی بۆ ده‌کات هه‌ر بۆیه‌ ده‌بینین که‌ مایک‌رۆسۆفت توانی چوار ده‌وری نه‌و یاسایه‌ بدات وه‌ک خ‌وی بۆ هه‌میشه‌.

۱۳- یاسای قوربانیدان: (پێویسته‌ قوربانی به‌ شتیک ده‌یت تا شتیک بێته‌ ده‌ست):

لێرده‌ا سێ شت هه‌یه‌ که‌ قوربانی پێ ده‌ده‌یت:

۱- ژماره‌ی به‌ره‌مه‌کانت: بۆ نه‌وه‌ی سه‌ربه‌که‌ویت، پێویسته‌ له‌ سه‌رت که‌ ژماره‌ی نه‌و به‌ره‌مانه‌ که‌م بکه‌یت‌ه‌وه‌ که‌ زه‌ره‌مه‌ندن و هه‌ج پێوه‌ریکی پۆزه‌تیفت پێ نادهن له‌ سه‌ر توانای زیادکردنی قازانج له‌ داها‌توودا.

۲- بازا‌ری به‌ نامانجی ک‌راو.

۳- ده‌ل‌ب‌زا‌ردن‌یکی جیگ‌یر: باشت‌رین رێگا بۆ پاراستنی پێگه‌یه‌کی جیگ‌یر له‌ بازا‌ردا بریتیه‌ له‌ گۆرینی نه‌و پێگه‌یه‌، تاوه‌کو ده‌گه‌ین به‌ باشت‌رین ده‌ره‌نجام.

هه‌ول مه‌ده‌ په‌یره‌وی هه‌موو لادانه‌کانی بازا‌ر بکه‌یت، چونکه‌ کۆتاییه‌که‌ت به‌ لادان له‌ رێگای راست دیت، هه‌ندیک جار وا پێویست ده‌کات که‌ زۆر په‌یماننامه‌ی قازانجدار ر‌مت بکه‌یت‌ه‌وه‌ له‌ پیناو تیشک خسته‌نه‌ سه‌ر به‌ره‌مه‌ییک‌تو په‌ره‌پێدان و باشت‌ر کردنی، قبو‌ل‌کردنی هه‌بوو، نه‌و داوا‌کاریانه‌ی که‌ پێشکه‌ش ک‌را‌و‌ن کاریگه‌ری نێگه‌تیفی ده‌بێت له‌ سه‌ر کوالی‌تی نه‌وه‌ی که‌ ده‌یفرو‌شین، وه‌کو سه‌رقا‌ل بوونت به‌ فروشتنی پرۆگرامیکی دیا‌ری‌ک‌را‌و، واده‌کات که‌ له‌ په‌ره‌پێدانی بووه‌ستیت یا‌ن فه‌رامۆشی بکه‌یت و چاره‌سه‌ری گ‌رفته‌کان نه‌که‌یت.

۱۴- یاسای سیفه‌ته‌کان: (بۆ هه‌ر سیفه‌تیک، سیفه‌تیکێ د‌ژو کاریگه‌ر هه‌یه‌ ب‌وی):

\* پێویسته‌ که‌ بیری‌که‌یه‌ک یا سیفه‌تیکێ تایبه‌ت به‌ خ‌وت هه‌ب‌یت، تا کۆششت ب‌وی بخه‌یته‌ گه‌ر.

\* ده‌سته‌سه‌ر سیفه‌تیکدا بگه‌ره‌ به‌ هیزه‌وه‌ بانگه‌شه‌ بۆ به‌ها‌که‌ی بکه‌، به‌مه‌ش فروشتنت زیاد ده‌ب‌یت.

\* نه‌گه‌ر کۆمپانیا ده‌ستی به‌سه‌ر دروشم‌یکدا گ‌رت، نه‌م دروشمه‌ش سیفه‌تیک بوو بۆ به‌ره‌مه‌کانی، لێ‌رده‌ا سیفه‌تیک‌تر ده‌د‌ۆ‌ز‌یت‌ه‌وه‌ که‌ هاوتای هیزی پ‌ک‌ابه‌رانه‌و کۆششی بازا‌رپاسازییه‌که‌ت بۆ نه‌وه‌یه‌ تاوه‌کو له‌ کاریگه‌ری یه‌که‌مه‌که‌یا‌ن که‌م بکه‌یت‌ه‌وه‌.





## ئاكيو موريتا

«۱۹۲۱ - ۱۹۹۹»

### دامەزرىنەرى

### كۆمپانىيائى سۆنى

ن: بېنىش مسعود

و: شەھاب مصلېح عەبدوللا

ئاكيو موريتا (AKIO MORITA)

لە سالى ۱۹۲۱ لە شارى ناگويائى ژاپۇن لە بنەمالەيەكى ناسراو و دەولەتمەند لە دايك بوو، لەگەل ئەو دەى باوكى چاودەوان بوو كورەكەى رېڭاي ئەو بېگريتهبەرو ناوەندى پيشەسازى ساردەمەنى ئەو بەرپۆەبەرپۆت، ئاكيو ھەر لە منداليەو خولياى كەرەستەى كارەبايى بوو، دەيوست بزانى چۆن كار دەكات، خەونى ئاكيو سازکردنى گرامافونى كارەبايى بوو، ھەر بەم ھۆيە بەشى فيزيائى زانكۆى ئوزاكاي ھەلبارد، دواى تەواو کردنى زانكۆى لە جەنگى دووهمى جيهانى وەك پلەدارى ھىزى دەريايى لە ناوەندى تەكنەلۇژيائى ھىزى دەريايى دەستى بەكار کردو بەشدار بوو لە تەواو کردنى نامىرى دۆزىنەو دەى گەرماو

كەرەستەى نيشانەگىرى لە شەودا. لەوئ لەگەل ئەندازيارىكى زيرەك بە ناوى ماسارو ئيبوكا (masaru ibuka) ناشنا بوو. ئيبوكا لە داھىناندا دەگەمەن بوو، لەو كاتەدا كۆمپانىيەكى بە ناوى "كەرەستەى وردبىنى ژاپۇن" دامەزراندو ئەمپىرى فايەرىكى بەھىزى دروست کردبوو كە دەيتوانى ئالۆزى موگناتىسى لە قوولايى ئاىو بۆ ژېر دەريايەىكانى ژاپۇن ھەژمار بىكات. دواى بۆمبارانى ناوەكى ژاپۇن لە سالى ۱۹۴۵ تەواو بوون لە شەپ، موريتا گەرپايەو شارى خۆى. موريتا لەگەل (۷) فەرمانبەر لە بىنايەكى چۆل و نيو ويران لە تۆكىو كۆمپانىيەكى نوڤى دامەزراند. موريتا دواى ماوھىەكى كورت بۆ وانەوتنەو پۆيشتە تۆكىو لەوئ ئاگادار بوووە كە دۆستو ھاوکارى ئيبوكا زنجيرە وتارىكى لە بابەت كەرەستەى كارەبايى لە پۆژنامەى بە ناويانگى ژاپۇنى «ئاساھى» دەنووستۆت كۆمپانىيەكى دامەزراندووە. موريتا سەردانى دۆستەكەى کردو بېرياردا بە شىوہى نيوہ كاتو دواى ماوھىەكى كورت تەواو كاتو لەگەلى كار بىكات، بە ھاوبىرى يەكتەر كۆمپانىيەكى نوڤيان دامەزراند. ئيبوكاى ۲۸ سالىو موريتاى ۲۵ سالى لە سالى ۱۹۴۶ بە سەرمايەى ۵۰۰ دۆلار (۱۹۰۰۰۰ يېن) «كۆمپانىيائى ئەندازيارى گەياندى تۆكىو» يان دامەزراند. شوڤىنى كارى كۆمپانىيەكە نەو مى سىتھەمى بىنايەكى نيوہ ويران لە گەرەككى ويران بوو، بەم شىوہى بەردى بناغەى كۆمپانىيائى مەزنى سۆنى بە ھەولتى دوو مرقى ماندوونەناس بە چاكردەنەوہى رادىو دانرا ۱۲ سالى دواتر دواى بەدەست ھىنانى سەرگەوتن لە دواى سەرگەوتن لە كار کردنى لەسەر كەرەستەى كارەبايى خستەپووى كالائى دەنگى رەنگى وەك پلاولنەرى كارەبايى، فۆلت مېتر، سەرىنى كارەبايى و تۆماركەرو رادىو تەلەفزيۇن قىديۇو لە دواييدا ناوى كۆمپانىيەكەيان بۆ سۆنى گۆرى. موريتا لە سالى ۱۹۵۲ يەكەم گەشتى بۆ ئەمريكا و ئەوروپا کردو كەمىك دواتر بە بىرۆكەى ھەناردنى بەرھەمەكانى سۆنى بۆ دەروہى سنورى ژاپۇن بە تايبەت ئەمريكا لەگەل بنەمالەكەى گەشتى ئەمريكاي کردو لە سالى ۱۹۶۰ كۆمپانىيائى سۆنى ئەمريكاي دامەزراند. يەكەم رادىو ترانزىستۆرى جيهان (TR-۵۵) لە سالى ۱۹۵۶ لە لاينە سۆنىيەو دروست كراو سالى دواتر بچوكترين رادىو ترانزىستۆرى گىرفانى جيهان بە قەبارەى ۱۱۲ × ۷۱ × ۳۳ mm و نرخی ۱۲۸۰۰ يېن خرايە روو. يەكەم تىقى

ترانزىستۆرى مۆدىل ۸ ئىنجى (۲۰۱-TV) لە سالى ۱۹۵۶ او بچوكترين و سووكترين تىقى (TV-۲۰۲) لە سالى ۱۹۶۲ او لە ئەنجامدا تىقى رەنگاورەنگى "كروماترون" لە سالى ۱۹۶۴ او "ترىنيترون" لە سالى ۱۹۶۸ ساز كراو خرايە بەردەست بەكاربەران. ھەژماردى بەرھەمەكانى سۆنى كە لە سەرەتاو تا ئىستا خستوويەتە بەردەم مرقايەتى زۆر زەحمەتە بزانرۆتو تەنيا دەتوانىن بىچگە لەوانەى باسماں كرد قىديۇ، دىسك، فلوپى دىسك، شىرىتى قىديۇى بتاماكس، تىقى دەستى بچووك، واكەمەن، كامىراى قىديۇى ۸ مەم كامىراى وینە گرتو دەيان شتى دىكە باس بگەين. لە ماوہى ھاوکارى ئەو دوو دۆستە بە وەفايە، ئيبوكا تواناى خۆى بۆ توڤىنەو لەسەر تەكنەلۇژياو بەرپەيدانى بەرھەمەكان خستەگەرپو موريتا تواناى خۆى لە بەرپەيدانى سۆنى لە شوڤنە چۆراوچۆرەكانى جيهان و بە جيهانى کردنى سۆنىو گرنگيدان بە بابەتى دارايىو بەرپەيدانى ھىزى مرقىو چوونە ناو دونياى سۆفت وپرد بەكارھىنا. موريتا پيشەرەوى بىرۆكەى بە جيهانى کردنى كۆمپانىيەكانەو بۆ بەرپەيدانى سۆنى بۆ زۆرەى ولاتەكان گەشتى کرد. موريتا ناسراوترين ژاپۇنى لە ئەمريكايە كە زۆر خەلاتى بردۆتەو. توانايى موريتا لە خوڤندەو ناسىنى دوو كەلتوورى پۆژئاو و پۆژھەلاتو ئاويەتە کردىان سەرسورھىنەپ بوو. موريتا لە سالى ۱۹۵۹ جىگىرى سەرۆكى سۆنى بوو، لە سالى ۱۹۷۱ بە سەرۆكايەتى سۆنى گەيشتو تا سالى ۱۹۹۴ كە وەك سەرۆكى شانازى سۆنى خانەنشىن كرا لە پۆستەكانى سەرۆكايەتى، بەرپۆەبەرى جىبەجىي کردنو سەرۆكى لىژنەى بەرپۆەبەرى خزمەتى کرد. ئيبوكا لە سالى ۱۹۹۷ كۆچى دوايى کردو چوار سالى پيشترىش موريتا لە كاتى يارى تىنىس تووشى جەلتە بوو، تا سالى ۱۹۹۹ كە كۆچى دوايى کرد لە سەر كورسى سىكە بوو. موريتا ژيان و تىروانىنى خۆى لە بابەت كارو پيشەسازى كارەباو تەكنەلۇژيائى ناپاپ لە كىتبىك بە ناوى "دروست كراوى ژاپۇن" خستۆتەروو. ماندوونەناسى ئەو دوو دۆستو ھاوکارە لە ويرانەكانى شەرى دووهمى جيهانى كۆمپانىيەكى دروست کرد كە پيشەوايەكى بىن ركابەرى بىت لە داھىنان لە رېڭاي يەك بە دواى يەكو خستەرووى بەرھەمى كارەبايى دەنگىو رەنگىو IT بۆ خۆى دەستەبەر کرد. سۆنى لە سالى ۲۰۰۲ بە ۱۶۱۱۰۰ كارمەند فرۆشى ۶۲ مىليارد دۆلارى بەدەست ھىنا.



# چۈن ھەلچوونى كىرپارەكانمان كەم بىكەينەوہ؟!

ۋا دانا محمەد حسين



ئەگەر خۇتان خاۋەن كارن يان لە كۆمپانىيەدا كار دەكەن، ھەمىشە كىرپارە ناپازىيەكان بوونيان ھەيە، ئەم ھۇناغە ساكارانە يارمەتيدەر دەيىت بۇ رازىكردن و دلخۆشكردى كىرپارەكان:

\* خۇپاگرين، كىرپارىكى بىزار بە ھىچ شتىك رازى نايىت، جگە لە بىرپارىكى ئومىدبەخس كە پەيوەندىدار بىت بە كىشەكەيەو، ھەلچوون لە بەرامبەرىدا ھىچ سودىك بە چارەسەركردى كىشەكە ناگەيەنيت.

\* نىكبوونەو ھە لە كىرپارە تورەكەو پىرسىاركردى لىى بۇ دەرختنى ھۆكارى ناپازىبوونى، ناسايىە دووبارە باسكردنەو كىشەكە يارمەتيدەر دەيىت بۇ ھىمىنكردنەو، بۇ نموونە بلين من بە تەوانى كىشەكەتان دەكەم.

\* ئەكەر كىرپارەكە داۋاى بىنىنى كەسى چاۋدېرى كەرتى فرۆشتنى كرد پىويستە خىرا پىنمايى بىكەن و ھەموو ھەوليك بىخەنە گەر بۇ چارەسەر كىردى كىشەكەى.

\* لە داۋاى ئەو ھە كىشەكەى خۆى باس كرد داۋاى لىبوردنى لى بىكەن، لەبەرئەو ھە كە كاتتان بە فيرۆ داۋە، ئەو ھە بى بلين ھەر كارىك كە لە تواناتاندا ھەيە بۇى ئەنجام دەدەن.

\* لە داۋاى گىفتوگۇكردى باسى لايەنى باشەى كىرپارەكەتان بىكەن شتىك بلين كە ئەم كارىگەرەيە ھەبىت (كەسانىكى وەكو ئىو ھەن كە يارمەتى دەر و ئاسانكەرى كاروبارەكانمان).

\* چارىكى تر ئەگەر كە ئەو كىرپارە پەيوەندى پىو ھە كىردنەو ھەتا دەتوانن بەپىز بن لەگەلداۋا پىرسىارى لى بىكەن كە چۆنە.

\* بەردەوامى بە كىشەكە مەدەن، ئەگەر كىرپارەكە بەپاستى تورەيە داۋاى لى بىكەن كە شوپنەكە بە جىى بھىلايت يان سەردانى پلەيەكى سەروو لە ئىو ھەكەت.

\* سكاللا كىردى كىرپارەكە مەگرنە دل، تەنانەت ئەگەر پەيوەندى بە ھەلەسوكەوتى خۇتانەو ھەبوو، ئەگەر لە رووى سۆزدارىيەو تىكەلى بابەتەكە

بوون پاشەكشى بىكەن يان پىگە بەن كارمەندىكى تر دىژە بە بابەتەكە بىدات. \* بىر لەو ھە بىكەنەو ئەگەر خۇتان ناپازى بوونايە ھەزتان دەكرد چۈن كىشەكەتان چارەسەر بىت؟ ئەو كاتە بە ھەمان شىو ھەلەسوكەوت لەگەل كىرپارەكەتاندا بىكەن كە خۇتان ھەزتان دەكرد ھەلەسوكەوتتان لەگەلدا بىكرىت.

\* ئەگەر ناتوانن ئەو شتەى كە كىرپارەكە دەيەوئىت بىدەننى شتىك وەكو دىارى بىبەخس، (لەوانەيە لەم ھالەتەدا پىويست بە پىشتىگىرى بەپىو ھەبىر بىكات تا قەرەبوو بىكرىتەو.

\* كارىك بىكەن كىرپارە تورەبوو ھە دىسانەو ھە سەردانتان بىكاتەو، ناپەزايى كىرپارىك لەوانەيە ھۆكارىك بىت بۇ راکىشانى كىرپارەكە، ئەگەر ھەلەسوكەوتىكى باش و گونجاۋت لەگەلدا ھەبىت و بەشىو ھەيەكى كارىگەر داۋاى لىبوردنى لىبىكەيت بىركردنەو ھە نىگەتيفەكەى دەگۇڭن بۇ بىركردنەو ھەيەكى پۆزەتيف.

\* ھىچ كات كىنە لە دل مەبن لەگەل كىرپارەكاندا، لە بىرتان بىت كە ئىو ھەزتاىارى دووبارە گەرانەو ھە كىرپارەكە ئەگەر سوكايەتى پى بىكەن كىرپارەكە دلنبا دەيىت كە لە مەودا دەيىت كارەكەى لە شوپنىكى تر ئەنجام بىدات و ئەمەش بە ھەموو ھاورپىكانى رادەگەيەنيت.

\* ھەندىك لە كىرپارەكان بە ناپازى بوونيان لە ھەموو شتىكدا بە ناۋبانگن، ئەگەر لەگەل ئەم جۆرە كىرپارانەدا ھەلەسوكەوتتان كرد ھەول بەن قسە لەگەل سەرووى خۇتاندا بىكەن كە ئايا ئەم كىرپارە سودى بۇ كۆمپانىيەكەتان ھەيە؟ يان ئەو ھەندە دەھىنيت كە لە دەستى بەن؟ چۈنكە شتىكى و كۆمپانىيەكەتان ناكات بە دەرپىنى ناپەزايەتتە بەردەوامەكانى كاتى كۆمپانىيا بە فيرۆ دەدات ئەو كاتەى كە بۇ ئەم جۆرە كىرپارانە بە فيرۆ دەدەن دەتوانرىت بۇ ئەو كەسانە تەرخان بىكرىت كە كىرپارى راستەھىنەن.

\* تىكايە لە بىرتان بىت كە پاراستنى ئىو ھە ھەكارەكانتان و كىرپارەكانى تر لە پىشتەرە. ئەگەر كىرپارىك بە سود وەرگرتن لە ھەپشەكردى لە سەروى خۇى تىپەرى خىرا سەرووى خۇتان ئاگادار بىكەنەو، كۆمپانىياكان وای بە باش دەزانن كە كىرپارىكى زۆر بلى لە دەست بەن تا كارمەندان، فرۆشياران يان كىرپارەكانى تر بىزار بىن خراپ تر لەو ھەش كاروبارىان بىكەوئە مەترسىەو.

سەرچاۋە : گۇڭقارى "موفىقت"



# كچان و كوران له نيوان بازار و ئاواتدا

## وانەيەك له (هيوستن) هوه



پێناویدا خەرج بکات!

سەرۆکی ئەمریکا سوپاسی کردو وەك یادێك بۆ ناوەهەکی ویلايەتی (هيوستن)ی بەناوی ئەوهوه ناونا، كە ئیستا گەرتەری شاری ئەمریکاو پایتەختی نەوتی ئەو وڵاتەیه.

كچان و كورانى گەنجو لاو حەزەكەم بە وردی سەرنج بەدەینه ئەم چەند دێرەى سەرەوهو هەلۆیستەیهك بكەین بەرامبەر بە هەلۆیستی (هيوستن).

هەلبەت وانەكان زۆر كە دەكرێت فێری ببین، بەلام گەرتەری وانە كە ئەگەر سەرنجی بەدەینی ئەوهیه كە (هيوستن) ئەوهەمان بۆ دەسەلمێنێت كە ئەگەر بە تەواوی داوی یارمەتی پەرورەدگار بشت بە خۆمان ببەستین دەتوانین گەورەترین كار ئەنجام بەدەین و چى دى بەهانهى بى پارەیی و نەبوونی هاوکارو یارمەتیدەر نەهێنەوه.

ئەگەر بە تەواوەتی هیمەتمان بەرز بێتو تواناو وزەى خۆمان بخەینە گەڕ ئەوا دەتوانین (هيوستن) ئاسا زۆر كارى گەوره ئەنجام بەدەین خزمەتی مەزن بە خۆمان و وڵاتو نیشتمان بكەین.

كەواتە چاوەڕوانى چى دەكەیت!! رووبارى دوو دلێت بېرەو بەرەو سەرەكەوتن هەنگاو بێ!

هيوستن قبوڵی کردو لەو بەرەى دەريای (مسیسی) هوه مالاوایی لە پاسەوانەكەى کردو بەرەو تەكساس كەوتە رێ، كاتێك گەيشتە يەكەم شاری ئەو هەرێمە، نووسینگەیهكى پارێزەرى كەردەوهو بەوپەرى كارامەییو لێتاتوو ییەوه كارەكەى ئەنجام دەدا، بە شێوهیهك بە زیرەكىو زۆرزانى خۆى زۆر جار سكالاکار دەبووه تاوانبارو تاوانبار بى تاوان دەردەجوو! تا واى لێتات خەلكى زۆر پێى سەرسام بوون و ئەویش توانى كاریگەرییهكى گەورەى هەبێت لەسەر بیروههستو بۆچوونەكانیان، هاوكات توانى قەناعەتیان پێ بکات كە داواى سەربەخۆیی بكەن و بۆ ئەم مەبەستەش بزوتنەوهیهكى رزگاربخوازی دامەزراندو توانى سەربەخۆیی تەكساس راڤەگەیهێنێت. دواتر واى لێكردن كە داواى چوونە پال ئەمریکا بكەن، هيوستن توانى ئەو قەناعەتەیان لا دروست بكات كە خۆیان داواى ئەوه بكەن بى هیچ شەرو خۆپنێشتن و زیانیكى ماددىو مەعەنەوى.

پاش چەند سالیكى كەم (هيوستن) گەرايهوهو كلیلى تەكساسى دایە دەست سەرۆكى ئەمریکا بى ئەوهى تەنها فیشەكێك لەو هەرێمەدا بتهقیستو حكومەتى ئەمریکاى یەك دۆلار لەو

**هيوستن:** یەكێكە لە سەرگرده ناوادرەكانى ئەمریکا كە بەوه ناسرايوو كەسێكى بە توانابوو لە وتاریژیدا، كاتێك بەرامبەر ئەندامانى كۆنگرەسى ئەمریکا دەوستا، بەرەوانیژترین شیواز دەداو و تهیهكى دووجار بەكارنەدەهێناو بە شێوهیهك دەدا كە هەمووانى كە مەندكێش دەکرد.

سالى (١٨٣٠) رۆلێكى گەورەى بىنى لە خامۆشکردنى یاخیبوونى هیندییه سورهكانداو قەناعەتى پێكردن كە لەگەڵ حكومەتدا رێكەوتننامە واژۆ بكەن.

لەو كاتەدا سەرۆكى ئەمریکا بانگى کردو پێى گوت: تەكساس سەر بە مەكسیكەو ئایندەى ئەمریکاى بەوهوه پەيوەستەو پێويستە بخرێتە سەر ویلايەتە يەكگرتووكان، ئەم كارەشم لە تۆ دەوێت! هيوستن گوتى: بەئى باشە، بەلام پێويستەم بە پارەو كەسانى هاریكار هەيه! سەرۆكى ئەمریکا پێى گوت: ئەگەر پیاوم هەباو پارەى پێويستەم هەبا، تۆم بانگ نەدەكرد!

بەلكو دەبێت تۆ بچیت بە تەنهاو یەك دۆلاریشت بى نادەم!! تەنها پاسەوانێك لەگەڵدا دەنێرم تا لە رووبارى (مسیسی) دەپەریتەوه، پاشان ئەویش جێت دەهێنێتو دەگەریتەوه!





## دە ھەنگاۋ

### بۇ

## بىر كىرگەن ھەي

## ستراتېژىيە

### ئىلە دابان

۱- شىركەت ھەي ئىنگەي ناۋخۇيى و دەرەكى بە كارھىنانى شىركەت ھەي (SWOT) كە لە رىگايە ھەي دەتوانىن ھەموو ئەو گۇرۇپپا ھەي كە لە جىھان و دەرە ھەي روودەن شىيان بىكەنە ھەي بۇ دۇزىنە ھەي ئەو كە ئىنگەي دەرەكى بەرەستى دەخات لە دەرەستى يا ئەو كە لە دەرەنجامىدا روودەت لە ترسانكى بەرەستەكان، لەگەل دووبارە چاۋ خشانەنە ھەي بەم شىركەت ھەي بە شىۋەيەكى رىك و پىك و رەبىن و بۇ ماۋەيەك كە زىاتر نىيە لە شەش مانگ تاۋەكو زانىارى كۇبكاتە ھەي ئاگادارى ئەو گۇرۇپپا ھەي بىت كە لە دوايدا روودەن و ئامادەباشى بىت بۇ رووداۋى لە ناكاو، ئەمە ھەي سەرەپى بەكارھىنانى لە رىگاي (PPEST) ئەمەش وشەيەكە لە

شەش فاكىتەر ھاتوۋە بۇ ئەم رىگايە بە مەبەستى ناساندنى ئەو گۇرۇپپا ھەي كە لە ئىنگە روودەن وەك رامىارى Political، سىروشتى Physical، ئابوورى Economic، كۆمەلەيەتى Social، تەكنەلۇزى Technological، بازىرگاني Trade.

۲- شىركەت ھەي بەھاي خستەن سەر: ئەمەش كارگىرپىيەكى شىركەت ھەي كە (مىشيل پورتر) دايھىنا تاۋەكو بائە فرە بە بىرەكان بدات تا دوورترىن خال بە واتاى روانىن بۇ بەرزى ھەروەك كە لە ناۋ فرۇكە بىتو بىتوۋىت و ئىنەيەكى گشتى بىكشيت، لىرەدا تىشك دەخىتە سەر جىاكە ھەي رىكەپەرى كىردن كە لە دەرەنجامى بەھاي خستەن سەرى دىارىكارو دروست بوۋە رىكخراۋ بە دەستى ھىناۋە بۇ بەراۋوردكىرى بە ھەمان بەھاي كە رىكخراۋەكانى تر دەستىان كەتوۋە، ئاسايە كە خالىك يا ناۋچەيەك بدۇزىتە ھەي كە لە رىگايە ھەي بە ھايەكى خستراۋ سەرمان بە دەست بىكەۋىت كە بتوانىن پىشتى پى بىبەستىن لە كاتى بەراۋورد كىردن لە گەل رىكخراۋەكانى تىر ھاۋشۋەو رىكەپەر.

۳- شىركەت ھەي بارى رىكەپەرەن: ئەمەش بە روانىن و بە ھىزى دەرەكى بۇ ھەشەكەردن كە بىرپىيە لە بارى رىكخراۋە بازىرگانيەكان لە سەرەلەدانى بەرەھەمىكى نۆۋ كە بۇ يەكەم جار دەكەۋىتە بازىر يان سەرەلەدانى بەرەھەم گەلپكى نۆۋ..... ھتە، ھەر بۇيە كە دەبىت لەم بارەدا تۈنەلدارى ئابوورى رىكخراۋ لە بەرچاۋ بگىرىن لە بەرامبەر رىكخراۋەكانى تىر رىكەپەرە بارى بازىر تۈنەل ئابوورى كىپىاران و گۇرۇپپا ھەي لە بارى رىكەپەرى و كارلىككىردن لە نىۋانىان و باشرىشە كە شىۋەيەكى لە يەكەردنە ھەي بىرەكەردنە ھەي ھەبىت.

۴- سەرەكەۋىن لە نىۋان فاكىتەرە سەرەكەپىيەكانى ئىنگە: ئەمەش ھەلپكە بۇ پىشپىنى كىردن بە ھەي كە فاكىتەرە سەرەكەپىيەكان دەيان بىت كە لە ھەيە كارىگەرى ھەبىت لە سەر داھاتوۋى رىكخراۋ و بەدۋادچوۋنى بە شىۋەيەكى رىكۋىپىك، ئەمەش بە دانانى شىۋەيەكى لىكەندە ھەي بۇ روۋبەرۋوبنە ھەي تىگەپىشتن لە گۇرۇپپا ھەي نا يەكسان و دلىنەبۋەكانى كە روۋبەرۋوۋى رىكخراۋ دەبىتە ھەي.

۵- ئامادەكىرى كۆمەلەك سىنارىۋى ئەلەرناتىف بۇ داھاتوۋ: ئەمەش لە رىگاي ھەلەدان بۇ ھەستىردن بە ئىنگەي دەرەكى و تىپىنى كىردن ھەر ھىمايەكى لاۋاز كە زۇرچار ئاگادار كەرە ھەي بۇ روۋدانى گۇرۇپپا ھەي سەرەكى و گەرە.

۶- تاۋنۋىكىردن و شىركەت ھەي سىنارىۋەكانى داھاتوۋ: لە دواى دانان و شىركەت ھەي سەرەپى شىركەت ھەي شۋىنەۋارە جىاۋازەكانى كە لە ھەموو سىنارىۋەكان روودەن لە سەر رىكخراۋ.

۷- بىرپاردان سەبارەت بە سىياسات و ستراتېژىيە تايپەتى رىكخراۋ.

۸- بىرپاردانى تايپەت بە دابەشكىردن ستراتېژى سەرچاۋەكان بە زامنى دەستخستى ئەم ستراتېژى و تۈنەلەنە.

۹- دەست پىكىردن پىرۋەسى پلانەلەنە ستراتېژى.

۱۰- دووبارە پىكەپىنەنى پىرۋەسەكانى (تەغذىيە عكسىيە) تاۋەكو ئەو گۇرۇپپا ھەي ئىنگە بىبەستىنە ھەي بە پلانەكان و ستراتېژىيە جىاۋازەكان.





## بۇنى تۇ ئەمرو

## لە بۇنى دايكم دەچىت!

بەپئومبەرى قۇتابخانە داۋاي لە خاتوو (تومسون) كرد، كە پىداچوونەۋىيەك بىكات بەسەر تۇمارى سالى رابردوۋى ھەر يەك لە قۇتابيان، لە كۇتايىدا تۇمارى تايىبەتى تىدى چاۋپىكەت، لە كاتى پىداچوونەۋى ئەو تۇماردا شتىكى سەپرى بەدىكىرد، كە

بوۋە مايە سەرسوپمانى!

\* مامۇستاي پۇلى يەكەمى تىدى سەبارەت بە تىدى نووسىبوۋى، (تىدى قۇتابىيەكى زىرەكۈ پاكۋاۋىنۋاۋەنى رۇخىكى ھارىكارىيە، بە رىكۈپىكى زۆر بە وردى گىرنگى بە ۋانەكانى دەدات، ھەروەھا خاۋەن رەشتىكى بەرزو جوانە).

\* مامۇستاي پۇلى دوۋەمىشى سەبارەت بە تىدى بەم شىۋەيە نووسىبوۋى: (تىدى

دەۋىت، ھەروەھا ھەموو مامۇستاكانىش ۋەكو من ئىۋەيان خۇشەۋىت، بەلام يەككىك لە قۇتابىيەكان كە لە بەردەم پۇلەكەى من دانىشتىۋو لە دلى خۇمدا جىام كىردبۇۋە چونكە زۆر لاۋاز بوو لە ۋانەكانىدا، بانگىان دەكىرد (تىدى ستودارد).

ئەمە لە كاتىكىدا بوو كە لە سالى رابردوۋا خاتوو (تومسون) چاۋپىرىيەكى وردى تىدى كىردبۇۋ، تىبىنى كىردىۋو كە تىدى لەگەل ھاورپىكانى يارى ناكات، ھەمىشە جلوبەرگەكانى چىكەنە، ۋا دەردەكەۋىت كە ھەمىشە پىۋىستى بە خۇشۋىرەن ھەيە، سەردەپاي ھەموو ئەۋانە ھەموو كات ۋەكو كەسكى خەمبار دەردەكەۋت.

يەكەم رۇۋى دەستپىكىردنەۋەى خويىندىن بوو، لەو كاتەى قۇتابيان بەۋىپەرى خۇشچالىيەۋە بەرەۋ پۇلەكانىان دەۋىشتىۋو بە ۋەتى ھەست ناسكو ۋەسقى جوان باسى كىردنەۋەى دەرگاي قۇتابخانەكانو دلىۋى مامۇستا بەپىزەكانىان دەكىرد، ھەر يەك لە مامۇستا بەپىزەكانىش لە بەردەمى يەككىك لە پۇلەكاندا راۋەستابوۋن بۇ پىشۋازى كىردن لە قۇتابىيەكانىان، مامۇستايەكىش كە لە بەردەمى پۇلى پىنچەمدا راۋەستابوۋ، گۈپىستى ئەو ۋەتە ناسكانە بوو كە لە زارى قۇتابىيەكانەۋە دەردەچوۋ، بە پەرۋشەۋە بۇ قۇتابىيەكانى رۋانىۋ پاش بە خىرەتەۋەۋە پىرۋىزبايى كىردن، پىۋى ۋەتەن: ھەموۋاتەم زۆر خۇش



قوتابىيەكى رىكوپىكە، لاي ھەموو ھاوبۇلەكانى خۇشەويستە، بەلام ھەمىشە خەمبارو نىگەرانە، بە ھۆى ئەۋەى كە دايكى توۋشى نەخۇشەيەكى كوشندە بوۋە، ژيانىان لە نىۋو مالدە پېر بوۋە لە ناپەخەتى و نا نارامى و پىشۋى و تەنگۈچەلەمە).

\* مامۇستاي پۇلى سىيەمى سەبارەت بە تىدى نووسىبوۋى: (بە ھۆى مردنى دايكىيەۋە تىدى توۋشى بارگرانى ھاتوۋە، ھەرچەندە ئەۋپەرى ھەۋلى داۋ زۇر خۇى ماندوۋ كىرد، بەلام نەيتۋانى بەسەر گىرەتەكەيدا زال بىت، چۈنكە سەرەپى مردنى دايكى، باۋكى گىرەتەكەيدا ئەۋتۋى بى نەدەدا، ئەم جۇرەى ژيانى لە نىۋو مالدە زۇر كاريگەى خراپى لەسەر دەرۋونى تىدى دروست كىردوۋە).

\* لەو نىۋەندەدا مامۇستاي پۇلى چۈرەمى سەبارەت بە تىدى نووسىبوۋى: (تىدى كەسكى داخراۋە زۇر ھەز بە خۇيىندىن ناكات، ھەرۋەھا بە ھۆى گۇشەگىرىيەكەيەۋە خاۋەنى ھاۋرپىيەكى ئەۋ تۇش نىيە، زۇر جارىش لە كاتى وانە وتەۋەدا لە نىۋو پۇلەكەيدا خەۋى لى دىكەۋىت).

لېرەدا خاتو (تومسون) ھەستى كىد كە تىدى گىرەتەكەيە، بەلام ھەستى بە شەرمەزى كىرد بۇ ئەۋ تىروانىيەنى لەۋەۋە پىش ھەيۋەۋە لەسەر تىدى، ئەم ھەۋىستەش ئەۋەندەى تر كاركەى خراپ كىرد لە كاتىكدا قوتابىيەكانى تومسون بە بۇنەى يادى لە دايك بوۋنىيەۋە دىارىيان پىشكەش كىرد، ھەر يەك لە قوتابىيەكان بە شىۋەيەكى جوان لە زەرپىكى تايپەتدا دىارىيەكانىيان پىشكەشى مامۇستايەكانىيان كىرد، جگە لە تىدى كە دىارىيەكەى زۇر بە ناپىكۈپىكى لە ەلاگەيەكى رەنگ تارىكىدا پىشكەشى خاتو (تومسون) كىرد، لە ناكاد ھەموو قوتابىيەكان دەستيان كىرد بە پىكەنن، كاتىك بىنيان دىارىيەكەى تىدى برىتپىيە لە ملۋانكەيەكى ئەلماس بەلام تەزۋىر، لەگەل شوشەيەك ەتر كە تەنھا چارەككى تىدا ماۋە! ئەۋەى جىگەى تىرپان بوۋ ئەۋەۋو بە خىراپى قوتابىيەكان بىدەنگ بوۋن پىكەننەكەيان نەما، چۈنكە بىنيان خاتو (تومسون) زۇر بە گىرەتەكەى رۋانىيە دىارىيەكانى تىدى سەرسامى خۇى لەو ملۋانكە جوانە

دەربىرى دەستەبەجى كىردىيە گەردنى كەمىك لە ەترەكەشى پىزانە بە مەجەكىدا، ئەۋ رۇژە تىدى نەۋىشتەۋە بۇ مالىۋە چاۋەپى كىرد تا گەيشت بە خاتو (تومسون) و پىي گوت: بۇنى تۇ ئەمىرۇ لە بۇنى دايك دەجىت!!

قوتابىيەكان رۇيشتەۋە بۇ مالىۋە قوتابىيەكان جىيەشت، خاتو (تومسون) كە قەسەكانى تىدى زۇر كارى تىكردىۋو، نىكەى يەك كاتىمىر دەستى كىردە گىرانو چاۋەكانى ھۆن ھۆن فرمىسكىان ھەلدەۋەرانە، لەبەرئەۋەى تىدى ئەۋ شوشە ەترەى پىشكەش كىردوۋە، كە پىشتر دايكى بەكارى ھىناۋە، ھەر بۇيە تىدى بۇنى دايكى كۆچ كىردوۋى لە خاتو تومسوندا دەيىنەت!

ھەر لەو رۇژەۋە تومسون دەستى ھەلگىرت لە وتەۋەى وانەيەك كە تەنھا خۇيىندەۋە نووسىن و بىركارى بىت... بەلگو دەستى كىرد بە وتەۋەى ھەموو وانەكانى مىندال، (مامۇستاي ۋەرز)، ھەرۋەھا لە پىشەينەى كارەكانىدا گىرەكى دانى تايپەت بوۋ بە تىدى، كاتىك گىرەكى تايپەتى دا بە تىدى، بىنى رۇژ لە داۋى رۇژ تىدى باشتر و چالاكتەر دەيىت، ھەر كات ھانى ئەدا زۇر بەخىراپى كارى تى دەكىد، بە كۇتايى ھاتنى سالى خۇيىندىن، تىدى بوۋە يەككى لە قوتابىيە باشەكانى ئەۋ سالى، زىرەكى زىاتىر ۋەدەدەكەۋە! پاش تىپەپىۋونى ئەۋ سالى خاتو تومسون رۇژىكىان نووسراۋىكى بىنى لە بەردەرگاگەيدا، كە تىپىدا نووسراۋو (بە راستى باشترىن مامۇستام كە لە ژيانەدا چاۋم پىكەۋىت خاتو تومسون)!

شەش سالى تىپەپى بى ئەۋەى ھىچ نووسراۋىك يان ھەۋاللىكى لە تىدى يەۋە پى بگات، پاش ئەۋ شەش سالى نامەيەكى لە تىدى يەۋە پىگەيشت، داۋى ھەۋال پىرسىن و سوپاس و رىز و پىزانىن و دەربىرىن ۋەقادارى، تىپىدا نووسىبوۋى كە بە سەرگەۋىۋى قۇناغى ئامادەيىم تەۋاۋ كىردوۋو پەلى سىيەم بە دەستەپىناۋە، بەلام ھەتا ئىستا تۇ چاكتىن مامۇستامى كە لە ژيانەدا پىي گەيشتەم!

داۋى تىپەپىۋونى چۈر سالى دىكە، پەيامىكى دىكەى لە تىدى يەۋە پىگەيشت كە تىپىدا ھاتىبو: (بەم نىكانە بە پەلى يەكەم كۇلۇز تەۋاۋ دىكەم، بەلام ھەتا ئىستا لە لاي من باشترىن دىسۇزترىن مامۇستامى).

پاش تەۋاۋىۋونى چۈر سالى دىكە،

تومسون پەيامىكى تىرى لە تىدى يەۋە پىگەيشت، ئەمجارەيان نووسىبوۋى داۋى ئەۋەى تۋانىم بىروانامەى بەكالۇرىۋس بە دەست بەيىن، بىپارمدا زىاتىر بخۇيىن، لە پەيامەكەيدا جارىكى تر جەختى لەۋە كىردىۋو كە خاتو تومسون باشترىن و خۇشەويستىن مامۇستايەتى كە لە ژيانەدا پىي گەيشتەۋە، بەلام لە كۇتايى پەيامەكەى ئەمجارەدا ناۋەكەى دىزىتر بوۋ لە جازان، ئەۋ نووسىبوۋى (دىكتور) ئىۋدور اف ستودارد!!

لېرەدا چىرۋەكە كۇتايى نەھاتوۋە، لە بەھارى ئەۋ سالىدە پەيامىكى دىكەى نارد بۇ خاتو تومسون، تىپىدا نووسىبوۋى: (ئىستا كچىك ناسىۋوۋە دەمەۋىت بىخۋازم و بىكەمە ھاۋسەر ھاۋدەمى ژيانم، ھەرۋەكو لە پىشدا ھەۋالم پى داۋىۋى كە باۋكىشەم پىش دوۋ سالى لە مەۋبەر كۇچى داۋى كىردوۋە، ھەر بۇيە داۋا لە بەرپىزت دىكەم كە تەشرىف بەيىن بۇ ناھەنگى گۋاستەۋەمان و لە شوپىنى دايكى نازىزم دابىنىشى، خاتو تومسونىش بە خۇشچالپىيەۋە داۋاكەى قىۋل كىرد، ئەۋەى جىگەى سەرسۈرمانە ئەۋەۋو كە خاتو تومسون ئەۋ ملۋانكەى كىردىۋو مىلى كە چەند سالى لەۋەۋەر تىدى پىشكەشى كىردىۋو، لەۋ جۇرە بۇنەشى بەكارەيىناۋو كە تىدى پىشكەشى كىردىۋو!!

داۋى بەخىرەھاتىكى گەرمى مامۇستا بە ۋەفاۋ دىسۇزەكەى، (دىكتور ستودارد) بە ئەسپايى بە گۋىي مامۇستاكەيدا چىپاندو پىي وت: زۇر سوپاس بۇ ئەۋ مەمانەيەى بە مەنت ھەۋو، ھەرۋەھا سوپاسى بىپايانم بۇ ئەۋ ھەۋلە زۇرەى كە لەگەل مەنت داۋ وات لىكردم ھەست بە گىرەكى خۇم بىكەم، پىي راگەيانە كە تۇ ھۆكارى دەرگەۋىت و پىگەيشتىن مە بوۋىت.

خاتو تومسونىش كە چاۋەكانى پىر ئەسرىن بوۋن، ۋەلامى داۋەۋە وتى: تۇ لە ھەلە دايت، چۈنكە تۇ فىرت كىردم كە مەن چۇن بىمە مامۇستايەكى لىھاتوۋ بە تۋانا، مەن نەم دەزانى چۇن وانە بلىمەۋە ھەتا گەيشتەم بە تۇ.

(تىدى ستودارد) ئەۋ پىزىشكە بە ناۋبانگەيە كە نەخۇشخانىيەكى تايپەتى ھەيە بە ناۋى مەلپەندى (ستودارد)، بۇ چارەسەر كىردى شىرپەنچە لە ۋىلايەتە يەكگرتوۋەكانى ئەمىرىكا، ئىستا گەۋەرتىن و باشترىن مەلپەندى چارەسەرى شىرپەنچەيە نەك تەنھا لە ئاستى شارەكەيدا، بەلگو لەسەر ئاستى ھەموو ۋلاتە يەكگرتوۋەكانى ئەمىرىكا.



## زاھىر زانا

۲- خۇشەويستى بۇ ھەممۇ مەۋقۇت:  
كەسنى تىرت بى بەرامبەر خۇشبوۋىتو  
پىزى كەسايەتياڭ بىگرو ھەممۇ مەۋقۇت  
خۇشبوۋىتو دۇنيابە ھەممۇۋانىش تۇيان  
خۇشەويست.

۳- خۇت خۇشبوۋىتو پىزى كەسايەتى  
خۇت بىگرو بەو بارودۇخە ئىستا  
تېدايت رازىبە ھەمىشە ھىوات بە  
ئايندەيەكى گەشتىرېتو لە خۇاى گەورە  
بخوازە كە يارمەتت بىدات سبەنىت  
لەمۇ باشتر بىت، بۇ ئەمەش ھەمىشە لە  
ھەۋلى بەردەۋامدا بە.

۴- خۇشەويستى پىشەو كارەكەت  
وات لىدەكات كارگردن بە ئەركو  
ماندوبون نەزائىتو چىز لە ھەممۇ  
ساتەكانى كارگردن وەرېگىت، بە ھۇ  
خۇشويستى پىشەكەت بەرھەمى زياترو  
بەرەو پىشچونى باشتر داهىنان لە كارو  
پىشەكەتدا بېئە دى، دەبا كاتەكانى  
كارگردنمان بە خۇشەويستىيەۋە بەرې  
بەكەينو بۇ ژيان پېكەنن تا ژيان بۇمان  
پېكەنن.

۵- خۇشەويستى خىزانى ھۇكارېكى  
گىرگە بۇ بەختەۋەرى كامەرانى ھىزېكى  
گەۋرە دەرۋىمان پى دەبەخشىت،  
مەۋقۇ كاتېك لە خىزانىكدا دەۋى  
كە خۇشەويستىيەكى پتەۋ لە نىۋان  
ئەندامەكانى ئەۋ خىزانەدا ھەبىت، ھىچ  
ھۇكارېكى دەرەكى ناتوانىت بەختەۋەرى  
ئاسودەيى راستەقىنەى لى بىسەنئەۋە  
پىگى ژىنى ھەرچەندە سەختو دژوار  
بىت بە ناسانى پىيدا گوزەر دەكاتو  
تەنگو چەلەمەكان لە بەرچاۋىدا بچوكو  
لاۋاز دەين.

۶- خۇشەويستى نىشتىمان كۆمەلگا  
ۋا لە مەۋقۇ دەكات ھەستىكى كۆمەلەيەتى  
پۇخى گەۋرە بۇ دروست بىتو خۇى بە  
ئەندامى كۆمەلگەۋ كۆمەلگە بە پىشتىۋانى  
خۇى بزانىت ئەمەش ھەستىكى زياترى  
خۇشەويستى ئاسودەيى پى بەخشىت.

۷- خۇشەويستى چاكەكارى، چاكەگردن  
دلو دەرۋونى مەۋقۇ ئاسودەۋ كامەران  
دەكاتو خۇشەويستىيەكى سىروشتى  
ھەيە لە بونىادى مەۋقۇدا بۇ چاكەگردن  
بەخشىن ھاۋكارى يارمەتى كەسانى تر.  
بە ھىۋايەى بەخۇشەويستىيەۋە  
بژىن ھەۋلەيدىن بەردەۋام بىن، بە  
خۇشەويستى تالىيەكان بگۇرېن بۇ شىرېن  
تارىكىيەكان بۇ روۋناكى سەختىيەكان بۇ  
تەختى خراپەكان بۇ چاكەۋ ناخۇشەيەكان  
بە خۇشى، با ھەمىشە بە خۇشەويستىيەۋە  
بژىن خۇشەويستىمان خۇشبوۋىت.

## ھىزى خۇشەويستى!

سەرىكەۋىتو نىگارو نەخشىيان لەسەر  
بەخشىن،

فاكتەرىكى سەرىكى بەختەۋەرى  
خۇشەويستىيە، خۇشەويستى شەكرى  
شىرىنگردى جاي ژيانەۋ ئاۋە بۇ گەشەۋ  
نەشۋىنماى درەختى كامەرانى ئاسودەيى  
پۇخى ھىگىرى دەرۋونى، دەبا ھەمىشە  
خۇشەويستى كاللى بەرى باللى ژيانمان  
بىتو بۇ ئەمەش ئەم چەند خالە  
دەخەينە ۋو:

۱- خۇشەويستى خۇاى گەۋرەۋ پاشان  
پىغەمبەر (درودى خۇاى لەسەر بىت) با  
ھەمىشە لەدلىدەي، چۈنكە پۇخت شادو  
گەش و دەرۋونت ئارام دەكات، پەيۋەندىت  
لەگەل ئاسماندا لەگەل سىروشتى خۇتدا  
تەبايەۋ بەختىارىت پىدەبەخشىتو وات  
لىدەكات خۇشەيەكانى ژيان بە بەخشى ئەۋ  
بزانىتو ناخۇشەيەكانىش بە تاقىگردنەۋە  
بزانىتو ئاراميان لەسەر بىگىت.

خۇشەويستى سىجىرى بەردەۋامبۋونى  
ژيانو خۇراكى دەرۋونى مەۋقۇ  
پالئەرى پەيۋەندىيە پۇخى دەرۋونى  
كۆمەلەيەتەكانە، ھەۋىنى دەرۋونىكى  
ئاسودەۋ ژيانىكى بەختەۋەرە.

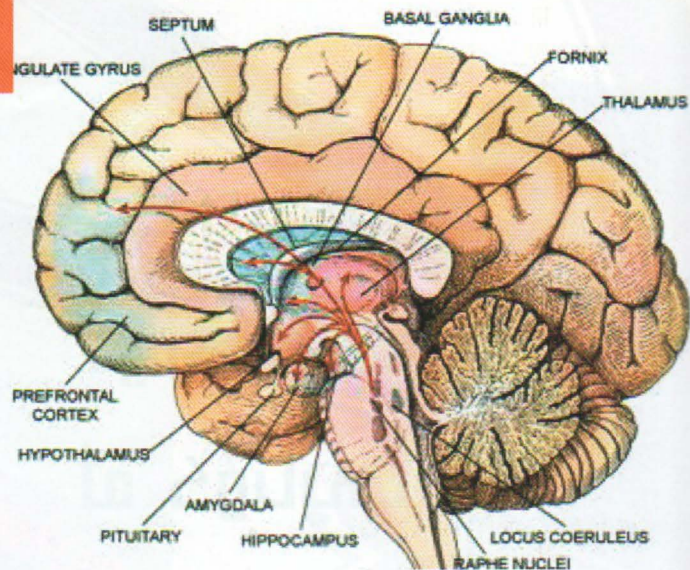
خۇشەويستى خاۋەنى ھىزىكى گەۋرەيەۋ  
ھەر خۇشەويستىيە كە ھىزى بەخشىۋەتە  
داپكەكان تا مىندالەكانيان بەخىۋ بىكەن  
بە درەنگانى شەۋو درىزايى پۇز بۇ  
خىزەتو پەرۋەردەگردى ئەۋان بىخەنە  
سەرىكەۋ بۇ ئەۋ ھەممۇ ناپەختەيەش  
بە ناسانى بىۋان و چىزى لى وەرېگىرو  
بە خەندەيەكى خۇشەويستى ھەممۇ  
ھىلاكىۋ ماندوۋىيەتەيەكان بىرەۋىتەۋە،  
خۇشەويستىيە ۋا لە مەۋقۇ دەكات نان  
ئاۋ نەخواتو لەبەرختارى خۇشەويستى  
خودا بەپۇژۋو بىت.

ھەر خۇشەويستىيە مەۋقۇ ۋالىدەكات  
گىيانى بەخت بىكاتو بەسەر شاخەكاندا



# گرنگى عقل له ژيانى مروځدا

کارزان سلیم



دهلین: ۹۹٪ میښکی مروځ به بهتالی ده‌مینته‌وه ته‌ن‌ها ۱٪ زانیاری و‌ه‌ر‌ده‌گریت. زانیای به‌ناوبانگ نیس‌ح‌اق نه‌زیموف چ‌ه‌ند پرس‌یاریکی گ‌ر‌نگ ده‌ور‌وژنیتت د‌م‌رباره‌ی ر‌اس‌تی‌ه زان‌ستی‌ه‌کان که په‌یوه‌ستن به عقل‌ه‌وه:

۱- نایا ب‌و‌جی به‌ش‌یوه‌یه‌کی باش‌ترو چاک‌تر ه‌ه‌ول‌ناده‌ین؟ له کاتیک‌دا ده‌ماخی مروځ له ۵۰۰ ملیون خانه پیک‌ه‌ات‌وو!

۲- نایا ب‌و‌جی به‌ش‌یوه‌یه‌کی باش‌تر بیر‌ه‌ینانه‌وه‌مان ناپار‌یز‌ین؟ له کاتیک‌دا عقل‌مان د‌ت‌وان‌یتت (۱۰۰) ملیون زانیاری ه‌ل‌گری‌و بی‌پار‌یز‌یت!

۳- نایا ب‌و‌جی به‌ش‌یوه‌یه‌کی باش‌تر بیر ناکه‌ینه‌وه؟ له کاتیک‌دا عقل‌مان زی‌ات‌ر له (۱۰۰) تر‌لیون ده‌ما‌ری ت‌یا‌یه!

۴- نایا ب‌و‌جی توانای داه‌ینان‌مان به‌کار ناه‌ین‌ین؟ له کاتیک‌دا ده‌ت‌وان‌ین (۴۰۰۰) بیر‌و‌که و‌م‌ر‌ب‌گ‌ر‌ین له ه‌ه‌موو ۲۴ کات‌م‌یر‌یک‌دا!

سر‌چاوه: ر‌ؤ‌لی عقل له گ‌ش‌ه‌پېدانی لا‌وان‌دا.

د‌م‌رک پیک‌ردنی ه‌ر یه‌ک‌یک له‌م کارانه‌ی که ده‌یک‌ه‌ن ناپ‌زان‌و یان ده‌یت به‌ هو‌ی ه‌ریه‌ک‌یک له‌م ر‌و‌ودا‌وانه چی ب‌که‌ن نه‌م‌ه‌ش نازان، به‌لام مروځ به‌ هاوبه‌شی له‌گ‌ه‌ل نه‌مانه‌و به‌ جیا‌وازی له‌وه‌دا که مروځ خاوه‌نی عقل‌ه‌و به‌ هو‌ی نه‌م هی‌زه مه‌عنه‌وی‌ه‌وه ده‌ت‌وان‌یتت د‌رک یان پ‌ت‌ش‌ب‌ینی ب‌و ر‌و‌ودا‌وه‌کان ب‌کات.

دین سیمون‌تون مام‌وس‌تای زان‌ستی د‌م‌روونی له زان‌ک‌و‌ی سیم‌تون چ‌ه‌ندان لیک‌ول‌ینه‌وه‌ی نه‌ن‌جام‌دا‌وه له‌س‌ر داه‌ینان‌و زیره‌کی له ک‌و‌ت‌ای‌دا گ‌ه‌یش‌ت‌و‌ته نه‌ن‌جام‌یک له‌س‌ر زیره‌کی داه‌ینان ده‌ل‌یت: که‌سانی و‌ه‌کو (نه‌ن‌ش‌ت‌این و نه‌دیس‌ون) به‌ش‌یوه‌یه‌کی ز‌و‌ر زیره‌ک نه‌ب‌وون نه‌وه‌ی نه‌وان ز‌و‌ر پ‌ش‌تیان پ‌یبه‌ست‌وو‌ه تواناکانی عقلی ناوه‌کی بو‌وه. تواناکانی عقل ز‌و‌ر به‌ه‌یزن ه‌ند‌یک له لیک‌ول‌ینه‌وه زان‌ستی‌ه‌کان ده‌ل‌ین: میښکی زیره‌ک‌ترین که‌س ۱٪ خانه‌کانی میښک ده‌گریت نه‌وه‌ی تری به‌ به‌تالی ده‌مین‌ته‌وه، به‌لام ه‌ند‌یک لیک‌ول‌ینه‌وه‌ی نو‌یت‌ر ه‌ن

یه‌ک‌یک له‌گ‌ر‌نگ‌ترین و س‌ه‌ره‌ک‌ترین جیا‌کاره‌کانی مروځ له بو‌ونه‌وه‌ره بایه‌ل‌و‌زیه‌کانی تر بریت‌یه له‌وه‌ی که خاوه‌نی عقل و نیراده‌یه، ه‌ه‌موو نیراده‌یه‌ک‌یش له عقل‌ه‌وه سر‌چاوه‌ده‌گریت، به‌م‌ه‌ش نیراده‌و جم‌و‌ج‌و‌لی نا‌زه‌ل‌ه‌کان له‌گ‌ه‌ل مروځ‌ه‌کان‌دا جیا‌وازی ه‌یه، واته مروځ له ریگ‌ه‌ی عقل‌ه‌وه ده‌ت‌وان‌یتت غ‌ه‌ریزه‌کانی نار‌اس‌ته ب‌کات، نم‌وونه‌یه‌ک له ناکاری مروځ بوون بوونیات بنیت، چ‌ون‌که مروځ نه‌گ‌ه‌ر به‌د‌م‌ر له عقل‌و ته‌ن‌ها له جوار‌چ‌یوه‌ی غ‌ه‌ریزه‌کان‌دا کارب‌کات نه‌وا ته‌ن‌ها ه‌ل‌س‌و‌که‌وتی نا‌زه‌ل‌ه‌کان به‌ر‌ه‌م ده‌ه‌یتت، به‌م‌ه‌ش په‌یوه‌ندی‌ه‌کانی ک‌و‌مه‌ل‌گ‌ه‌ی مروځی به‌ره‌و ه‌ره‌س ده‌ج‌یت.

نه‌گ‌ه‌ر به‌راورد‌یک ب‌که‌ین له نیوان مروځو گیانه‌وم‌رانی تر له رووی نه‌م جوار ه‌ه‌سته‌وه‌ره، (ب‌ین‌ین و بیست‌رو ب‌و‌ن‌کردن و تام‌کردن) نه‌مانه له رووی پیک‌ه‌ات‌وه به‌ش‌یکن له ه‌ه‌ردوو بو‌نه‌وم‌ر، به‌لام نه‌وه‌ی که جیا‌وازه ت‌یا‌پان‌دا، نا‌زه‌لان ده‌ب‌ین‌و ده‌بیست‌ن و ب‌و‌ن‌ده‌ک‌ن و تام ده‌ک‌ن، به‌لام

## وانه‌یه‌ک بو ژیان

مندال به بچوکی گالته به ژیان ده‌کات، په‌لام  
نازانیټ که گ‌ه‌وره‌بوو ژیان گالته‌ی پ‌ن ده‌کات!!





# گەر رېڭايەك دىيارى نەكەيت لە كۈتايى رېدا پەشيمان دەيتەوۋە!!!

گولان محەمەد ئەمىن

پۇز لە دواى پۇز رەشتو ئاكارى  
كچەكەم دەگۇرا، سەرسام بووم بە  
رەشتە جوانەكانى، ھەمىشە ناوى  
مامۇستاكەى لەسەر زارى لانەدەچوو  
باسى دلسۆزى رەشتو زانستو سىفەتە  
بەرزەكانى مامۇستاكەى دەکرد، ھەر کات  
ئەوسىفەتە بەرزو ناوازەو زىرەكىيەى  
مامۇستاكەى باس دەکرد مەدگريامو تەنھا  
خۆشم لە واتاى گريانەكەم تىدەگەيشتم!  
دەمگوت مەوۇف وئەى پارچە تەختەپەكە  
گەر بە تەنھا خراپە دەريايەكەو ھىچ  
بەھاو قورسايىپەكى نىيەو شەپۇلى دەريا  
بۇ ھەركۆپىيەكى بووئەت دەببات، بەلام  
ھەر ئەوپارچە تەختانە گەر ئەندازيارىك  
بىبەستەت دەتوانەت باشتىرەو نايابترين  
پاپۇرى لى پىك بەئىتەو كۆنترۇلى  
رۆيشتىشى لە ژىر دەستى كاپتەنە  
كەيدايەو بە سەدان مەوۇف لى سوودمەند  
دەبىنەو لە دەريا سامناكو مەزەنەكان پىي  
دەپەرەنەو بەسەر شەپۇلە بەھىزەكاندا  
زال دەبىت!! ھەر بۇيە رۇژىك پەرسىم  
ئەم مامۇستا كارامەو ناوازەيەى تۆ باسى  
دەكەيت كىيەو ناوى چىيە؟ زۆر بە ھىمنى  
باسى ناوو ھەموو ناوئىشانو وسفەكانى  
بۇ كردم، بەلام نازىزان ئەم چىرۇكە بۇ  
مەن زۆر دزوار بوو، چونكە ھەموو رۇژە  
بە ھەدەرچووھەكانى ژيانى ھىنايەو  
يادم، ھۆكارى سەر نەكەوتنى ژيانم  
تەداخوئەندەو ھەرچىم ھەبوو دەمبەخشى  
بەوھى بگەرچەمەو بۇ ئەو كاتەى تەمەنم،  
چىرۇكى ئەو مامۇستايەى كە لە تەمەنى  
لاويدا پىكەو خويىندكار بووئە!!!

مەن بە گالتەو پىكەنىنەو كات بە  
فەرودان ژيانم دۇراندەو نەرخترين شت  
كە تەمەنى لاویم بوو بە بامدا!!  
ئەویش وەك ئەندازيارىكى ژيان  
سازى بىناى ژيانى سازاندو رووبەرۋو  
ھەموو ئاستەنگەكانى ژيان بووھو ئىستا  
بە وئەى چىايەكى بىلند كۆشكى ژيانى  
سازاندوھ!!!

ئىستا دەزانم بە ھۆى ئەم ئاكارانەى  
گەيشە ئەو پەلەيە:

\* بەردەوام باسى گرنگىو گەورەيى  
زانستو پاداشتى زانست خوازانى بۇ دەكردينو  
ئەم ئايەتەى بۇ دەخوئەندەو (پەرع اللە  
الذین منوا والذین اوتوا العلم درجات).  
\* ھەرچى بزانيايە لە ژياندا رەنگى  
دەدايەو.

\* ھەمىشە پەنجەى ریزو خۆشەويستى  
بۇ دریز دەگراو ببوو سنبولى ئاكارو رەشتى  
جوانو وەك گولنىكى بۇنخۆش وابوو لە ھەر  
كۆى بووایە ئەو شوئەى بۇنخۆش دەکرد.

\* بەردەوام فەرى دەكردين كەنىيەتمان  
بۇ خوا بىت لە پىناوى خزمەت بە  
مەوۇفەتەدا بە كارى بەئىن.

\* بەردەوام ھەستى بە چاودىرى خواى  
گەورە دەکرد، ئەو رەشتو ئاكارانەى كە  
مامۇستا چاوى لى نەبووایە ئىمە دەمان  
کرد، ئەو ھەرگىز وانەبوو چاودىرى خوا  
لە ھەمووشت گەورەتر بوو لە لای.

\* ھەركات ئىمە كۆدەبووینەو قەسى  
بى سودو پىكەنىنەو باسى ھاورپىكانمان  
دەکرد ئەو ئاگادارى دەكردينەو كە لە  
ھەلەداين گەر گوئەمان پى نەدايە ئەو ئەو  
شوئەى جى دەھىشت.

\* لەگەل ئەو ھەموو سىفەتە بەرزو  
زىرەكىيەيدا زۇرخۆى بە كەم دەزانى، بە  
وئەى گولە گەنم دەھاتە پىش چاوم چۆن  
تافورستر بىت زياتر ملەكەچ دەكات، ئەویش  
زياتر سەنگىنەو ملەكەچو خاكى دەبوو.

\* كەمترین كاتى بە فەرپ نەدەدا ھەموو  
ژيانى بەرنامەریژ کردبوو، ئەو كاتانەى  
ئىمە بى كار دەسوراپنەو ئەو خۆى بە  
خوئەندەو ھەولەدەو خەرىك دەکرد.

\* ئىمە وشەكانمان زۆر بە سادەيى  
مەردەگرت بەلام ئەو چەندىن واتاى لى  
مەردەھىناو گوزارشتى لە بىنىنى ھەر  
دیمەنىك دەکرد زۆر بە جوانى، بەویش  
ھزرو بىرىكى فراوانو ناوازەى بۇ دروست  
ببوو.

\* لە كاتى وانە خوئەندەو زۆر چالاکو  
بە ئاگا بوو.

\* لە كاتى پىوئىستەدا پرسىياری زۆر  
جوانو بە سوودى دەکرد.

\* بەبى مۆلەتى مامۇستا قەسى

نەدەکردو وەلامى نەدەدايەو.  
\* موناقتەشەى نەدەکردو دلى ھەموو  
كەسكى لاگەورەبوو.

\* زۆر ریزی لە راو بۆچوونى مامۇستا  
دەگرت، بە تايبەت لە كاتىكدا بىروپراى  
جياواز بووایە بە مەش ببوو خۆشەويستى  
سەرچەم مامۇستايان.

\* لە كاتىكدا مامۇستا ھەلەپەكى  
بكردايە بەوپەرى دانايەو ھەلەكەى  
لە شىوازی پرسىيادا ئاراستەى مامۇستا  
دەکردو خۆى دەکرد بە خاوەنى ھەلەكە  
تابىرى مامۇستاي دەخستەو.

\* ناوى مامۇستاكانى بە خراپە  
نەدەبردو زۆر بە وەقابو بەرامبەريان.

\* زۆرچار ھەندى قوتابى بە مەبەستى  
زانىنى ئاستى زانستى مامۇستا پرسىياريان  
دەکرد، بەلام ئەو ئەم كەردەوانەى زۆر  
لا ناشىرىن بوو، ھەرگىز واى نەدەکردو  
شەرمى دەکرد بەرامبەر مامۇستا بەو  
جۆرە مامەلە بكات.

\* ھىچ كات دلگران نەدەبوو لە  
مامۇستا گەر تورەشەببوناىە، چونكە  
دەيزانى لە دلسۆزياندايە.

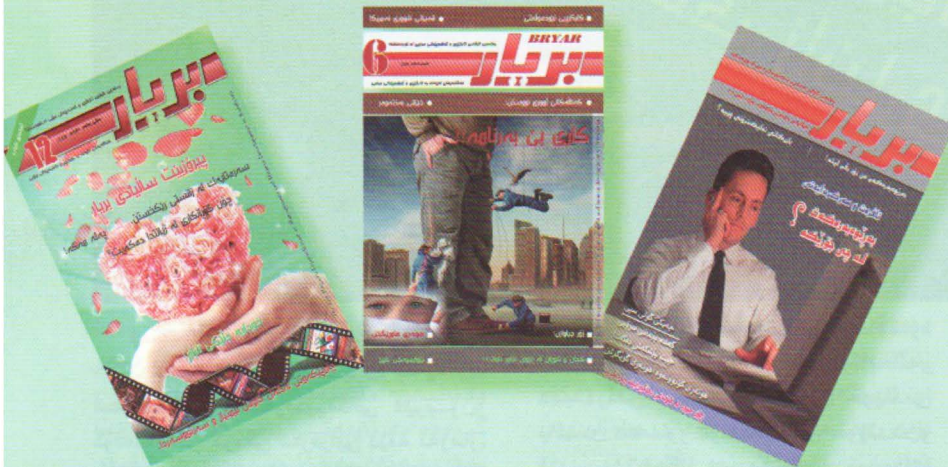
\* گەر زانبارى لە بابەتو وانەپەكیشدا  
ھەبووایە بە جوانترین شىوہ گوئى دەگرتو  
سەرھال نەدەبوو.

\* پىشتى بە خۆى دەبەستو خۆى  
ماندوو دەکردو چاوەروانى وەلامى لە  
ھاوپىكانى نەدەکرد.

\* بەخىل نەبوو لە زانستدا دەيگوت:  
ئەو زانستەى وەرمانگرتووہ گەر لى  
نەبەخشىن زىاد ناكاتو بەرھەمدار نابىت.  
\* زۆرپىشتى بە خوا دەبەستو فەرى



# له يادى (۲) سال ته مهنى پرشكوى برياردا



د دگر دین که پشت به خوابه ستین و دلخوشبین به هاوکاری په روه ردگارو باسی ئهم نایه ته ی بؤده دگر دین (من یتوکل علی الله فهو حسبه).

\* جارچار یادى ده خستینه وه که ئهم پارانه وه قورثانییه له یاد نه که یین (رب زدنې علما).

\* نیمه دهمانگوت خوزگه خویندمنان ته و او ده گرد تا زو و پروانامه یه که به ده ست بهین و دابمه زړین و موجه یه که وهر بگرین!! به لام نه و له دنیا ته نگه دا نه ده ژیاو ئاسوی بیرى نه و بهر و شته به نرخه کان بلند بېووه و هر له بهر نه و و ش بو و دواجر خوشی بهر زو بلند بوو، ده یگوت خویندنتان لاسوک نه یې پیغه مېر (صلی الله علیه وسلم) ده فرمویت: (طلب العلم فريضة على كل مسلم). چېر له خویندند و فیر بوون ببین، هه روه ها ده یگوت بؤ پارو و موجه مه خوین، خوی گه و ره ده فرمویت: (وفى السماء رزقكم).

\* ده یگوت له کاتى پشودا نو یژه کانتان نه نجام بده، چونکه د ورونتان نارام ده بیت و هک خوی هه میسه و ابو و.

نه و ریگا پؤشنه ی نه و گرتیه بهر گه یان دییه ئامانچ، ئیستا سهر بهر زو پړدارو خوشه ویستی هه موانه!!!

پیکه نین و کات به فیر و دانه که ی نیمه ش بووه فرمیسک و به شیمانى و داخ وحه سهرت، هیوام وایه چیر و کی نیمه په ند بیت بؤ هه موو خویندکار ی که به راستى سهر نه نجامه کان هه نه و دوو جوړه ده بیت با پش پشیمانى بزاین چ ریگایه که هه لده بژیرین.

گوڅاره که ی بکن تا له ژماره (۲۴) دا بلاوى بکینه وه.

هاوکات هه پر سیاریکتان هه یه و ئاره زوى ده که ن ئاراسته ی خاوه ن ئیمتيازو سهر نوو سهر ی بکن، ده توان به ئیمه یل یا به کورته نامه ئاراسته ی گوڅاره که ی بکن، تا وه لامتان بدریته وه.

بؤ هه سهر هه ست و نه ست و چر په یه کی خوښه ویستی و وه فا بؤ تیپه ربوونى دوو سالی ته مهنى پرشكوى بريار ژماره (۲۴) ی گوڅارى بریار دهر گای والا یه بؤ هه موو ئازیزانى.

خوښه ویستانى بریار، عاشقانى په یقى جوان و هه واداران و شهیدایانى پیشکهنوتن و گه شه پېدان و ژیارو شارستانییه ت و دلسوزانى نه و ولاته شیرینه.

ده زانین که ئیوه ی ئازیز بریارتان له لا ئازیزه و له گه ل ته مهنى بریاردا ته مهنى هیوا و ئاواته کانتان بالا ده بیت و دارى خوژگه کانتان چرو ده کات.

نیمه ش بریار به مولکى هه موو خویند رانی ده زانین و خوښمالین له دووهم سالیادى بریاردا، هه پششنیارو تیپینییه کانتان هه یه وه وانه ی



# سەرچاۋەى مروپىچو كۆمەلگى زانىيارى

ئا/ ۋەھاب حىسب محمد

تازە ۋەخۇگەۋتوۋ ئاسانتەرە لە گۈاستنەۋەى كشتوكال لېرەۋە، گۈاستنەۋەى زانىيارى، ھاندانى فېربوون، دۇزىنەۋە پېگەياندى بەھرمەندەن، دروستكردى كۆمپانىي بچوك كە پشت بە دروستكردى زانىيارى دەبەستېت بە ھۆكارىكى پېشكەۋتى ناۋچەكە دەبېرېت، سەرەمرى چاكسازى لە دەسلەۋت بەرپۈمەردندە لە ۋلاتە تازە گەشەسەندۈۋەكاندا بە پېشەنگى كارەكان دېتە ئەزمارو ھۆكارى سەرەكى پېشكەۋتن. ئىسرائىل ۋەك نمۇنەيەك لە گرنگىدان بە بىنەماكانى گەشەپپىدانى مروپى:

۱. (خوڭندەن لە ۋلاتى ئىسرائىل): فېربوون لەم ۋلاتەدا لە تەمەنىكى بەرايەۋە دەست پېدەكات، ھەلىكىش دەرەخسېتېت بۆئەۋەى تۈنەكانى مىندال گەشە بىكاتو زىمانو پەيۋەندىيە كۆمەلەيەتتەكاندا، لەم قۇناغەدا مىندال دەرەختە چەندىن چۈرچىۋەى فېربوونەۋە بە سەرپەرشتى ناۋەندەكانى چاۋدېرى، كە لە لايەن رېكخراۋەكانى ژنان ياخود باخچەى ساۋايانى تايەتتەيەۋە بەرپۈۋە دەبېرېن، ئەم قۇناغە لە تەمەنى پېنچ سالانەۋە دەست پېدەكاتو بە ناچارى تيايدا مىندال فېرى بىنەماكانى زىمانو بېركارى دەكرېت. پاشان قۇناغەكانى سەرەتايى، ناۋەندى، دۈناۋەندى دەست پېدەكات، ئەم قۇناغە خوڭندەن تيايدا بە خۇرايەۋە ھاۋكات بە زۆرە (بە پېي ياسا نەك بە زۆرى ھېز)، قۇتايخەكانى ئەم ۋلاتە لە لايەن ۋەزارەتى پەرۋەردە ئازادى تەۋاۋىيان پېدراۋە، سالانە لە قۇتايخەكانى ئەم ۋلاتەدا باسېكى بە بايەخ لە بۈارى نەتەۋايەتتە ھەلدەبېرېرېت، لېكۆلېنەۋەى قولى لەسەر دەكرېت بە مەبەستى فروانكردى بازىنەى ھەستو ھۈشى نەتەۋەى قۇتايىيان. پېداۋىستىيەكانى خوڭندەن لە ۸۰% لە

چاۋدېرى مىندال لە تەمەنى سى سالانەۋە دەكرېتەخۇ، تا چوونى بۇ قۇتايخەۋە دابىنكردى پېداۋىستىيەكانى خوڭندى پاشان ھەموو قۇناغەكانى خوڭندى پېداۋىستىيەكانى دەكرېتەخۇ ۋەك: كرىنەۋەى بېنىاى خوڭندەن لە ھەموو ئاستەكانداۋ پېگەياندى مامۇستايان ۋ پىسپۇران بۇ ھەموو ئاستەكانى خوڭندەن. كرىنەۋەى خولى جۇراۋچۇر بە مەبەستى بەرزكرىنەۋەى تۈنەى مامۇستايان ۋ شارەزايان، دانانى بەرنامەى تايىبەت بە بەھرمەندەن، نەھىشتى جياۋازى نېۋان رەگەزى نېرومى... ھتە. سەرەمرى ھەموو ئەم پېداۋىستىيە ئاستەنگەكان زۆرن لە بەردەم پېرۇسەى فېربووندا بە نمۇنە جېھان تا سالى ۲۰۲۵ پېۋىستى بە ۸ ملېون مامۇستا ھەيە لە بۈارى خوڭندى سەرەتايىدا. چۈنكە تائىستا ۵/۱ دانىشتۈنى جېھان نەخوڭندەۋان.

۲. گرنگى تەكنەلۇزىي زانىيارى ھۆكارەكانى گەياندىن لە پېشخستى گەشەى مروپى ۋ كۆمەلگى مەعرفەدا تەكنەلۇزىي زانىيارى رۇلىكى ديار دەكرېت لە باشكردى گەشەى مروپى ۋ كۆمەلگى مەعرفەدا (بېل گېتس) سەرۋكى ئەنجۈمەنى ئىدارەى كۆمپانىي مايكرۇسۇفت) پېشېنى دەكات كەرتى تەكنەلۇزىيا لە ۋلاتە عەرەبىيەكاندا لە ماۋەى نېۋان (۲۰۰۸ - ۲۰۱۲)، ۲۱۰ ۰۰۰ ھەلى كار فەرەھم بىكات، ئەمەش ھۆكارىكى باشە بۇ گەشەى ئابۈرى ناۋچەكە، سەرەمرى دامەزاندنى (۴۰۰) كۆمپانىي تايىبەت لەو بۈاردە. ئەمەش كەسېكى ۋەك كرىغ بارېت سەرۋكى كۆمپانىي ئەنتل دېنېتە سەرئەۋ باۋەرى بلى نېمە لە جېھانكى بەردەۋامداين، بىنات نراۋە لەسەر شارەزايى كە بناغەيەكە بۇ ئابۈرى جېھانۋ بازارەكانى. كارىكى بەلگە نەۋىستە لە دنياى ئەمۇدا گۈاستنەۋەى زانىيارى لە ۋلاتە پېشكەۋتەۋەكانەۋە بۇ ۋلاتانى

## بىنەماكانى گەشەى مروپى

۱. شارەزايى ۋ رۇشنىرى: بە يەكېك لە توخمە سەرەكېيەكانى فېربوون ۋ كۆلەكەيەكى گرنگى شارەزايى دېتە ئەزمار، ھۆكارىكى گرنگە بۇ دۇايەتى ھەزارى ۋ نەقامى ۋ تۈندۈتېزىۋ دانانى بەرەبەستېك لە بەرامبەر كېشە كۆمەلەيەتى ۋ رامىارېيەكاندا، ھاۋكات ھۆكارى دابىنكردى نارامى ۋ ناسايشە لە ژيانى رۇزانەدا، بە ھۈى فېربوونەۋە دىتۈنەن تاك رۇشنىر بىكەين بەۋ زانىيارىيەنى باۋەرى پېيەتى تا بىتۈنەت تۈنەى بېركرىنەۋەى دروستو دابىنكردى ژيانىكى شايستە بە خۇى ھەبېت، لە رېگەى فېربوونەۋە رۈۋبەروۋى نەقامى ۋ رەۋشتى ھەپمەكى تاك دەبېنەۋە، بە شىۋەيەك بىتۈنەت ھەلەسەنگاندەن لە نېۋان كارەكانىدا بىكاۋچارەسەرى گۈنچاۋيان بۇدابىن بىكات. ئەم بۇجۈنەنە زانىيانى كۆمەلەس ۋ شارەزايانى بۈارى گەشەى مروپى كۆك لەسەرى.

لەم گۆشە نېگايەۋە دەۋلەتان ھەۋلى پېشكەۋتى خۇيانو ھاۋلاتيانيان دەدەن لەرېگى دابىنكردى خوڭندى فېربوونەۋە بۇ ھەموو تاكېكى كۆمەلگا لە ھەموو ئاستو تەمەنىكە. ئەمەش پېۋىستى بە دابىنكردى ھۆكارەكانى (فېربوون ۋ خوڭندەن) ۋە ھەيە ۋەك: دابىنكردى بەشېكى ديارىكارو لە بودجەى سالانە، كرىنەۋەى دايەنگە، قۇتايخە، پەيمانگا، زانكۆۋ پېداۋىستىيەكانيان لە ئاستى پېداۋىستى رۇزدا. لەم بۈاردەشدا ۋلاتى نايىسەندا بە پەلى يەكەم دېت لەجېھاندا بېرى ۸۶% داھاتى ناوخۇى بۇ فېربوون تەرەخان دەكات، دەۋلەتى كۆپت لە ئاستى ۋلاتە عەرەبىيەكاندا لە پېشەۋەيە بە تەرەخان كرىدى بېرى ۵۶% لە داھاتى ناوخۇى دابەشكردى ئەۋ داھاتە لەم بۈاردەدا خەرچ دەكرېت،



ئابورى، لىرەو دەتوانىن ژمارى دەزگا زانستى، رۇشنىبىرى، پەرورەدە فېركارىيەكانى ئەو ۋلاتە دەستىشان بىكەين كە دە گاتە (۵۰۰) دەزگا، ھەموو بواریكى گرتۆتە خۇ ۋەك ئەدەب، ۋەرزى، مۇسقىا، ماف، ئابورى، كىمىيا، ھىزى ناۋكى، زانستى جىناتەكان، زانستى ناۋو، لىكۆلئىنەۋە لە بواردەكانى پىشە سازى، كشتوكال، لىكۆلئىنەۋە سەربازى... ھتە. ئىسرائىل لە سەرەتای دامەزراندنىيەۋە لە ھەۋلى دروستكردى زەمىنەيەكى گونجاۋدا بوو بۇنەۋە بىتوانىت مەرامە زانستىيەكانى جىبەجى بىكەت ئەنجامەكەى برىتى بىت لە دەۋلەتلىكى بەھىزو ئارام، لەم پېناۋەشدا چەندىن ياساۋ پلانى دەرکردوۋە دارىشتوۋە، دەزگاۋ دەستەى زانستى دامەزراندوۋە، رېكەۋتنامەى زانستى لەگەل زۆرىك لە ۋلاتانۋ ناۋەندە زانستىيەكان لە جىھاندا مۇركردوۋە ۋلاتەيەگگرتوۋەكان پىشەنگى ئەو ۋلاتانەن. ملىۋنەھى لەم پېناۋەدا خەرج كروۋە بە تايەتسى پاش گەپانەۋەى زانا يەھودىيەكان بەخشىنى جۇرەھا ئىغراى مادىۋ مەنەۋى پېيان... دەۋلەتسى ئىسرائىل چەندىن ياساۋ دەرکردوۋە بە مەبەستى دروستكردى زىنگەيەكى ياساۋ يارمەتيدەرى زانستو خويىندى بىلا بېتو پالشتى دۆزىنەۋە داھىيان بىكات. لەۋانە ياساۋ (اۋرت): كە ئامانجى دروستكردى يارمەتییە لە نىۋان كەرتى كارو زانكۆكاندا، دانانى پلانى دوۋرمەۋدا بە مەبەستى پىشخستى زانستو زانبارى لە ھەموو بواردەكاندا... ھتە. ئەمانەش سالانە (۲۷۰۵مىليارشىكل) بۇ خەرج دەكرىت دەكاتە ۴۰۶٪ داھاتى ناۋخۇ جىا لە خەرجى لىكۆلئىنەۋە لە بوارى سەربازىدا. ئەنجامى ئەم ھەۋلەنەش گەشەسەندى ئابورىيە لە ۋلاتەدا بە رىژە ۱۰۴٪ سالانە داھاتى تاك ۲۳۸۹۰\$. دەۋلەتى ئىسرائىل لە پىشەسازى ئەلماسدا تۋانىۋەتسى پىلەى يەكەم بە دەست بېيىت، ھەر لە دروستكردى، دەرھىنان، بازىگانىكردى، بەم كانزا گرانبەھايەۋە لە كاتىكدا خاكى ئەو ۋلاتە كانزاى تىادا نىيە. سالى ۲۰۰۶ داھاتى ئىسرائىل ۱۶۰مىليار\$ بوۋە. سەرەراى پىشكەۋتلى لە لايەنى تەكنەلۇژىيا ھىزى ناۋكى... ھتە. ئەگەر ھەندى لە شارەزاىان پېيان وايە زىندوكرىنەۋەى زمانى عىبرى پاش سالى ۲۰۰۰ لە پەرتەۋازىي و ئاۋارەي كەمتر نىيە لە ھەموو ئەم داھىنانانە. ئىستا زمانى فەرمى ۋلاتەۋ لە ھەموو بواريكدا بەكاردەھىنرىت.

سەرچاۋە ۱- التعمية البشرية

والمجتمع المعرفة/ عبدالحسن الحسيني.

۲- التعليم العلمى والتكنلوجى فى

اسرائيل د. صفا عبرالعالى.

لە پېناۋ تىكەلاۋكردى چالاكى زانستى ۋلاتى عىبرى لەگەل چالاكى كۆمەلگەى جىھاندا ناۋەندە زانستىيەكانى ئەو ۋلاتە ھەلگىرانى خاۋەن بېروانامەى دىكتۇرا ھاندەدەن كە ھەر ھەوت سال جارىك سالىك ۋەك پىشۋو لە دەرەۋە بگوزەرىن، بە مەبەستى تۋىزىنەۋە بەشدارى كۆپو كۆمەلە زانستىيەكان لە جىھاندا.

ۋلاتى ئىسرائىل بە ناۋەندىكى گرنگى كۆپو كۆبۈنەۋە زانستىيەكانى جىھان دېتە ئەزمارو سالانە مىۋاندارى چەندىن كۆپو كۆبۈنەۋە لىدون لەم بواردە دەكات، زانكۆكان پالېستىكى بەھىزى ۋلاتن لە بەرەو پىشچۈنى زانستو تەكنەلۇژىادا، پەيمانگەى (فايتسمانى زانستى) سودىكى زۆرى بە ۋلات گەپاندوۋە لە بوارى بازىگانىدا، (پەيمانگەى فېتسمان) بە يەككە لە پەيمانگەى رەسەنەكان دەرەزىرىت لە جىھاندا دامەزرەۋە بە مەبەستى سود ۋەركىن لە تۋىزىنەۋەكانى زانكۆ، دامەزرەۋە زانستىيەكانى ئىسرائىل زىاتر لە ۱۵۰ رېكەۋتنامەى زانستىيان لەگەل زانكۆ دامەزرەۋە رەسەنەكانى جىھاندا ۋاۋۇكرىدوۋە. ۋىتابىيانى زانكۆكانى ئەو ۋلاتە تەمەنى ۲۱ سالى دەرەزىرىت پاش ئەۋەى ۲ سال بۇكىزان، ۳ سال بۇ كورپان خەمەتى سەربازى تەۋاۋ دەكەن، پەيۋەندى بە زانكۆۋە دەكەن، ئەۋانەى تۋاناي زانستىيان لاۋازە خولى بەھىزىكرىدىن بۇ دەرەزىتەۋە لەم بواردەۋ پاشان لە خويىندى بىلا ۋەردەگىرىن، ئىستا گەنجانى زانكۆكانى ئەو ۋلاتە ۵۰٪ پان لە تەمەنى (۲۰۰۲۰۰) سالىدان. لەچەندىن زانكۆ ئەو ۋلاتەدا خويىندى تەۋاۋ دەكەن، ۋەك: زانكۆى عىبرى لە ۋەدس سالى ۱۹۲۵ دامەزرەۋە، زانكۆى بارىئىلان سالى ۱۹۵۵، زانكۆى تەلئەبىب سالى ۱۹۵۶، زانكۆى ھەيفا سالى ۱۹۶۲، زانكۆى بن غۇرىۋن سالى ۱۹۶۷ ۋە زانكۆى كراۋە ياخود زانكۆى ھەموو كەس... ھتە. كە ھەر يەككىيان چەندىن بوارى گرتۆتە خۇۋ رۇلى ديارو كاريگەر دەگىرپ لە پىشخستى دەۋلەت كۆمەلگەى ئىسرائىلدا.

۳- زانستو لىكۆلئىنەۋەى زانستى لە ئىسرائىلدا: سالى ۱۹۵۵ (بن غۇرىۋن) دامەزرىنەۋە يەكەم سەرۋكى ئەو ۋلاتە لە بەردەم كەنىستى جولەكەدا ستراتىژىيەتى زانستو زانبارى بەم شىۋەيە ديارى كرى: ئاسايشى دەۋلەتى ئىسرائىل بە تەنھا ناۋەستىتە سەر سوپاۋ چەك ئەگەر چى بى ئەۋانە ئاسايش بوۋنى نىيە، ئاسايشى ئىسرائىل واتە: كۆچۈ نىشتەجىكردى (زەۋىۋى مەۋف) ئاسايش واتە تۋاناي زانستىۋ پىشخستى لىكۆلئىنەۋەى زانستى. ئەۋەش لە تۋاناي پىشكەۋتلى تۋاناي ھۈنەرى لاۋەكاندا دەرەكەۋىت لە بواردەكانى: پىشەسازى، كشتوكال، ئاۋەدانكرىنەۋە... ھتە. لەم روانگەيەۋە كارى زانست لەم ۋلاتەدا ديارىكرەۋە برىتییە: لە جەككە بە مەبەستى پاراستى دەۋلەتو پىشكەۋتلى

لايەن ھۆكۈمەتو دەسلەۋە ناۋچەيەكانەۋە دابىن دەكرىت. لەسالى ۱۹۹۲ ۋە ئىسرائىل لە ھەۋلى بەردەۋامدايە بۇ دابىنكرىدى كۆمپىۋتەر بۇ ھەرقۇتابىيەك ھەر لە قۇناغى باخچەى ساۋايانەۋە تا قۇناغى دۋانۋەندى، لە چۈرچىۋەى پىرۋسەيەكى چىرو ھەمەلەيەندە كە زانستوفىربون بە كۆلەكەى كۆمەلەۋ بىناغەى خويىندى بىلا دەبىنىت. لە زوۋەۋە عىبرىيەكان ھەستىيان بەۋە كرىدوۋ كە ئاسايشى دەۋلەتەكەپان ۋەستاۋە لەسەر ھىزى زانبارىۋ زانست، سالى ۱۸۱۹ كاتىك (كۆمەلەى زانستو رۇشنىبىرى ئىسرائىلى) دامەزرا بە مەبەستى ھەلۋاردىنى مامۇستايان، گۆرپىنەۋەى بىرۋاۋ دانانى پلان بە مەبەستى بە ھىزىكرىدى زانستو زانبارى بوو لە ۋلاتى فەلەستىن، لىكۆلئىنەۋەى كشتوكالى لە بەرايى ھەۋلەكان بوۋن كە قۇتابخانەى (مىكىفى ئىسرائىلى) لىكەۋتەۋە، لايەنەكانى تەندروستى، زانست... ھتە، كەمتر نەبوۋ لە كەرتى كشتوكال، لە روۋى گرنگى پىدانەۋە، بە نمۇنە ۋىستگەى تەندروستى عىبرى پىش جەنگى جىھانى يەكەم دروست بوو لە ناۋەپاستى بىستەكانى چەرخى رابردوۋا پىشكەۋتلى بەرچاۋى بە دەست ھىنا كاتىك پەيمانگەى مىكروبيۇلۇجى ۋىبەشەكانى بىۋىكىمىاۋ زانستى مىكروپ ناسى... ھتە تىادا كرايەۋە. سەرەراى دارىشتى چەندىن پىرۋزە بە مەبەستى بەردەپىشېرىدى كۆمەلگە ۋەك (پىرۋزەى ئۆرت) ماۋەكەى پەنجا سال بوو پاش دامەزراندى دەۋلەتى ئىسرائىل لەسالى ۱۹۴۸ ۋە داپىزراۋە، ئامانجى دروستكردى پەيۋەندى ھەمىشەيىۋ بەردەۋامە لە نىۋان زانستو بازاردۋا ھاۋكارى بازار بە ھىزى كارى شارەزا، ئەم پىرۋزەيە لەسەر چۈر كۆلەكە ۋەستاۋە برىتىن لە:

۱- خاۋەن پىشەكان. ب- جۋىتارە گەنجەكان. ج- بىكارەكان. د- ئەو قۇتابىيەنى ماۋنەتەۋە... چەندىن پىرۋزەى تر...

۲. زانكۆ لە ۋلاتى ئىسرائىلدا: پىشخستى زانبارى يەككە لە گرنگىرەن ئامانجەكانى مامۇستايە لە زانكۆكانى ئىسرائىلدا ۲۲۰۰ كەس لەم بواردە كاردەكەن سەرەراى كارى سەرەكەيان كە مامۇستايەتییە لە زانكۆكاندا، بىلاۋىكرەۋە ئەم دەستگاۋ مامۇستايەنە باشترىن گەۋاھىن، بىلاۋىكرەۋە زانستىيەكانى ۋلاتى عىبرى ۱۶٪ كۆى بىلاۋىكرەۋەكانى جىھان لەم بواردە پىك دەھىن. زانا ئىسرائىلىيەكان سەرچاۋى زۆرىك لە زانستەكانن لە جىھاندا ۋەك: كىمىيا... ھتە، بىلاۋىكرەۋە شارەزا ئىسرائىلىيەكان لە بواردەكانى: ئەندازىبارى، كشتوكال، پىزىشكى... ھتە، ژمارەيان بەرچاۋەۋ بىلاۋىكرەۋەكانىيان بە بەشدارى شارەزاىانى ۋلاتانى تر زىاترە.



## خۇشپىيە

## كاتىپەكانى دۇنيا...

نا/ بېكەرد فارس

لەو بەشەدا دوو كەس كە لە كۇتايى تەمەنى سىيەكاندا بوون چەندىن نەخشە زەوى پىرۇژەكانيان پېو، بىروراي خۇيان دەربارەى پلانى داها توويان دەگۇرپىيەو بۇ ھراوانكردى بازارگانيو نرخو بۇرسەو تىشكە نابورىيەكانيان...

بەريزەو سالاوى لىكردىن... ئەوانىش بە روويەكى گەشەو وەلامى سلاو كەكان دايەو بەخىراتنىان كىرد، مۇلەتى لى وەرگرتن كە لەگەلىان بىننىتەو بەشدارى دانىشتەكەكان بىكات، بەلام ھەمان وەلامەكانى تىرى وەرگرتەو: زۇر پىمان خۇشە بەريزتان لەگەلمان بىن و خۇشحال دەبين، بەلام... ئاە... لە وشەى بەلام ھەموو ئەوۋى پېش خۇى دەسپىتەو... دەبينىت ئىمە لەسەرەتاي بازارگانيو داپشتى بىرۇكەكانماندا بۇ بەدەست ھىنانى پارەو سامان و ھاتەندى ئەو خەوانەى لە پىرۇژەكانماندا بە... ھەموو قسەو باسپىكان لەسەر بازارگانيو مال و سامانە دەترسىن بەو بەزارت بىكەين و نارەحەت بىت... باش وايە بىچىتە بەشى دوواو تا بەبى بىزاركردى بىجەوۋىتەو...

بەو شىۋەى بوو تا گەيشتە كۇتايى بەشى شەمەنەفەرەكە... خىزانىك لەوۋىدا بوون كە پىكەتەبوون لە دايكو باوك و مىندالەكانيان... لەو بەشەدا ھىچ جىگەيكە بۇ دانىشتن نەمايو... سالاوى لىكردىن ئەوانىش بەجوانترىن شىۋە وەلاميان دايەو بەخىراتنىان كىرد، پېش ئەوۋى مۇلەتى دانىشتن وەرگىرى داوايان لىكر كە ھاوۋەشى دانىشتەكەكان بىكاتو لەگەلىان بىننىتەو، محمد ھەستە لە باوۋەشى براكەت دابنىشە، سارا تۇ وەرە لە باوۋەشى دايە دابنىشە، ئەو جانتايانە

وەلاميان دايەو: زۇر خۇشحال دەبين، بەلام دەبينىت ئىمە سەرقالىن بە شىكارى پىرسىارو ھاوۋەشەو، ھەندى كات دەنگمان بەرز دەكەينەو تۇ بىزاردەكەين و ناتوانىت لاي ئىمە بىجەوۋىتەو، دەترسىن كە بوونى تۇ لەگەل ئىمە رى لە نازادىمان بگىرتو ئاسوودە نەبين لەم دەرەتەى خۇئامادەكردىمان بۇ تافىكرەنەو كەكانى كۇتايى سال... دەتوانىت بىچىتە بەشەكەى دواى ئىمەو شىۋىنىك بۇخۇت بىكەيتەو...

مامۇستاكە وتى: پەنا بەخواو رووى كىردە بەشى دواوۋى گەنجەكان... لەوۋىشدا ژنو مىردىكى لاو كە دىاربوو لە مانگى ھەنگوۋىنىدا بىن... وشە رۇمانسىيەكان و پىكەنىن و ھەستى سۆزوخۇشەوۋىستى لەو شىۋەدا ھەستى پى دەكرا، سالاوى لىكردىن، ئەوانىش بەوۋەپىرى رىزو خۇشەوۋىستىيەو بەخىراتنىان كىرد بە ھەمان جارەكانى پېشو داواى يارمەتى كىرد، لە وەلامدا وتيان گەورەو خۇشحالمان دەكەيت... بەلام وەك دەبينىت ئىمە تازە ھاوسەرگىرىمان كىردوۋە لە مانگى ھەنگوۋىنىدا بىن، كەشىكى رۇمانسىو گەنجەمان ھەيە دەترسىن نارامىت لى بشىۋىنىن و ئاسودە نەبىت لەگەلمان، بە بوونت لەگەلماندا نازادىمان تىك دەدات، چونكە شەرم دەكەين لەوۋى گۇبىستى جىرپەكانمان بىتو ناتوانىن كاتمان بەخۇشى بەسەر بەرىن...

دەتوانىت لە بەشى دواوۋى ئىمەدا جى بۇ خۇت بىكەيتەو، بىگومان بە خۇشحالىيەو پېشوازىت لى دەكەن... ئاە... ناچار دەبىم بىچمە بەشىكى تر روخست وەرگىرم...

چىرۇكى مامۇستاكەو سەرنشيانى شەمەنەفەرەكەت بىستوۋە؟

رووداۋەكانى ئەم چىرۇكە لە ناو يەككىك لە شەمەنەفەرەكاندا رووى داو...

رۇۋىك لە رۇۋەكان زەنگى تاپبەت بە كاتى رۇۋىشتن لىدرا... ھەموو سەرنشيانەكان چوونە نىو شەمەنەفەرەكە، مامۇستاي بەريز كەمىك دواكەوت، بەلام خۇشەختانە ئەوۋىش فرىاي شەمەنەفەرەكە كەوت، كاتى چوۋە ناو شەمەنەفەرەكە بىنى ھەموو سەرنشيانەكان جىي خۇيان گىروۋو شىۋىنىك نىيە بۇ ئەم تىايدا دابنىشە...

رووى كىردە بەشى يەكەمى شەمەنەفەرەكە كۆمەلىك مىندالى تىدا بوو پىكەو بەرييان دەكرد، سالاوى لىكردىن پىرسى: ئايا جىگەم دەبىت لەگەلتان دابنىشە؟ ئەوانىش زۇر رىزيان لىگرتو بە دىتنى خۇشحال بوون، وتيان لەسەر سەرۋچاۋان داندەننىن، بەلام ئىمە مىندالىن يارى دەكەين و خۇشى بەسەر دەبەين دەترسىن بىزارت بىكەين و ھەوانەوۋەت لى تىك بەدين، بوونت لەگەل ئىمە دەبىتە ھۇى ئەوۋى نازادىمان لى تىك بىچىتو ئاسوودە نەبين...

چوۋە بەشى دوۋەمى شەمەنەفەرەكە سى لاوى تىدا بوو كە ديار بوو خۇيىندكار بوون... ئامپىرى ژمىرەو راستەيان پى بوو... لەوۋەپىرى سەرقالىدا بوون بە شىكارى ھاوۋەشەو گىتوگۇكردىن لەسەر بىردۇزە فىزيابىيەكان... سالاوى لىكردىن... بىرا رووى گەشاۋە ئەوانىت دىيا كاتى چاۋيان بە رووى درەوشاۋە مامۇستاكە كەوت، بەخىراتنىان كىردو خۇشحالى خۇيان بەبىنىنى دەرپى... لى پىرسىن: رىگەم دەدەن لەگەلتان دابنىشە؟!



# ۋە لاشەكانى ھەكىمىكە

ۋا سەردار صالح محمد

رۆيشتەم بۇ لاى ھەكىمىكە بۇ ئەۋەى  
لىي بېرسەم، پىۋىستە مەۋقەكان فىرى جى  
بېن؟!

ۋەلامى دايەۋە: پىۋىستە مەۋقەكان  
فېربېن كە مەۋقى دەۋلەمەند ئەۋ كەسە  
نىيە كە زۆرى ھەيىت، بەلگە ئەۋەيە كە  
كەمى پىۋىستە بى!

ھەرۋەھا پىۋىستە فىرى لىيوردن بېن،  
فېربېن كە... لىيوردن تاھى بىكەنەۋە.

فېربېن كە... ناتۋان بە زۆر خۇشەۋىستى  
خەلگى بە دەست بېيىن... بەلگە ئەۋە  
كردارەكانىيەنە خۇشەۋىستىيان دەخاتە دلى  
خەلگەۋە.

فېربېن كە... بەراۋردى خۇيان نەكەن  
لەگەل لە خۇيان بەرزتر!

فېربېن كە... دەتۋان لە چەند چركەيەكدا  
دلى خۇشەۋىستەكانىيان بىرىندار بىكەنە  
فرمىك بىكەنە مىۋانى چاۋەكانىيان،

بەلام چەندىن سالىيان پىۋىستە بۇ سارپىز  
كردنەۋەى ئەۋ بىرئە!

فېربېن كە... كەسانىك ئەۋانى زۆر خۇش  
دەۋى، بەلام نازانن چۆن تەعبىر لەۋ  
خۇشەۋىستىيە بىكەن!

فېربېن كە... ئەكرى دوۋكەس سەرنجى  
يەك شت بىدەن، بەلام تىپروانىنى جىاۋازيان  
بۇى ھەيىت!

فېربېن كە... تەنھا ئەۋەندە بەس نىيە  
لە يەكتر بىيوردن، بەلگە دەبىت بەرامبەر  
دەروۋنى خۇشيان لىيوردە بى!

بە ھىۋاى ژيانىكى بەختەۋەر،  
تەندروست، مىندالى، لىيوردەيى، دەۋلەمەندى،  
خۇشەۋىستى!

سەرجاۋە: ئىنتەرنىت

پاشاى ئەۋ ۋلاتە رەزامەندى بۇ  
ھاۋرپىي كردنى خىزانەكە لەگەلى نۋاند كە  
مىۋاندارى ئەۋانىش لە كۆشكى پاشايەتى  
خۇيدا بىكات، لەۋ ماۋەيەدا بۇيان ھەيە  
خۇشى خۇيان بەسەربەرنە ھەرشىك  
نارەزوۋىيان ھەيە داۋاى بىكەنە لە باخو  
باخچەكانى كۆشكەكە بىگەپىنە دىمەنە  
چاۋەكانى بىيىن!!

لىرەدا سەرنشېنەكان زىاتر پەشىمانىۋ  
ھەسرەتۋان دەربىرى چ ھەلىكىان لە دەست  
چوۋ لە كاتىكدا خۇى چوۋە بەردەمىيان ۋ  
قبوليان نەدەگەرد... بەلام پەشىمانى چ  
دادىك دەدات...

بەسەرھاتەكانى ئەم چىرۋكە تايبەتە  
بە ھەموۋ يەكىك لە نىمە! من... تۆ...  
ئەۋ... سات بە سات تىيادا ژياۋىن!!

ئىستە پاش ئەۋەى روۋادەكانتەن  
بىنى پىم خۇشە بېرسەم: ئەۋ مامۇستايە  
كى بوو؟

بۇچى دەلىم ئەم چىرۋكە تايبەتە  
بە ھەموۋ كەسنىك لە نىمەۋ سات بەسات  
تىيدا گوزەرمەن كەردوۋە!!

ئەۋ مامۇستايە بىرىتىيە لە (دىن)...  
ئەۋ لە جۋانىۋ گەۋرەيى ناين... بەلام  
ئىۋە جارى مىندان پىۋىستە كاتەكانتەن  
بۇ يارى كردنە خۇشىۋ رابۋاردن بىت،  
چۈنكە تەمەنىكى زۇرتان لە بەردەمدايە  
بۇ پابەندىۋونو كارپىكردنى...

ئەۋ پابەندىۋون بە ناين چەندە  
گەۋرەۋە باشە... بەلام جارى ئىۋە قوتابىن  
سەرھالى خۇيىندىن... كاتى خۇيىندىن  
تەۋاۋ كەرد پابەند بى پىۋەى...

يان جارى لە مانگى ھەنگۋىنى  
دان، يان چاۋەرپىي بەرھەم دەستكەۋتى  
بازرگانىن... كات زۆر ماۋە بۇ پابەند  
بوۋ...

بەلام نازانن ئايا ئەۋ كاتە دىت كە بۇ  
داھاتوۋمان چاۋەرپىي دەكەين؟

ئايا ئەۋ كاتە زىندوۋىن يان مردوۋ!!  
دواخستەن كەمەتەرخەمىكردنە  
ۋتەۋەى... بەيانى ئەنجامى دەدەم... بەلام  
با لەم كارەم تەۋاۋ بىم... جارى مىندالىم  
كە گەۋرەۋىۋم ئەنجامى دەدەم... داۋاى  
ئەۋەى ھاۋسەرگىرىم كەرد پابەند دەبىم...  
پاش تەۋاۋكردنى زانكۆ... پاش كارگرتە  
دەست... پاش ۋ پاش...

بەلام لەۋانەيە تا ئەۋ كاتە كار لەكار  
ترازىپىتو نەتۋانن لەھىچ دەروازەيەكەۋە  
خۇمان قوتار بىكەين... كەۋاتە ھەر ئىستە  
پابەندىبە تا پەشىمانى يەختە نەگىر...  
سەرجاۋە: ئىنتەرنىت

كۆبكەرەۋەۋ رىگە بۇ مىۋانە بەرپىزەكەمان  
بىكەنەۋە... مامۇستاكە سوپاسى كردنە  
لەسەر يەكى لە كورسىيەكان دانىشت پاش  
ئەۋەى ماندوۋ بوۋ لە گەپان بە داۋاى  
جىگەيەك بۇ ھەۋانەۋە...

لە يەكىك لە ۋىستەكاندا  
شەمەنەفەرەكە ۋەستا...

فرۇشيارپىكى خۋاردنى ئامادەكراۋ  
سەركەۋت، مامۇستاكە بانگى كەرد، داۋاى  
لە خىزانەكە كەرد ھەريەكەۋە بە دلى  
خۇى خۋاردنىك ھەلپىزىت، ھەموۋ  
سەرنشېنەكان چاۋيان لەسەريان بوۋ  
خۇزگەيان دەخۋاست كە مامۇستاكە لاى  
ئەۋان بۋايە...

بە پەرۋشەۋە بوۋن كە رىگەيان بىدايە  
لايان بىمىنىتەۋە...

پاشان شەرىبەت فرۇشىك سەركەۋت  
داۋاى لەۋىش كەرد ھەر جۇرپىك كە  
خىزانەكە لەۋ شەرىبەتە دىيەنەۋى  
بىيانداتى لەسەر حسابى خۇى...

ئەۋ خۋايە چاۋى سەرنشېنەكان تەنھا  
لەسەر خىزانەكە بوۋ... ئاۋاتيان دەخۋاست  
مامۇستاكە لايان بۋايە بەلام پاش جى...

رۇزنامەۋ گۇفار فرۇشىك داۋاى ئەۋان  
سەركەۋت بە ھەمان شىۋە داۋاى لەۋىش  
كەرد بىتە لاى خىزانەكەۋە ھەركەسەۋە بە دلى  
خۇى يەكىكى ھەلگىرتە مىندالەكانىشيان  
بىيەش نەبوۋن لە ۋەرگرتى گۇفارى  
مىندالان...

سەرنشېنەكان بەردەۋام بوۋن لە ئاھو  
ھەسرەتى ئەۋەى جىي ئەۋ پىاۋە پىرەيان  
بۇ نەكەردەۋە!

ھەموۋ گەپشەنە شۋىنى مەبەستە  
شەمەنەفەرەكە ۋەستا لەۋ كاتەدا  
سەرنشېنەكان سەرسام بوۋن بەۋەى كە  
لە دەردەۋە چەندىن پۇلىسۋ رازانندەۋەى  
شۋىنەكەۋ گولۋ گولزارو ۋىستەكەيان  
رازانندەۋەى... لەۋ كاتەدا ئەفسەرىكى پەلە  
بەرز سەركەۋتو داۋاى لە ھەموۋان كەرد كە  
سەرنشېنەكان لە جىي خۇيان بىمىنەۋە تا  
مىۋانى پاشاى ئەۋ ۋلاتە لە شەمەنەفەرەكە  
دادەبەزىت، لەبەرئەۋەى خۋەى پاشا  
ھاتۇتە پىشۋازى مىۋانەكەى...

دەبىت ئەۋ مىۋانە بەرپىزە كى بىت كە  
شاى ئەۋ ۋلاتە دىتە پىشۋازى!

ئەۋ مىۋانە ھەر ئەۋ مامۇستايە بوۋ كە  
سەرنشېنەكان لەبەر بەرۋەۋەندى خۇشى  
خۇيان ئامادە نەبوۋن لەگەلىيان بىت!!

كاتىك داۋاۋيان لىكەرد دابەزىت رەتى  
كەردەۋە كە تەنھاۋ بى ئەۋ خىزانە دابەزىت  
كە رىزيان لىگرتو لاى خۇيان جىيان بۇ  
كەردەۋە!!



## ئاسۇي وېنەيك

سەرنجى ئەم وېنەيە بىدەو بە دىدو خەيالى تىژو

ھەستى ناسكت بۆي بىنوارەو پاشان خامەكت

ھەلبەرەو گوزارش لەو ھەستە ناسكو خەيالە

وردو سۆزە بى سىنورەت بىكە، تا بىيتە خاوەنى

يەككىك لەم دوو خەلاتەي خوارەو:

– بەشدارى بى بەرامبەرى سالىكى گۆقارى بىرپار.

– بەشدارى بى بەرامبەرى شەش مانگى

گۆقارى بىرپار.

دوا مۆلەتەش بۆ ۋەرگرتتى ۋەلامەكان

(۱۰) پۇژ دواي دەرچوونى گۆقارەكەيە.



خەلقى يەكەم  
شارۋ نەحمەد

دوو نىگا  
چەند جودان لە يەكتر  
چەند دوورن  
يەككىيان چەند روونەو  
ئەوى تر چەند لىخن  
نىگايەك بىگەرەدە  
ۋەك نىگاي فرىشتە  
پىر مېھرو جوانىيە  
شادى مەبەستە  
نىگايەك تۈرەيە ھەمىشە  
بە ئاشتى زۆر پەستە  
يەكەميان چاۋانى چەند گەشە  
دوۋەميان لاپەرەي رەفتارى ھىند رەشە  
خود پەسەند، خۆپەرست، دلا رەشە  
بە تەنھا دەزانى  
زمانى چىنوكو لىدان ۋە ھەرەشە !  
جىاۋازى ئەم نىگاۋ ئەو نىگا  
ئاسمان و پىسمانە  
يەكەميان  
ۋەكو ئاۋ  
بۆ ئىمەو بۆ ھەموو  
ژيانە  
دوۋەميان ستەم دۆزەخو  
تاوانە !



## راھىتلىق مېشك

بە وردى لەم وینەيە ورد بەرەووە

ھىزى مېشكو بىرکردنەووت بخەرەكار.

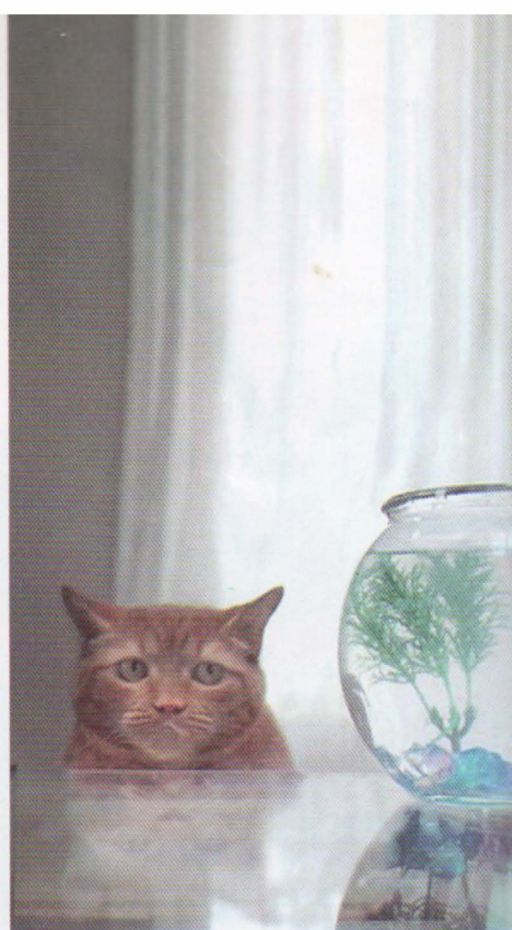
بزانه چى دەبينىت؟

تا چ رادەيەك دیدى تېروانىنت وردە؟



سوپاس بۆ ئەو بەرپزانەى كە لە خوارەو  
ناويان ھاتووە. بە شىعر ياخود پەخشان  
بابەتيان ناردووہ بۆ ئاسۆى ژمارە (۲۱)

۱-ھىرش خدر  
۲-زۆھرە خەسرەو  
۳-سابىر ھەمە رەھىم  
۴-مىرشاد ماوہتى  
۵-شادمان عومەر  
۶-سەردار عەبدوللا  
۷-دايىكى نىگا  
۸-بابان كەلارى  
۹-كامەران ھەمە سەعید



## خەلقى دووہم رېبوار عەبدو

ھەر دووک  
دەروانن  
بۆ منى ماسى  
لە نىو ھەوزىكى بچكۆلانەدا  
دیلو ئەسىرم  
زۆر بە كەساسى  
تۆى مەرۇف ھىشتا سادەو مندالى  
جىھانى فیل و تەلەكەبازى  
زۆرباش ناناسى  
وہلى بەبە گيان  
ئەوہى تەنىشت  
گورپەى سەمىل فاش  
دووچاوى پەرە  
لە خیانەتو سەلەبى و پىلان  
خۆزگە دەمتوانى من بىمە زمان  
ھاواركەم بلىم:  
ئەرى بى ویزدان  
چاوەرپى چیتە  
تۆ چیت گەرەكە  
لە منى بەسەزمان  
ھەموو ئاواتو خۆزگەى ژيانن  
ھەر چلەسىيەو ناپاكى و تاوان  
بۆ وازناھىنى  
بۆچى ھەمىشە  
وہكو تارمايى ھەورپكى رەشى  
تال دەكەى ژيان ؟!



# خېزانى بەختەۋەر

## بەبۇورە مەن ھەلە بووم!



رەقتارى راپووردوۋى  
دېتەۋە ياد.

بۇ يە  
دەللىن لېبۇوردن  
كارىكى پىۋىستە  
بۇ بەردەۋام بە  
سەربىردى ئىيانىكى  
پاكو بېگەردو

دوور لە ھەموو رېقو  
كىنەيەكە كىرنەۋە  
دەرگاي سۆزۈ بەزەيى لە  
نىۋان يەكتىدا بەخشىنى  
ئىيانىكى نوۋ بە ھەردوۋلا.

سەبارت بە ھەلۋىستى  
كەسەكان سەبارت بە داۋاي  
لېبۇوردن، لە كەسەكەۋە بۇ كەسەكى  
ترو لە شوپىكەۋە بۇ شوپىكى  
ترجىاۋازن.

بۇ نەۋنە: دەرگەۋەۋە پىۋانى  
رۇژەلەتسى جىۋازن لە پىۋانى رۇژاۋا، واتە:  
رۇژەلەتسى لېبۇوردن بە شكاندى كەرامەتى  
خۇ دىزانىت، ئەمەش كارىكى ھەلەيە،  
بەلام بە پىچەۋانەۋە پىۋانى رۇژاۋا كارىكى  
ئاسايە لەلايان.

بېگومان شىۋازى دەرېرىن لە نىۋان  
ئافىرتو پىۋادا جىۋازو دەرگەت بىيانكەين  
بە دوو بەشەۋە:

لېبۇوردى راسەۋخۇ: باشتىن رېگايە  
بۇ ئاشتىۋەۋە ھەردوۋلا، ھەر لايەك زۆر  
زۋو داۋاي لېبۇوردن بىكاتو دان بە ھەلە  
خۇدا بىت، ئەگەر ھەلەكە بىچۇك بىت يا  
گەرە، گرنگ ئەۋەيە ھەلەكەردن بەرامبەر  
كەسەك كە ھاۋەشى ئىيانىتى بەلاۋە زەخمەتە،  
ئەم شىۋازەش زىاتر لە لاي ئافىرتان دروست  
دەبىت، چۈنكە بە سۆزىتن لە پىۋان، بۇيە  
كاتىك خىزانەكەت داۋاي لېبۇوردى لىكىرى  
تۆش لىيى بىۋەرە بەھانەي پىمەگرەۋ  
ھەلەكانى بەسەردا دوۋبارە مەكەۋە!  
لېبۇوردى ناپاستەۋخۇ: ئەمەش چەند

پىۋانى رۇژاۋا جىۋازن لەگەل رۇژەلەتدا  
لەدەرېرىنى لېبۇوردىدا!  
گەر دەتەۋىت بۇ ماۋىيەكى كەم بىت ناۋا  
بەردەۋام لە تۆلە سەندەۋەدا بە!  
گەر دەتەۋىت بۇ ماۋىيەكى زۆرۈ  
بەخۇشەختى بىت، ئەۋا لەھەموو كەس خۇشە!  
لېبۇوردن، ھەلەدەۋە پىمەيەكى نوۋ  
لە ئىيانەندە!

بە سەربىردى ئىيانى ھاۋسەرىتى  
بېگومان بەبى ھەلەۋ كىشە ناپىت، چۈنكە دوو  
كەسى جىۋاز كە پىشتىر لە نىۋ دوۋخىزانى  
جىۋازدا پەرۋەردە بوون ئىستا لەزىر  
سەقى مالىكى نوۋدا كۆبۈنەتەۋە، رەنگە بۇ  
ماۋىيەكى زۆر نەتۋان تەۋا شاردەزىبىن لە  
ھەلەۋكەۋى يەكتى، لەۋانەيە زوۋ زوۋ بە  
ۋتە ھەلەۋكەۋى يەكتى زىز بىن، بەلام  
ئەگەر ھەردوۋلا لېبۇوردن بىكەنە پىشەيان  
ئەۋا دەتۋان ئىيانىكى خۇش بەسەر بەرن.

بېگومان ھىچ كەسەك بىن ھەلە نىيە،  
ھەرۋەك پىچەمبەر (د-خ) دەفەرۋەۋىت:  
(ھەموو ئادەمىزادىك ھەلە دەكات، باشتىن  
ئەۋانەن كە داۋاي لېبۇوردن دىكەن) بە  
تايەت لە ئىيانى ھاۋسەرىدا ھەلە دروستيان  
دەكات، كاتىك زىزبۈنىك لە نىۋانىندا  
دروست دەبىت داۋاي لېبۇوردن ئاشتىۋەۋە  
خۇشەۋىستى لە نىۋانىندا زىاتىر دەبىت،  
پىۋىستە لەسەر ھەردوۋلا لە كاتى پرودانى  
ھەر كىشەيەكدا دوور بىن لە كەلەلەۋە، چۈنكە  
زۆر جار ئەۋەي كىشەكە ئالۇزىر دەكات ئەۋەيە  
لايەكىان دىزانىت كە ھەلەيە، بەلام سوۋرە  
لەسەر ھەلەكەي خۇي دانى پىدا ناپىتۋا  
دىزانىت ئەگەر داۋاي لېبۇوردن بىكات مايعى  
شەرمەۋ بە سوۋكى تەمەشا دەرگەت، بەلام  
بە پىچەۋانەۋە بەھىزۋ نازا ئەۋ كەسەيە  
دەستپىشخەرى دەكات لە لېبۇوردن.

دواختىنى ۋەتە لېبۇوردن كاردانەۋىيەكى  
خراپى دەبىت بۇ داھاتوۋى ئىيانى ھاۋسەرىتانو  
دەبىتە بىرىنكى قول لە پرودانى ھەر كىشەيەكى  
تردا بىرىنەكەي تازە دەبىتەۋە ھەمان ۋتەۋ

شىۋازىك

دەگىرەتەخۇ زۆر جار پىۋان

بەگارى دەھىن، بۇيە داۋا لە ھاۋسەران  
دەكەين ئەگەر شىۋازى لېبۇوردى پىۋانى  
رۇژاۋات بەلاۋە ئاشرىنە دىتۋانەت ئەم شىۋازى  
ناراستەۋخۇيە بەكاربەنىت لە لېبۇوردن،  
داۋاش لە ئافىرتانى خۇشەۋىست دەكەين  
كاتىك ئەم شىۋازى لېبۇوردنەيان بەدىكىرد لە  
ھاۋسەركەيەندا قىۋى بىكەن.

جۆرەكانى داۋاكردى لېبۇوردن بە  
ناراستەۋخۇ:

\* قەسەردى بەشۋەيەكى ناراستەۋخۇ  
كە بىزانىت تۆ گۈيت لە ۋتەكانىتى بۇ نەۋنە:  
بە شانازى كردن يا ناۋەھىنەت بە شىۋازىك كە  
بىزانىت دىخۇش دەبىت پىي تۆش لېبۇوردى  
خۇت دەرېرى بەرامبەر.

\* تەلەۋۋى بەبى ھۆ: ھەرۋەك  
دىزانىت رۇژانى تر بەۋ جۆرە تەلەۋۋى  
نەكردوۋە يا ئەمپۇ جىۋازە زۆر بەپەرۋەشەۋ



# كەڭ بە راستى ھەژارە !؟



ۋا ھېمىن موحەممەد عەلى

ھەموو ئەو كەسانە ھەژارن، كە خەمى  
رواڭەتو گەورە كىردى شىكلىان...  
ھەموو ئەو كەسانە ھەژارن، كە چاۋ  
لە ئاستى راستىيەكان دىنۇقۇن...  
ئەو كەسانە زۆر ھەژارن، كاتىك مالۇ  
ساماننىڭ بە ناپاكى و ناھەقى پەيدا دىكەن،  
كەچى شانازىشى پۈتۈ دىكەن...  
نايا ئەو كەسانە لە باتى قاقاۋ خەندە،  
ھەق وانىيە ئەسرىن بېرىنۇن ھەسرەت بىكىشۇ  
چاۋىك بە رابردوۋى خۇياندا بىشىننەۋە؟!  
دەى منو تۇش با سەيرىكى خۇمان  
بىكەينۇ بىزانىن ئىمەش لەو كەسانە نىن؟!  
نايا ھىچ رەۋشنىك لەو رەۋشانەمان  
تېدايە؟! ئەگەر ۋەلامەكەمان: (بەلئى) يە،  
با لە خۇمان بېرسىنەۋە ھەۋل بىدەين  
خۇمان چاك بىكەين... ئەگەر ۋەلامەكەشمان  
بىرىتىيە لە (نەخىر)، ئەۋا با سوپاسى  
خودا بىكەينۇ داۋاى لى بىكەين زىاتىر ئاكارو  
رەۋشتو رەقتارمان جوان بىكاتو لى  
بىپارىنەۋە بلىين: ئەگەر بە سەروەتو  
سامان ھەژارىن، دىروونو رەۋشتان  
دەۋلەمەند بىكەيت...  
زانايەكىش دەلىت: ئەو كەسەى كەمى  
ھەيە ھەژار نىيە، ھەژار ئەو كەسەيە كە  
زۆر داۋا دىكات...  
سەرچاۋە: كىتەبى «سەرە عائلىيە»

زۆرىيە خەلگى لەسەر ئەۋە كۆكۈن...  
ھەژار بىرىتىيە لەو كەسەى كە پارەو  
سەروەتو سامانى نەپىت... بەلام ھەژارى  
راستەقىنە ئەۋە كەسەيە كە يەخسىرو  
دىلى نەزانى ۋە ھەۋاۋ ئارەۋەۋەكانىيەتى...  
ئەۋە كەسە ھەژارە كە دلۇ دىروونى،  
بەھۋى خۇ بە گەۋرەزانىنۇ سەتەمەۋە،  
رەش داگەرپاۋە... ئەۋە كەسە ھەژارە كە  
ھەستى مەۋقايەتى لە ناخىدا بارگەو  
ھەۋارى پىچاۋەتەۋە لى تۇراۋە...  
ھەموو دىۋرۋەپەك، ھەموو دىزىك  
ھەژارە...  
ھەموو ناپاكىك، ھەموو داگىركەرىك  
ھەژارە...  
ھەموو ھەسۋودىك، ھەموو كەسىكى  
قەسە بەرو قەسە ھەنەر ھەژارە...  
ھەموو ئەۋە كەسانەى كە بە مالۇ  
سامانىيەۋە دىنان، ھەژارن...  
ھەموو ئەۋە كەسانەى كە بە ھۋى  
عەرەقو ماندىۋىيەتى غەيرى خۇيانەۋە،  
دەخۇنۇ دەخۇنەۋە، ھەژارن...  
ھەموو ئەۋە كەسانەى بۇ بەرزى  
خۇيان، ھەۋل دىدەن دىۋرۋەپەك زەلىل  
بن، ھەژارن...  
ھەموو ئەۋە كەسانەى كە سۋار ئەسپى  
ھەۋاۋ ئارەۋەۋەكانىيان بىون، ھەژارن...

ھەۋالەت دەرپىسەت ئەۋە نىشانەى داۋاكرىنى  
لېۋوردنە، تۇش لى بېۋرە، بە جۆرىك ۋەلام  
بىدەۋە كە زىز بىوننىك نەماۋە لە نىۋانناندا...  
\* گالئەكرىنو نوكتەھىنانەۋە: واتە  
گالئەيەك دىكات، ياخۇد نوكتەيەك  
دىرۋست دىكات بۇ ئەۋەى پىپىكەنىت،  
ئەۋە نىشانەى دەرپىنى لېۋوردنە  
تۇش لى بېۋرە...  
\* ھەۋلەن بۇ  
پارمەتىدانىت: ھەلەستى  
بەجىبەجىكرىنى كارىك يا  
پارمەتىدانىت لە كارۋىبارى  
ناۋمالدا ئەۋە بىزانە داۋاى  
لېۋوردنە لى دىكات، ئەگەر  
كارەكەت بە دل نەۋو،  
مەلئى تۇ كەى نىشت  
كرىۋەۋە نىشت زانىۋە!  
\* دىارى: ھاۋسەران  
كاتىك خىزانەكەيان زىز  
دىكەن ھەزەكەن ئەۋە  
ھەلەيەى خۇى لە بىرى  
خىزانەكەى بىباتەۋە بە  
دىارىيەك داۋاى لېۋوردنەى  
لېدەكەت، تۇش دىارىيەكە قىۋل  
بىكەۋ دەستخۇشى لى بىكە...  
\* مىندال: ئەمەش جۆرىكە  
لە شىۋاى لېۋوردنەى ناراستەۋخۇ لە  
لاى ھەندى ھاۋسەر مىندالەكەى بەكار  
دەھىنىت ۋەك شىۋاىك بۇ دەرپىنى  
لېۋوردنە، چۈنكە دىزانىت كە دايك ھەزناكات  
مىندالەكەى بە ھىچ كىشەيەكى نىۋانىيان  
بىزانىت، ئەمەش ۋا دىكات كە دايك نىكۆلى  
بىكات لە زىزىۋونىيان!  
ھەندى جارىش ئەگەر ئاۋرەتىك  
نەتۋاننى راستەۋخۇ داۋاى لېۋوردنە بىكات  
ئەۋە ئەم شىۋاۋە بە باشتر دىزانىت بۇ  
ھاۋسەرەكەى...  
ھاۋسەرى بىرپىز: كاتىك خىزانەكەت  
ھەلەيەكى بەرامبەر كرىدى نەتۋاننى راستەۋخۇ  
داۋاى لېۋوردنە لى بىكات، بەلام بە شىۋاۋى  
ناراستەۋخۇ داۋاىكەيت بىنى ئەۋە لى بېۋرە...  
بۇنەۋەنە: دىبىنىت خۋاردىكى زۆر  
جىۋاۋ لە پۇزانى ئاشتى بۇ نامادە كرىۋىت، ئەۋە  
نىشانەى دەرپىنى داۋاى لېۋوردنە تۇش لى بېۋرە،  
يا جۋانكارىيەكى لە خۇى مالىكەدا كرىۋە زىاتىر  
لە پۇزانى تر، ئەۋە نىشانەى لېۋوردنە يا ھەر  
جۆرە ۋەتە ھەلەسۋەتىكى جىۋاۋ لە پۇزانى تر،  
بىگومان بە خىزانەكەت خۇشى دەۋىتو ھەز بە  
ناشتىۋەنەۋە تەبىي دىكات لە گەلئەدا...  
لەگۇتايىدا داۋاكارم لە ھەموو خىزانىك كە  
لېۋوردنە دىۋراۋان بن بەرامبەر پەكتىرى ھەمىشە  
سۆزۈ بەزىيى مىۋانى نىۋە مالىكانتەن بىت.



# سەن ۋە شەي ئەفسۇسوناۋى



ۋ: ئەمىر لەحمەد عەبدولقادر

ھەزىيان لى دەكاتو زىاترىش... جگە لەوھ  
ئەو كەسە پارىزراو دەبىتو رېزلىگىراو  
دەبىتو تاپىيەتمەندىيەكانى پارىزراو  
دەبن... جىگاۋ شۈيىشى...

لەبەر ئەوھ ئەو ۋشانە...  
دەرگاي خۇشەويستىو دۇستايەتى  
دەكاتەوھ...

پارىزگارى لە تواناو كەسايەتى  
دەكات...

كەسايەتى رېزلىگىراو دەبىت...  
برىنەكان سارپىژ دەكات...

ئەندىشەكان بۇنخۇش دەكات...  
گەرم و گورى بكەر زىاد دەكات...

رېز لە ماندووبوون دەگىرئىت...  
لە پىناۋ ھەموو ئەوانەدا...

با خۇمان رابەيىنىن و منداۋ  
خانەۋادەكانىشمان رابەيىنىن...

برادەرەكانىشمان رابەيىنىن!  
بۇئەۋى پارىزگارى لە مافەكانى خەلك  
بكەين... داۋاي يارمەتيان لى بكەين!

ھەرۋەھا داۋاي يارمەتيان لى بكەين و  
داۋاي لىبۈوردن لە ھەلەكانمان بكەين!

ھەرۋەھا رېز لە ماندووبوونيان  
بگريو چاكەكانيان بىرخىنىن...

بۇيە ئەوھ ئەم رۇشنىرىيە... كە  
لاى ھە موو كەسلىك دىست ناكەۋىتو...

سەن ۋە شەي... ئەفسۇناۋىن!

سەرچاۋە: ئىنتەرنېت

ۋشەيە دەرېبىر...

ئەم قەسەيە والىك دەدەنەۋە بە  
(ساۋىلكەيى) يان بە (كەسايەتيەكى  
لاۋاز)!

ۋاي لىك دەدەنەۋە (قەسەيەكى  
بىبايەخە) ھەم بۇ تۆ ھەم بۇ ئەۋان!

بەلام ئەۋان نازانن... كاتىك  
ئەۋكەسانەي برىنداريان كىردوون يان  
ھەلەيان بەرامبەر كىردوون لە سەر  
مافەكانيان دەلئىن: بىمبۈرە... ئەۋا ج  
دەرمانىكيان خىستۈتە سەر ئەۋ برىنەي  
كە برىنداريان كىردوۋە!

ھەرۋەھا... ئەۋان نازانن... كاتىك  
يەكلىك چاكەيەكيان بەرامبەر دەكات...  
يان چاكەيەكيان بۇ ئەنجام دەدەن بلىن  
(سوپاس)، ئەۋە رېز لە بكەر دەگىرئىت...  
پاداشتى خۇي دەداتەۋە... ھەرۋەھا  
گۈرۈتىنى زىاد دەكات بۇ چاكەكىردن...  
بەۋە ئەۋان دەرگاي خۇشەويستى بە روۋى  
ئەۋاندا دەكەنەۋە!

ھەرۋەھا... ئەۋان نازانن بلىن كاتىك  
ھەزىيان لە شىتىكى دىيارىكراۋە يان  
داۋاكارى ئەنجام دانى كارىك دەكەن بلىن  
(بەيارمەتيەت)!

ئەۋە دەرگاي (خۇشەويستى) دەكاتەۋە  
لە نىۋان ئەۋان ئەۋانەي كە داۋاي  
لىكىردوون... ھەرۋەھا ئەۋە ھاۋاكارى  
دەكات بۇ بە دەستەيىنانى ئەۋ شتانەي

با مىندالەكانمان فىرى رۇشنىبرى  
ئەم سەن ۋشەيە بكەين:

۱- بەيارمەتيەت! چەندە جوانى...  
كاتىك داۋاي شىك لە يەكلىك دەكەيت،  
بلىت بە يارمەتيەت!

۲- بىمبۈرە! چەندە شەنگى... ئەگەر  
ھەلەيەكى زۆر بچوۋكىش كىرد، بلىت  
بىمبۈرە!

۳- سوپاس! چەندە رىكۈپىكى...  
كاتىك كارىك بۇ ئەنجام دەدەن، بلىت  
سوپاس!

زۆر بەي خەلكى... شتوۋمەكى خەلك  
دەبەن... بى ئەۋەي برىارى ئەۋانى لەسەر  
ۋەربىگىرئىت بە ۋشەي (بەيارمەتيەت)!  
ھەرۋەھا زۆر بەيان... ھەلە دەكەن،  
زىانت پى دەگەيەنن بە جىاۋازى  
ھەلەكانيانو چىركىش ناكەن لەسەر  
زەنىشت كىردىندا... يان بەدگومانى  
بەرامبەرت...

بەلام رەزىلى دەكەن بە ۋشەيەك كە  
(بىمبۈرە) يە!

زۆر بەي ئەۋ خەلكە...

خىزمەتيان پى دەگەيەنن... ھاۋاكاريان  
دەكەن... پىشتىگىرييان لى دەكەن... زۆر  
چار ژيانان رىزگار دەكەن!! زۆر لەۋە  
زىاترىش... بەلام زۆر بەداخەۋە... گۈيت  
لە ۋشەيەكيان نابىت كە (سوپاس)!  
زۆر بەي زۆرى خەلك ناتوانن ئەم سەن





ۋ: ئەمانى تەھسىن

۱۰

## بىنەماي بىنەرەتى لە ئەتىكىتى نامەي ئەلىكترونىدا

كە بابەتو نووسىنەكان قەبارەيان گەرە بىت يان نەخىر! چونكە لەوانەيە كەسى بەرامبەر ئامادەباشى نەبى بۆ وەرگرتنى ئەو بابەتانەي كە تۆ بە قەبارەي گەرە ناردووتن، ياخود سىستەمى كۆمپيوتەرەكەي تواناي وەرگرتنى نووسىن و شتى قەبارە گەرەي نەبىت.

۹- دووركەرە لە بەكارهێنانى دەمو چاوە پىكەنناوئىيەكان.

ورىابە لە بەكارهێنانى دەموچاوە پىكەنناوئىيەكان، چونكە لەوانەيە كەسى بەرامبەر وا ھەست بكات كە تۆ مەبەست نەبوو نامە بۆ ئەو بىنەرى، بەلكو بۆ زەوقى خۆت ئەو كارەت كردوو.

۱۰- دووركەرە وەرە لە بەكارهێنانى (منىش ھەرەھا)، چونكە وەلامىكى ئىجابى نىيە، بەلكو زياتر وا دەكات كە كەسى بەرامبەر تۆرە بكات لە زۆربەي كاتەكاندا.

سەرچاوە: مجله (عالم الابداع)

بۆ نموونە: نەخىر! بەراست! گالتە ئەكەي!

۵- ئەو نامانەي كە پىت دەگەن دووبارە بىانكەرەو پىش ئەووي وەلاميان بەدەيتەو.

۶- كاتىك دەكەويتە گومانىكەو لە كارەكەتدا.. نامەيەك بىنەرە دووركەرەو لە نامەي html، چونكە كەسى بەرامبەر لەوانەيە ئامادەباشى نەبىت بۆ پىشوازي لە نامەكەت.

۷- بە پىتى گەرە مەنووسە، چونكە وەك ئەو وایە ھاوار بەكەي بەسەر بەرامبەرەكەتدا، ھاوار مەكە بەسەر كەسدا لە نامەكاندا، چونكە نووسىن بە پىتى گەرە وا دەكەيەن كە تۆ تۆرەي! ھەرەھا زۆر بە ئاسانىش ھەمووي ناخوینریتەو. ئەم خالە زياتر نامەي ئىنگلىزي ياخود نووسىنى لاتىنى دەگریتەو.

۸- پىش ئەووي نامە بىنەرى بپرسە

۱- نامەي ئەلىكترونى بە كاربىنە بەو شىوئەيە كە خەلك پىيان خۆشە بەكارى بىن.

باشەرۆژو ئىستاي زۆر كەست لە بەردەستدايە، چونكە كاتىك كە نامەي ئەلىكترونى دەنووسى پىويستە ئاگادارى داپشتنى وشەكانتو ھۆنتى نووسىنەكەت بىت.

۲- ديسان چاوە بىشنىنەرەو بەو نامەيەي كە دەتەوئ بىنەرى... شتىك مەنەرە كە ناتەوئ بىنەرى... لەوانەيە شتىك بنوسى و پاشان بىسپرتەو و پاشان بىرت بچىت... كەواتە چاويك بىشنىنەرەو بە نامەكەدا.

۳- ئەو نامەيەي كە بۆت ھاتوو و داواي وەلامت لىدەكەرى، بە ھەمان شىوئەي ئەووي كە بۆت ھاتوو وەلامى بەدەرەو.

۴- ئاگاداربە لە ھەندى وشەي گالتە ئامىز لە نامە ئەلىكترونىەكەتدا..



مالئەۋە، ئەۋ لەسەر مېزى نانخواردن بوو، سەرقالى مامەلەيەك بوو لەگەل پياۋيكي پەنجا سالىۋ پىي دەگوت: تۆ بەۋ پەنجا مليۇن تەنەنى كەدەيدەيت بە من مانگانە سى مليۇن تەنەن قازانچ ۋەردەگريت، لە راستيدا دواى ماۋەيەكى كەم دەبىتەۋە بەخاۋەنى دەست مايەكەى خۆت، دواى ئەۋەش مانگانە سى مليۇن تەنەنى خۆت ھەيەۋ.

بە شەق دەرگاي ژوورەكەم كەردەۋەو چوۋمە ژوورەۋە ھاۋارم كرد:

راست دەكات مانگى سى مليۇنت ھەيە، بەلام ئەگەر داىكت تەنەن لەبەر دوو مليۇن تەنەن لە حالەتى كۆيەر بووندا بىت، ئەم فېلپازە نەك نامادە نىيە قازانچى پارەكەت بداتى، بەلكو نامادەش نىيە دەست مايەكەى خۆت بداتەۋە... لە ھەمان كاتدا ۋەكو گورگ روۋبەرپووت دەۋەستىۋ ھەر ئەم پىكەننە شەيتانىانە دەخاتە سەر لىۋىۋ بە ساردوۋ سىرپىيەكەۋە دەلى: كام پارە؟ چ بەلگەيەكت ھەيە تا بىسەلمىنى كە پارتە بە من داۋە؟

ئەمانەم وتو لە كاتىكدا كە ميانەكەى شاباز بەسەر سۈرمانىكەۋە سەيرى دەكردم پىم وت: ھەلبەتە لەۋانەيە تۆ ۋەكو من بى ئەقەل نەبىت كە بە ھۆى بىست سالى ھاۋرپىيەتتەۋە لەم گورگ زادەيە پىسولە ۋەرنەگريت.

ئەۋ بە ھەرچۆرىك بىت پارەكەت دەباتو.....

بىدەنگبە، ۋنبە لەبەرچاۋوم، لىرە برۆرە دەرەۋە.....

ئەمە شاباز وتى، منىش كە شىت بېۋوم بەرەۋ پوۋى رۆشتم پەلامارم داۋ لە دواۋە قىزىم گرتو پىم وت: تۆ بىدەنگبە نا مەرد... يان پارەكەم دەدەيتەۋە يان....

ھىشتا قىسەكەم تەۋاۋ نەردبوو لە ناكاو دوو گەنجى گەۋرە كەتە كە لەدوايدا زانىم پارىزەرى شابازبوۋون لە ھەمان كاتىشدا پياۋى ئەۋ بوۋون بۆ تاۋانكارى لە دواۋە دەستيان گرتەۋ چاۋەرپىي ئامازەيەكى شاباز بوۋون تا سەرم بىخەنە سەر سىنگم! ھەلبەتە ئەۋىش ئەگەر نىگەرانى ئەۋە نەبۋايە ميانەى ھەيە ئەۋە كارىكى ناسايى بوو لە لاي، بەلام لەۋ كاتەدا تەنەن چەند بۆكزو شەقەكەم خواردو لە مالىكە كەردمىانە دەرەۋ، لەۋەى كە بىچارەيىۋ لىدان بېۋوۋە چارەنۋوسەم نا، بەلام لەۋەى كە داىكەم خەرىكەۋ لەبەر چاۋم كۆيەر دەۋو، منىش نەم دەتوانى ھىچ كارىكى بۆ بىكەم، ھەر لەۋىدا لە كەنارى شۆستەكەدا لەبەردەم مالى شابازدا دانىشتەم دەستم

## ئەگەر ئەۋ نەبۋايە!

ۋ: راز ھەلەبجەين

بارەى شابازەۋە دەيگوت:  
گورگ زادە ناخەركەى ھەر دەبىتە  
گورگا!

ھەلبەتە من لەبارەى گورگ بوۋنى باۋكى شابازەۋە لارىم نەبوۋ، تاۋانبارىكى لىپاتوۋبوۋ، قوماۋو دزى كارى رۆزانەى بوو سەرەنجام لە مامەلەيەكى ھىرۋىين دا لە لايەن بەرامبەرەكانىيەۋە كۆزرا. باۋكەم راستى وت! ھەفتەى پىشۋو چوار سالى پىش مردنى ئەۋ لەۋە تىگەيشتم، كاتىك كە رۆيشتم بۆ لاي شابازو پىم وت: ئەگەر نەشتەرگەرى بۆ داىكەم نەكەم كۆيەر دەبىت... ھاتوۋم تا پارەكەم بۆ بگىرپتەۋە!

شاباز قىسەيەك كە دەبۋايە ھەر زوۋ بىدەرگاندايە دركاندى:

ئەۋەندە مەلئ پارەكەم... پارەكەم... ئەگىنا ناچار دەم پىت بىلەم بە چ بەلگەيەك دەيسەلمىنى كە پارتە بە من داۋە؟! ئەمە ھەر ئەۋ چالەبوۋ كە خۆم بۆ خۆم ھەلگەندىۋو.

ھەر ئەۋ رۆزە -بە قىسەى داىكەم- پارەى بى زىمانم دايە دەستى مەۋقى زىماندار، بە ھەر شىۋەيەك بوۋايە دەۋو پارەكەم لە شاباز ۋەرگرتايەتەۋە... ئەۋمە دىزانى كە ئەۋ پەيمانە گرنگەكانى لە مالئەۋە لەسەر سىفرەى نانى ئىۋارە دەبەستىت. مالىك لە شىۋەى كۆشكدا بوو، ئەۋ بە دانانى كۆمپانىيەك كەسانى ۋەكو مىنى بى چارە دەكرد.

ئەۋ شەۋە بىرپارى خۆم دابوۋ خۆشەختانە ئەۋ كىلەى كە پىي دابوۋ لام مابوۋ، تۋانىم بە ناسانى بىرۋە

دەۋا پارەكەم لە شاباز ۋەرگرتايەتەۋە، تا نەشتەرگەرى بۆ چاۋەكانى دايە گيان ئەنجام بىدەم!

دكتۆر دوپنىۋ وتى:

كاكە مورتەزا ئەگەر تا دوو سى رۆزى تر نەشتەرگەرى بۆ چاۋەكانى داىكت نەكەيت كۆيەر دەبىت! دىكتۆر ئەمەى وت! تەنەن رىگە چارە لەبەردەمدا بۆ نەشتەرگەرى كردنى چاۋە جوانەكانى داىكى نازىزم ۋەرگرتەۋەى ئەۋ بىر پارەيە بوو كە نىكەى سالىك لە مەۋبەر دابوۋم بى يەكەك لە باشترىن ھاۋرىكانەم كە لە سەردەمى قۇناغى سەرتايمدا لەگەل ئەۋدا گەۋرە بېۋوم، بۆنەۋەى بازىرگانى پىۋە بىكاتو منىش ھەموۋ مانگىك قازانچەكەى ۋەربىگرم، بەلام جگە لە مانگى يەكەم ئىتر ھىچ پارەيەك لە لايەن شابازەۋە بە من نەدرا، ھەر مانگىك بىيانۋويەكى دەھىنايەۋە، بەلام لە مانگى ھەۋتەمدا بە ئاشكرا دەستى بە پارەۋەۋە كرد كە بارودۇخى بازار خراب بوۋو ھەموۋ ئەۋ كەسانەى كە لە كۆمپانىيەكەدا سەرمایەيان داناۋە داۋاى پارەكانىان دەكەن...ۋ

ئەۋ كاتە زانىم كە يارىيەكە دەست پى دەكات، لەگەل ئەۋەشدا زۆر ھاۋرپىيە پىم گوت: ھەرچى قازانچى پارەكە ھەيە ھەموۋى بۆ خۆت تەنەن دەست مايەكەى خۆم بۆ بگەرپنەرەۋە تا نەشتەرگەرى بۆ چاۋەكانى داىكەم بىكەم... ئىدى كەم كەم كەسايەتى راستەقىنەى شابازم بۆ دەرگەۋت، مەنۋ شاباز ۋەكو وتەم: لە سەردەمى سەرتايمدا پىكەۋە ھاۋرپىي بوۋىن، لە بىرم دى ئەۋ كات باۋكى رەحمەتىم ھەمىشە لە



## خېزانەكەي

گوڭىيى

قورسە

يان...؟



9 / ئەسكەندەر ئەخىمەت

چوۋە پېشەۋەر دووبارە پىرسى: ئازىزەكەم  
بۇ شىۋە چىمان ھەيە؟

دىسانەۋە ۋەلامىك نەبوۋ... ئەمجارەش  
زىاتىر بەرمە پېشەۋەر چوۋ... لە ئاۋەرەستى  
ھەيۋانەكە كە نىزىكەي دوو مەتر دوۋرى  
لەگەل چىشتاخەنە خېزانەكەيەۋە ھەبوۋ...  
ۋتى: ئازىزەكەم بۇ شىۋە چىمان ھەيە؟

دىسانەۋە ۋەلامىكى نەبىست...  
دواتىر چوۋە پېشەۋەر گەيشتە دەرگەي  
چىشتاخەنە... پىرسىيارەكەي كىردەۋە  
ۋەلامىكىش دەنگى نەبوۋ.

ئەم جارە چوۋە پېشتىرو رىك لە پشت  
سەرى خېزانەكەيەۋە ۋتى: ئازىزەكەم بۇ  
شىۋە چىمان ھەيە؟

خېزانەكەشى ۋتى: مەگەر نابىستى؟!  
ئەۋە پىنجەم جارە دەلىم: مېرىشى  
بىرزاۋمان ھەيە!!!

ئىستە دەزانىن خېزانەكەي گوڭى  
قورسە يان ھاۋسەرەكەي؟!

لەم بەسەرەھاتەۋە فېردەبىن... رەنگە  
گىرەكەكە بەۋ جۆرەي كە ھەمىشە بىر  
لە كەسانى دى دەكەيىنەۋە... دەرەنەچىت...  
دوۋرىنىيە گىرەكەكە خۇماندا بىت...  
سەرچاۋە: ئىنتەرنېت

پىۋايىك سەرنجى دا گوڭى ھاۋسەرەكەي  
قورس بوۋەۋە بىستى كەم بۇتەۋە... پىيى ۋابوۋ  
دەبىن ھاۋسەرەكەي بىستىك بەكاربەيىن،  
بەلام نەيدەزەنى ئەم بابەتە چۇن بىخاتە  
روۋ... بەم ھۇيەۋە بىردى بۇ لاي پىزىشكە  
لەگەلدا گىرەكەكەي باس كىرد.

پىزىشكەكە ۋتى: (بۇ ئەۋەيى بىتوانىت  
ۋىرتىر ئەندازەي نەبىستى ھاۋسەرەكەكە بە  
مىن بىلىت... تاقىكەرنەۋەيەكى سادە ھەيە، لە  
مالەۋە ئەنجامى بىدە... سەرەتا لە دوۋرى چوار  
مەترەۋە بە دەنگىكى ئاسايى بانگى بىكە...  
ئەگەر نەبىست لە دوۋرى سى مەترەۋە...  
دواتىر لە دوۋرى دوو مەترەۋە... ئىدى بەم  
جۆرە تا ۋەلام دەداتەۋە، ئەم كارە ئەنجام  
بىدە ئەنجامەكەشى بە مىن رابگەيەنە).

ئەۋە ئىۋارەيە خېزانەكەي لە چىشتاخەنە  
سەرقالى ئامادەكەرنى خواردىنى ئىۋارەبوۋ،  
خۇشى لە ژوۋرى مىۋان دانىشتىۋە... لە دلى  
خۇيدا ۋتى: ئىستە دوۋرى ئىۋانمان چوار  
مەترە، با تاقىكەرنەۋەكە ئەنجام بىدە...  
پاشان بە دەنگىكى ئاسايى لە خېزانەكەي  
پىرسى: (ئازىزەكەم بۇ شىۋە چىمان ھەيە؟)  
ۋەلامىكى نەبىست... پاشان لە جىي  
خۇ ھەستەۋە مەترىك بەرمە چىشتاخەنەكە

كىرد بەگىيانىكى ژۆر بە كۆل، لە ناكەۋ  
دەستىك كەۋتە سەرشانە: پىۋاۋ خۇ ناگىرى  
كۆرى گەنج!... كە روۋم ۋەرگىرا ھەر ئەۋ  
پىۋاۋم بىنى كە مىۋانى شاپازبوۋ... ھەر  
ئەۋەي كە بىرپارەۋە بەنجا مىۋان تەمەن  
بىدات بە شاپاز... سەرم داخستەۋ ۋىستەم  
خوۋافىزى بىكەم، ۋتى: راۋەستە گىانە...  
كارم پىتە... لە پاشاندا لەگەلەم كەۋتە پىاسە  
كىردن، سەرمەتا باسى خۇي كىرد: چەندىن  
سالە لە ژاپۇن كارم دەكەم ۋ بە پارەكەم  
خانۋەكە ئۆتۈمىلىكەم كىرى دوكانىكىش  
كە تا چەند مانگىك لەۋەۋپىش خۇم بە  
پىۋەم دەبىر، بەلام كاتىك كە دىكتۇرەكان  
بىيان ۋتم توۋشى نەخۇشى دىل بوۋىتە  
دەبى پىشۋە بىدەيت، دوكانەكەم فرۇشتە  
دەم ۋىست پارەكەم بىدەمە دەستى شاپاز تا  
مانگانە قازانچەكەم بىداتى كە...

قەسەكانى (ئەمىر خان) تەۋاۋ بوۋ  
نۆرەي مىن ھات، باسى خۇم كىرد پاشان  
باسى شاپاز ۋاۋرەپىيەتىمەن لە مىنالىيەۋە  
تا ئىستەۋ پاشان باسى دايكەم كىرد كە  
خەرىكە كۆپىدەبىتە... دىسان گىيام،  
بۇئەۋەي كە دوۋبارە نەل پىۋاۋ نابى  
بىگى، ۋىستەم خوۋافىزى لى بىكەم ۋتى:  
دوۋ كارم پىتە... يەكەمىيان ئەۋەي كە  
ئەگەر بىزانە گەنجىكى پاكەۋ گىچوگۇلى...  
بەم پارەيەم ئۆتۈمەكى ھەلمى دەكەم  
تۇ دادەنەم لەسەرى تا كار بىكەيت بە  
شىۋە ھاۋبەش، سى يەكى بۇ تۇۋ دوۋ  
لە سىيى بۇ مىن، پىكەۋە رىك دەكەۋىن،  
كارى دوۋەمىشە ئەۋەيە كە تۇ ئەمىشەۋ  
فرىشتەي رىزگارى مىن بوۋىت... ۋاتە ئەگەر  
نەگەشتەبىتە روۋخسارى راستەقىنەي  
شاپازت پىشان نەدامايە لەۋانەيە پاش  
سالىك ۋەزەي مىنىش ۋەكە ۋەزەي ئىستەي  
تۇي لى بەتايە... ھەر لەبەرنەۋە ئامادەم  
ئەۋ دوۋ مىۋانەت بە قەرز بىدەمى كە  
بۇ نەشتەرگەرى دايكت پىۋىستە تا لە  
دوۋىدا ۋردە ۋردە بىم دەيتەۋە، لە ھەمان  
كاتىشدا ئەگەر پىشنىارى شەرىكى يەكەم  
قېۋل نەكەيت ھەر ئەۋ دوۋ مىۋان تەمەنەت  
دەدەمى... كەۋاتە جارى ئەۋ پارەيە  
ۋەرگەرە بىرۇ بە لاي دايكتەۋە دۋا ئەۋەي  
كە چاۋى چاك بوۋىيەۋە ۋەلامە بىدەرمەۋ!  
ئەمىرۇ نىزىكەي يانزە مانگ لە كارى  
ھاۋبەشى مىن (ئەمىر خان) تى دەپەرە،  
ھەندىچار لە خۇم دەپىرەم ئەگەر خۇدا  
ئەم مەردەي بۇ نە كىردەمەيە بە ھۆكارى  
رىزگار بوۋىنى دايكەم، ئەۋا ئىستا دايكەم  
لە پشت پەردەي تارىكى ھەتا ھەتايەۋە  
زىندانى بىۋە.

گۇفارى روزھاي زندگى / ژ ۲۵۲۰



# ماڧەكانى مىنال لەسەر دايك و باوك

ئا / سالم ئەحمەد مستەفا

دايكبوونى ئەومەيە كە ناۋىكى خۇش و جوانى لى بىرى، چونكە شۈبھىلەنەۋارىكى دەروونى پەرۋەردەيى دەبىت لەسەر مىنال و خۇش و شادى دەخاتە دىيەۋەو لە كۆمەلگەدا ھەست بە كەموكۆرى ناكات، ھەرۋەدا شانازى و ئاسوودەيى دەخاتە دەروونى باوك و دايكەۋە.

۵- مافىكى تىرى ئەومەيە كە دايك و باوك سوپاسى خوا بىكەن بە ھاتنە دىيى و ھەيوانىش سەربىر و بەو بۆنەيەۋە شادى بەختەۋەرى دەرېبىر.

۶- پىۋىستە ئەو مىنالە بدىتە پال باوكى خۇش و خىزانى دىارى بىت، تاۋەكو لە تياچوون بىارىزىر و خىزانەكانىش ھەلنەۋەشپىرنەۋە سەرگەردان نەبىن.

۷- ئەركى سەرشانى دايك و باوكە ئەو مىنالە پەرۋەردە بىكەن و بۇ ھەرقۇناغىك لە قۇناغەكانى ژيانى پىۋىستىيەكانى بۇ دابىن بىكەن و پىي بىگەيەنن و لەم بوارانەدا (بوارى جەستەيى، ژىرى، بىروباۋەرى، زانستى، دەرونى، رۇشنىبىرى، پەۋشستى، پىشەيى) كەۋاتە چ كۆرۈ چ كىچ بى جىباۋازى باوك و دايك لىيان بەرپىسىيان تا ھەريەكەيان دەبىتە خاۋەنى ھاسەرىكى باش و ھاۋتاي خۇش بە ھىۋاي پەرۋەردەكرىنى ئەومەيەكى بە سود بۇ دروستكرىنى كۆمەلگەيەكى بەختىارو كامەران و ئاسوودە لە ژياندا.

سەرچاۋەكان: قورئانى پىرۋز / فىلسفە نظام الاسرة في الاسلام. د. احمد الكبيسى.

لىى رازى بىت " بوۋە ھۇى ترساندىنى ئافرىتىكى سىكېر سىكەكى خىست مىنالەكە دوۋەۋارى كىرۋو مرد، پىشەۋا عومەر راپىزى بە ھەندى لە ھاۋەلان كىر، ھەندىكىيان نامازەيان كىر كە ھىچت لەسەر نىيە، چونكە تۆ سەربىرشتىارى موسولمانانى. غەلى كۆرى ئەبوتالىبىش بىدەنگ بوو، پىشەۋا عومەر رۋوى تىكرىدو وتى: تۆ چى دەلىلى باوكى ھەسەن؟ وتى: ئەگەر راي خۇيانىيان دەرېرپىۋە ھەلەيان كىرۋو، ئەگەر بە ھەۋا ھەۋەسى تۆ ۋەلامىيان داۋەتەۋە ئامۇزگارىيان نەكرىدو، بىگومان خۇيەكەكى لەسەر تۆيە، چونكە تۆ ئافرىتەكەت ترساندو سىكەكەكى لەبارچوۋ. پەرۋەردىگارىش لە قورئاندا كوشتنى مىنالە قەدەغە كىرۋو ۋە ھەرمۇيەتى: (ولاتقتلوا اولادكم خشية اِِلاق نحن نرزقهم واياكم ان قتلهم كان خطئا كبرىا / الاسراء ۳۱) واتە : مىنالەكانتات بە بىيانوى نەبوونى و برسىيەتى مەكۇژن، چونكە نەك ھەر ئەۋانى بى تۋانا ئىۋەش ھەر ئىمە رىزق و رۇزىتان دەدەينى ئەۋە ھەلەۋ تاۋانىكى گەۋرەيە.

۲- ھەرۋەدا ئىسلام جىيەجىكرىنى (ھەدى شەرى) ھەرام كىرۋو، لەسەر دايكى سىكېر دۋاي خىستۋە تاۋەكو مىنالەكەكى بىيىتۋا پاشان شىرى بداتى و لە شىرى بىرپىتەۋە، نەۋەكو ژيانى كۆرپەلە بىكەۋىتە مەترسىيەۋە.

۴- مافىكى تىرى مىنال پاش لە

خىزان ئەو پىكەتەي كۆمەلگەيە كە تاكەكانى ھۆگرى يەكتىر و بەخۇشى يەكتىر دىخۇش و لە نەخۇشى جىا بوۋنەۋەياندا ھەموۋىيان پەزارە دەيانگىرپتەۋەو كارىگەرى دەروونى دەبىت لە سەريان، ھەر بۆيە چەندە خىزان لە ناخۇياندا بە بەزەيى و لەخەمى يەكتىرپا بن ئەۋەندە بەختىارو ئاسوودەن لە ژياندا، خىزان لە باوك و دايك و مىنال پىكەتەۋە، ھەرچۇن باوك و دايك مافىيان ھەيە لەسەر رۆلەكانىيان ئاۋاش باوك و دايك بە ھاۋبەشى بەرپىسىيان بەرامبەر رۆلەكانىيان ھەريەكە لە بوارى خۇيدا پىۋىستە پارىزىرى مافى مىنالەكانىيان بن، ئەو مافانەش لە (نطفە) ۋە دەست پى دەكاتو بە دامەزىراندنى ھەريەكەيان لە مالى خۇيدا كۆتايى دىت ئەمەش كۆششىكى زۆرى دەۋى و بەرپىسىيارىيەكى گەۋرەيە. دىارە ھەرچۇن جوتىارىك بىيەۋى دانەۋىلەيەك بىچىن پىۋىستە زەۋى كىلگەيەكى لە بارو بەپىتى بۇ بدۇزىتەۋە تاۋەكو بەرھەمىكى باشى ھەيى، ئاۋەھاش ھەر لەسەرەتاي پىرۋەسى ھاۋسەرگىرىيەۋە پىۋىستە پىيا و رەدەكارى بىكات لە دۆزىنەۋى ھاۋسەرەكى باش بۇ بەرھەمەتەيى نەۋە و دەچەيەكى بە سوود بۇ كۆمەلگەكە پەرۋەردىگارىش لە قورئاندا دەفەرمۇيت: ( نساكم حرث لكم / البقره ۲۳) واتە : ھاۋسەرەكانتات كىلگەن بۇتان. پىغەمبەرىش (صلى الله عليه وسلم) دەفەرمۇيت: (كلكم راع و كلكم مسؤل عن رعيتة) واتە: ھەريەكە لە ئىۋە سەربىرشتىارى ئەۋانەن كە چاۋيان لىتانەۋ پىۋىستە خۇش بەختى و كامەرانىيان بۇ بىرەخىستىن و لە زىيان خراپە دوورىيان بىخەنەۋە. مافەكانىش ئەمانەى خوارەۋەن: دانانى ئەو تۆۋو (نطفة) يە لەو شۈبھەدا كە بۇ بىرپار دراۋە بەرھەم دارە كە مىنالەدانى دايكە تاۋەكو ژيانى مەۋقايەتى بەردەۋام بىت:

۱- قۇناغىكى تىرى مافى مىنال قۇناغى كۆرپەلەيە كە لەسكى دايكىيان دان لەبەر سەلامەتيان پىۋىستىيان بە چاۋدېرى پىشكى ھەيە لەو كاتەدا ئەگەر رۇزۋو گىرتنى دايك زىيانى ھەيۋو بۇ كۆرپەلە رىگەى بى دراۋە رۇزۋو نەگىت تا كۆرپەلە خۇراكو وزەى تەۋا و مەربىگىتۋ گەشە بىكات ئەمەش ئەۋىپەرى پەچاۋكرىنى مافى كۆرپەلەيە.

۲- مافىكى تىرى كۆرپەلە ئەۋىيە كە پارىزگارى لى بىكرى بە ھىچ رىگەۋ ھۆيەك لە بارنەبىرىت، پىشەۋاى داد پەرۋەر (عومەرى كۆرى خەتاب) خۋاي



## خۇشەويستى راستەقىنە !



ۋا بەھمەن لەتيف فەتھوللا

ۋتى: ئەمە پراۋېر ۋېنەى ئەۋ ۋقەيە كە ھەريەك لە ئىۋە بەرامبەر كەسىك لە دلتاندا ھەلىدەگرن، رىۋكىنە دلەكان پىسو بۇگەن دەكاتو ناچارىت دەكات رىۋكىنە بىكەيتە ھارپىت بۇ ھەرشوئىك بىجىت. كەۋاتە ئەگەر ئىۋە نەتوانن ئەۋ بۇنە پىسەى پەتاتەكان بۇ ماۋەى ھەفتەيەك ھەلىگرن، ئەى بىرتان كىرۇتەۋە چۇن دەتوانن رىۋكىنە لە دلەكانتاندا ھەلگرن بە درىژايىي ژيانىتان؟

خۇشەويستى راستەقىنە بىرىتى نىيە لە خۇشويستىنى كەسىكى تەۋاۋ بى كەمۋىكۋى، چۈنكە بە دلنىايىيەۋە تۇ كەسىكى لەۋ جۇرە نادۇزىتەۋە، بەلگۈ خۇشەويستى راستەقىنە بىرىتىيە لەخۇشويستىنى كەسىكى خاۋەن كەمۋىكۋى بەشىۋازىكى تەۋاۋى بى كەمۋىكۋى. دلنىابە چۇن بۇنى رىۋكىنە بلأۋ دەپتەۋە بە ھەمان شىۋە بۇن بەرامەى خۇشەويستىش بلأۋ دەپتەۋە.

سەرچاۋە/ [www.sudayr.com](http://www.sudayr.com)

خۇى لەگەل خۇيدا ھەلگىرىت بۇ ماۋەى ھەفتەيەك بۇ ھەر شوئىك پىرات بىبات. دۋاى چەند رۇژىك قۇتابىيەكان ھەستىان بە بۇنىكى زۇر ناخۇش دەكرى، بۇنى پەتاتە گەنىۋەكانى ناۋ كىسەكە بوۋ، بەلام ناچارىۋون بەرگەى بۇنى ناخۇشى كىسەكەۋ لە ھەمان كاتدا قورسى كىشى كىسەكەش بگرن. بە دلنىايىيەۋە تا ژمارەى پەتاتەكان زىاتىر بىت ئەۋە بۇنەكەى تىژترو كىشەكەشى قورستر دەپىت.

دۋاى تەۋاۋ بوۋنى ھەفتەكە قۇتابىيەكان زۇر دلخۇشبوۋن بە تەۋاۋ بوۋنى يارىيە سەرسۈرھىنەرەكە. مامۇستاكە پىرسارى لە قۇتابىيەكان كىرە دەربارەى ھەستو نەستىان لە كاتى ھەلگىرتى كىسە پەتاتەكە بۇ ماۋەى ھەفتەيەك، قۇتابىيەكان گلەپىيان لەۋ ھەموۋ نازارو ناخۇشىيە دەكرى كە لە كاتى ھەلگىرتى ئەۋ كىسە قورسە بۇن ناخۇشەدا تۇشيان ھاتوۋە. لە كۇتايىدا مامۇستاكە سودو ۋانەكانى ئەم يارىيەى بۇ قۇتابىيەكان شىكرەدەۋە:

ۋانەى ئەم جارەيان لە قۇتابخانەيەكى بىنەرەتتىيەۋەيە، لەم قۇتابخانەيەدا يەككىك لە مامۇستاكەكان بىرپارىدا بۇ ماۋەى ھەفتەيەك يارىيەكى سەرسۈرھىنەر بە قۇتابىيەكانى بىكات.

مامۇستاكە داۋاى لە قۇتابىيەكان كىرە ھەر يەكەيان كىسىك بەئىننىت كە لە نىۋىدا چەند پەتاتەيەك ھەپىتو ھەريەكە لە پەتاتەكان ناۋى ئەۋ كەسەى لى بىننى كە رقىان لىيەتى، ئىستە ھەريەك لە قۇتابىيەكان كىسىكەيان پىيەۋ بە ژمارەى ئەۋ كەسانەى رقىان لىيە پەتاتەى تىايە. لە رۇژى دىارىكرادا ھەر يەكە لە قۇتابىيەكان كىسەيەكۋ چەند پەتاتەيەكان لەگەل خۇيان ھىنابوۋ، كە ناۋى ئەۋ كەسانەيان لى نابوۋن كە رقىان لى بوۋ، ھەندىكىيان دوو پەتاتە يان سى پەتاتەۋ ھەندىكى تىران پىنچ پەتاتەۋ، ئىدى بەم شىۋەيە...

پاشان مامۇستاكەيان دەستوۋورى يارىيەكەى بۇ شىكرەدەۋە، داۋاى لىكرەن ھەريەكە لە قۇتابىيەكان كىسە پەتاتەكەى



## كۇسار سوبجان

خەمەكانى  
مىندالىكى ھەلەبجە!

لە تۈنلەي تۇ ھەيە، لەمبەردەم بەرپۈھەردا  
چەندەھا قىسم بۇ گۈتۈن پېيۈ، بەلام ئەو  
لە قىسە پىچىرەكەنى مەندەگەيشت، گۈتم  
بە بەرپۈھەرد مەن لە دەردەھە كۆلەن كەس  
ھاۋرپەتەم ناكات لېرە ھەرچۈنەك بىت  
خۇم تېكەلەن دەكەم، مەن دىلم پېيۈستى  
بە ھاۋرمانەك ھەيە كە ھاۋرپەتەم بىكات،  
ئېستە مەن دور دەخەپتەھە لەو دۈنيەپەيە  
كە مەن ھەزەم لېيەتە بە ناچارى دەستەم لە  
جانناكەم شەل بوو، گەرەمەھە مەلەھە ھەستەم  
دەكرد باۋكەم خوشكۈ براكانەم زۆر گەنگەم  
پېنادەن تېرۋانىيەن ۋەكۈ بەرپۈھەردو باقى  
مامۇستايان بوو، بەلام تەنەھا دايكەم خەمى  
بۇ دەخۋاردەم دىلەۋايى دەمەھەھە ھەناسەيە  
قولى ھەلدەكەشەۋ چاۋەكانى ۋەكۈ بارانى  
بەھارەن لېدەھەت، بەلام لە بېدەنگى دايكەم  
ئەو دېمەنەھە كە ھەپپوون تېنەدەگەيشتەم،  
ماۋە چەند پۇژىك كەسم نەبېنېبۈو زۆر  
بېزارو بېتاقەت بووم، دىلم ئۇقەرى نەمابو،  
بېيارمە بچە دەورۈپىشتى ھۆتابخانە بۇنەھەي  
سروشىتى ھۆتابخانەكە بېيىنەم، ھەرچەندە  
ھاۋرپەكانەم ئەو گەنگەيەن پېنەدەھەم كە لە  
ناخەدا كۆبۈبۈھە، ھەمىشە بە ناۋى ناشياۋ  
بانگەن دەكردەم خۇيان لى دور دەگەرتەم،  
ۋەك ئەھەي كە چۈن كۆتۈرەك راۋچىيەك  
بېيىنەت خېرا لە شەھەي بال دەداتە ئەو  
شۈپنە بە جېدەلەت ئەۋانېش بەو شېۋەپە  
بوون، بەلام مەن ھەر بېرەم لاي ھۆتابخانەم ئەو  
كۈرۈ كچانە بوون كە لەۋى بوون، كە چۈمە  
لاي ھۆتابخانەكە دېۋارى ھەۋشەكە بەرز بوو

نېۋ چاۋانى كىردەم ھەناسەپەيەكى ناگراۋى  
ھەلگەشەۋ پېي گۈتم، كۈرەم دەردەكە تازە نەمەرۈ  
مەرۋرە، لەمبەرنەھەي مەن ئەۋەندە شەپەيەيە  
ھۆتابخانە ھاۋرپەكانەم بووم كە لەۋى يارىيەن  
دەكردە پېدەكەنەن، ھەزەم دەكرد بەردەھەم  
لەۋى بىم، كاتەك ھەنگاۋم دەنا تا زىاتەر نەزىكى  
ھۆتابخانە دەۋەمەھە زىاتەر دىلم لاي دەدا بە  
تەۋاۋەتە شەلەۋابووم ۋەك ئەھەي كە چۈن  
شېۋى گەنگەت لە ۋاندا لە دەست دابەت،  
كاتەك چۈمە ھۆتابخانە جانناكەم لە شانەدا  
دەردەنەۋ گەرتە دەستەمەھە كە سەپىرەم كەرد  
ھەمەۋ پۇلەكان سەرقالى خۈيىندەن، مەنەش لە  
پىشتى دەركا پۇلەكەي خۇمدا راۋەستابووم  
بە ترسە شەپەيەكى زۆرەھە دام لە دەركا  
پۇلەكە چۈمە زۆرەھە ھەمەۋ ھۆتابپەيەكان  
سەرسام بوون، سالاۋم لە مامۇستا كەردە بە  
چاۋىكى پىشەرەمەھە پېم گۈتم، دەتۈنەم بېمە  
زۆرەھە مامۇستا پېي گۈتم تۇ خۇ ھاتۈۋىتەتە  
زۆرەھە، بىلى يارمەتە ھەيە دابەنېشەم؟ مەن  
ھەر لە بەردەم مامۇستا سەرچەم دەدا، تاۋەكۈ  
ئەو مېھەربانى خۇيە بەرۋى مىندا بىكاتەھە،  
مامۇستا پېي گۈتم بېرۈ بۇ زۆرۈرى بەرپۈھەرد  
لەۋى كارەن پىتە ھەيە، ئەگەر ئەو ۋەتە:  
دۋايە ۋەدە دابەنېشە، بەرپۈھەرد پېي گۈتم  
كارەك كەردەھە مامۇستا زۆرۈر بوۋە لىت تۇي  
ناردەۋەتە ئېرە؟ گۈتم نەخىرەم دەنگە ھەتۈۋەم،  
گۈتم: تۇ دوو سالا لە پۇلەكە ھەتۈۋىتە  
پېم ۋەبى بە كەلگى خۈيىندەن ناپەيت ئېمە  
بېيارمان داۋە تۇ بېچىتەھە مەلەھە، چۈنەكە  
سروشىتى تۇ لەگەل ھۆتابپەيەكانە ناگۈنەجىت  
خەپكە گەرە دەپتە مامۇستاكان گەلەپەن

كىمىبارانى ھەلەبجە تەنەھا گۈلەكانى  
ھەلەھەۋەرنەند، بەلگۈ پۇجە زىندەۋەكانىشى  
ئىفلىچ كەرد، ھەرپۇيە نازانەم لە كۈيۈە دەست  
بە گېرەنەۋەكەم بىكەم، ئەو شتەنەي كە لە  
ناخەدا كۆبۈبۈھە بەردەھەم نازارىيەن دەدام  
بەبى ئەھەي دەنگ ھەلەپەم لە ناۋ سېنەمەدا  
پەنگەن دەخۋاردەھە، بەلام لە ناست شتەكاندا  
مەرۋىكى بى دەسەلات بووم، مەن مىندالىك  
بووم بەرلەھەي چاۋەكانەم بە ۋان ناشنا  
بېت، بەرلەھەي مىندالانى كۆلەن بىناسەن، بە  
بۇنى سېۋ مەست كراۋووم، ئېتەر كە گەرە  
بووم بوومە مەرۋىكى زەيىن ئىفلىچ ۋەكۈ  
چۈن پەپولەپەك بەرلەھەي لە قۇزاقەكەپەھە  
بېتە دەردەھە بالەكانى بىشكېنەيت، كە ئېتەر  
نەتۈنەيت دېمەنە باخچەۋ گۈل بېيىنەت يان  
ھەر تەنەھا چاۋەكانى بە زەلەيلى پروانەيت  
نەتۈنەيت ماچىكى گۈلى بەھار بىكات، مەن  
پۇچىكى شكاۋ بووم پېيۈستەم بە ھاۋرمانەك  
بوو بۇنەھەي ۋان بگۈزەرنەم، بەلام  
كەس خۇي نەدەكەردە قوربانى ئەو بەھا  
مەرۋىيەتەپەيەكە مەرۋەكان دەپتە ھەلگەرى  
بىن، تەنەھا دايكەم شەك دەپدەر كە لە دەپەرنە  
ھەستەپەكانە مەندەگەيشت، بەلام خۇ دايكەم  
نەپەدەتۈنە ھەمەۋ كاتەكانەم بۇ پېر بىكاتەھە،  
ئەو خەندەنەي كە دايكەم دەپەرنەپەن پوۋى  
لە چاۋانى مەن دەكرد ھەمەۋىيەن پېر بوون لە  
بەزەپەيە لە ناخەھە، دايكە نەك ھەر پېكەنەن  
بوۋى نەبۈو بەلگۈ گەپەيەكى گەرە لەسەر  
دىلە دوست بېۋو، كە ناخۇ ۋەنەي پېرى ۋەھا  
پىرچەكانى دېمەنە نەھامەتەپەيەكانى ھەلەبجە  
ۋەكۈ بەفەرى لېكەدېۋوون، چۈن بىتۈنەيت  
پالپەشتى پۇچى كۆرپەپەيەكى خەسەپەراۋ  
بە زەھەر بېت، ھۆتابپەيەكى پۇلى چاۋەھەمى  
سەرەتايى بووم ھەمەۋ بەپەنەپەك دايكەم بە  
مېھەربانىيەھە نامادەي دەكردەم بۇ ھۆتابخانە  
بۇ ئەھەي ھەستە بە كەمى خۇم نەكەم بە  
پېچەۋەنەي باۋكۈ خوشكۈ براكانەھە كە  
ئەۋان زۆر گەنگەن پېنەدەھەم، دېمەنەزەنەي كە  
مەن مەرۋىكى تەندەروست باش نېم بۇ خۈيىندەن،  
ھەر زوۋ ئېرادەپەن دەپەرىيە خۈيىندەن مەن لە  
دەست دابو، ئەو بەپەنەپەيە كە تازە خۇر لە  
پەنجەرەي زۆرەكەمەھە خۇي ھاۋىشەتۈۋە  
سەر چىگاكەم گەرمە تېشىكى خۇرەكە بە نېۋ  
چاۋانەم كەۋتۈۋو ئەو مەن لە خەۋ راچەلەكانە،  
خېرا سەپىرە كاتەمىرى زۆرەكەم كەرد ماۋەي  
نېۋ كاتەمىر لە كاتەي ھۆتابخانەم لاي دابو،  
ئېۋارەكەي دايكەم نەخۇش بوۋ بە ھەي  
نەخۇشپەيەھە نەپەتۈنەپەيە خەبەرم كاتەھە،  
خېرا جەلۋەپەرىگى ھۆتابخانەم لەبەر كەرد  
جانناكەم كەردە شانەم چۈمە پېشەھە بۇ لاي  
دايكەم لە سەر چىگاكەي كەۋتۈۋو ماچىكى



## داوهرى



## شادى مەريوانى

پېشدا پارەى كارەكەى دىيارى دەكاتو لە كۆتايىدا كاتىك كارەكەى تەواو كرد ھەموو پارەكەى بە تەواوى لە كړپار وەردەگرئ، تۆ پىى دەلتىت: پارە پەرستو دنيا ويست؟ چەند بە لىھاتوويى داوهرى دەكەن!

قوتابىيەكە وتى: باشە ئەو چ كاتىك دەيتوانى دنياويست بى؟ (شيانا) وتى: زۆرسادەو ئاسانە! ئەگەر لە سەر نرخەكەى لە پېشدا رىك نەكەوتايەو تەنھا لە خۆيەو نرخىكى دادەناو لە دوايىدا دەيتوانى نرخەكەى بباتە سەر پارەيەكى زياتر لە كړپار وەربگرئ، يان ئەگەر جۆرى دروستكردنى شتەكەى لە كړپار نە دەپرسى دواتر خۆى بە زۆر شتىكى كە بە دلى كړپار نەبوايەو پىى بدايەو پىى دەوت خۆت وتوتە بەو جۆرە بى، ئەگەر لە سەر كارەكەى وردەكارى بە سەرنج و جوانىو حەسەسەو نەدەبوو، چەند شتىكى لە يەك كاتدا وەردەگرتو دەيگرە ئەستۆى خۆى بى ئەووى لە تەوانايدا ھەبى، خۆى كارەكانى چاودپىرى نەدەكردو كارەكانى بە كړىكارەكانى دەسپارد، يان ئەگەر لە سەر جۆرو باشى شتەكان دوودل نەدەبوو، تەنھا ئەو شتانەى نرخيان ھەرزان بوايەو باشىو خراپى بەلاو گرنگ نەبوايە ئەو كاتە دەتوانى پىى بلىى پارەپەرستو دنياويست. ئەمانە كە تۆ وتە ناوونىشەنى كەستىكى پاك و كار جوانە كە بە راستگۆيىو راست كردارى بژيوى پى دەباتە سەر تەنھا كەستىكى رىگە زاناو لىزانو ئەھلى مەعنەويەت دەتوانى بەم جۆرە كارو ھەولدان بكات، نيشانەكانت لەگەل ئەووى كە وتە ھاسەنگ نىن.

سەرچاوە: موفقيت.

(شيانا) لەگەل قوتابىيەكانى دانىشتبوو، باسى پياويكى دارتاش ھاتە باس كردن، كە مېزو كورسىو ئىشى دارى دروست دەكردو دەيفرۆشت. يەكئ لە قوتابىيەكانى وتى: ئەو پياو دەرتاشە زۆر پارە پەرستو دنياويستە. ئەو ناشقى پارەى زۆرەو ھەموو رۆژى بۆ بە دەستھينانى پارەى زياتر خۆىو كړىكارەكانى دەخاتە ژير فشارەو زۆر بۆ ئەو شتانەى دروستى دەكەن حەسەسە.

(شيانا) بە سەرسورمانەو پرسى: تۆ چۆن دەزانىت كە ئەو كەستىكى پارە پەرستو دنياويستە؟

قوتابىيەكە وتى: زۆر ئاسانە! ئەو كاتىك كورسى بۆ كەسك دروست بكات، لە پېشدا نرخى شتەكە دەلئو قسەى لە سەر دەكاتو لەسەر لاپەرەيەك ناوونىشەنى جۆرى كورسىو كړپار دەنوسىو پىى واژو دەكات، لە دوايىدا بە چاكترين دارو بە سەرنجىكى زۆر جوان كورسىيەكى باشى بۆ دروست دەكاتو دواى تەواو بوون واژوى ھەلگرتن لە كړپار وەردەگرئو ئەو پارەيەكى كە پېشتەر لە سەرى رىك كەوتبوون بى ئەووى ھىچى لى كەم بكاتەو پارەكەى لى وەردەگرئ.

ئەووى چىگەى سەرسورمانە ئەوويە كە ئەو ھەر جارىك تەنھا يەك ئىش قبوڵ دەكات. خراپ نىيە كە بزانين ئەو لە بۆنەى جوانى ئىشەكانى ناوبانگى دەركردووەو ھەموو كەس داواى ئىشو كارى لى دەكەن و دارتاشەكانى تر تەنھا ئەو كارانەى كە ئەو وەرى ناگرئو دەمىننیتەو چاكى دەكەن.

(شيانا) لە كاتىكدا نەى دەتوانى تورەيى خۆى بخواتەو وتى: لە بەرئەووى ئەو لە

نەمدەتوانى بىيىنم بە ناچارى گەرامەو، ھەربىرم دەگردەو بەرەو دەشتەكەى پشەو پۆشتم لە ناكاو چاوم بە گويدريژىك كەوت كە لى دەجوو مە پشەو ئەو لىم ھەلئەدەھات، زۆر پىم سەير بوو، چونكە ھەميشە مرۆفەكان لىم ھەلئەدەھاتن ئىتر ھەموو پۆژىك بە سوارى گوى درىژەكەمەو دەجوو مە لای قوتابخانە پۆلەكان و پەنجەرەكانيان لەسەر پووى رىگاگە بوو، دەمويست لە پەنجەرەى زوورى قوتابخانەكەو لە نىوان دىوارى ئەم ديوو ئەو دىوى زوورەكەدا لە نىوان چەند پۆخىك و پۆخىكى پەراويز كراو لە نىو دنياى حەزە پشكرەوكانى خۆمدا دەگەرام، بە يەك يەك پەنجەرەكانى پۆلەكاندا تاوەكو نىگايەك، بەزەيەك لە چاوەكان، خەندەيەك لە لىوەكان بە پووى مندا والاكرىت، ئاويەتە بوونى من لەگەل پۆخەكانى تردا لەو دىوى دىوارىكى مردوو بە بى ئەووى رۆخەكان ھەست بە خۆيان بکەن ئەو لەگەل ئەواندا پىدەكەنیت، ھاوار دەكات من رازىم كە لەو دىوى پەنجەرەكەو ژيانى نىو پۆلەكە بىيىنم بە خەيال واقعيەتى خۆم لەگەل ئەواندا تىكەل بکەم سەيرم لەو دەھات كە مرۆفەكان نامادە نەدەبوون كە ھەلئەسوگەوت لەگەل رۆخىكدا بکەن كە ھەندئ لاپەنى لە خۆيان كەمتر بىت، بەلام گويدريژەكە نامادە دەبوو ھەموو پۆژىك بە سەر پشتيەو ديمەنەكانى ناو پۆلەكە بىيىنم، سەير نىيە كە مرۆفەكان لە ھاوگرەزەكانى خۆيان ياخى دەبن پەنا دەپەنە بەر زىندەوھران بۆ ئەووى بيان كاتە زمان حالى ناپەھەتيەكانى خۆيان ھەميشە حەزم دەكرد وەكو منداڵەكانى تر يارى بە قور بکەم و چاوشاركىيان لەگەل بکەم خانووى قورپان لەگەل دروست بکەم، بەلام من بىبەش كرابووم لە ھەموو شتىك دەترسام لە دەورووبەرم، چونكە بە ترس گۆش كرابووم سەيرى منداڵەكانى كۆلەم دەكرد دەمزانى دايكو باوكيان پتيان خۆش نىيە يارى بە قور بکەن و دارلاسيك دروست بکەن كەجى ئەوان ھەزەكانى خۆيان نەدەكوشت لە دەرمەوى سنورى بپارەكانى مائەو نەرمزەووەكانى خۆيان جىبەجى دەكرد، كاتىكىش زيانكىيان دەدا پتيان دەگوتن منداڵن، بەلام من تەنانەت لەو حەزە سەرشتيانەى مندالىشم دىل كرابووم، بۆيە ئىستا گەورە بووم پەى بە نەپىيەكانى خۆم دەبەم تۆ بلىى مامۇستاو بەرپۆمەر قوتابىيەكانى خۆيان خۆشەوئەت؟ يان تۆ بلىى باوكم منى لە سۆزى كۆرپەيى دەركردىت؟ يان خوشكو براكانم منيان لە بازەى خۆيان كرىيەتە دەرى؟ ئەمە بۆ تۆى خۆنەر چىدەھىلم دەيتە تاوانبار كى بىت؟



# چۈن دەبىتە هاوسەرىڭكى نەمۇنەيى؟

بۇ ئزان

بەشى يېتچەمە كۆتايى

ايرىك ۲۸ سال، ۶ سالە چۆتە نىو ژيانى  
هاوسەرىيەو: كاتىك بۇ وەرزش كردن يان  
بۇ بەسەر بردنى كاتەكانم لەگەل ھاورپيان  
دەچمە دەرۋە، ئەو ناكەيەنيت من ھىچ  
شتىكم لە تۆ سەندىت، بەلكو تۆ شتىكم  
پى دەبەخشيت كە پىويستىم پى ھەيە، ژنان  
پىويستيان بە چەيكە گوليكە، وانىيە؟  
پياوانيش پىويستيان بە ھەندى كات  
ھەيە كە بە ئازادى بى بەھانە ھىنانەو  
بە تەنھا يچنە دەرۋە.

لارى ۴۱ سال، ھاوسەرىگىرى دووم ۸ سال:  
ھانى ھاوسەركەت بدە بۇ گەشەو برەودان  
بە گرنگى پىدانەكانى لە دەرۋە سىنورى  
پەيۋەندىيەكانتان، ئەو دوولاپەنەي ھاوشىو  
وەك يەك وان ناتوانن بىنە يەك جەستە، بەلام  
دووجەستە تاك دوتوانن بىنە يەك بەرە.

ستيفن ۲۰ سال، ۸ سالە چۆتە نىو  
ژيانى ھاوسەرىيەو: لە پىناو دانانى  
پەيۋەندىيەكى درىژ خايان بوونى ژيانىكى  
كۆمەلەيەتى سەربەخۇ زۆر پىويستە، بۇ  
ئەو ئامازە بۇ يارى تۆپى پى لە ئىوارانى  
يەك شەمە دەكەم لەگەل ھاورپىكانم.

ميتشل ۵۰ سال، ۶ سالە چۆتە نىو  
ژيانى ھاوسەرىيەو: رووبەرىك لە ئازادىم  
پى بېەخشە، سەرسام مەبە كە ئارەزووم  
لە بەسەربردنى ھەندىك كاتە بە تەنھا بى  
ئەو تۆم لەگەلدا بىت.

جارى ۴۱ سال، ۱۲ سالە چۆتە نىو  
ژيانى ھاوسەرىيەو: ھەركاتىك ئارەزووى  
ئەو ھەبوو خاۋەنى رووبەرىك لە ئازادى  
تاييەتمەندى خۆم بىم، ئەو ناكەيەنيت  
كەم تۆم خۇش نەوئىت يان بىمەوئىت لىت  
دووربەكەمەو بەجىت بېلەم، بەلكو ھەموو  
ئەو ھەيە من دەمەوئى شىرەيى پەرشو بلاوى  
خۆم كۆبەكەمەو ھەزىم ئارام بىتەو.

نىوان ھاوسەراندا روودەدات  
نىل ۴۷ سال، ۱۲ سالە چۆتە نىو ژيانى  
ھاسەرىيەو:

كاتىك كە دەمەوئىت بچمە سەر جىگەي  
نووستن پاش ئەو كە تۆ دەجىت، مانا  
ئەو نىيە كە خۇشم ناوئىت، بەلكو مانا  
ئەو ھەيە دەمەوئىت دوى تۆ بچمە سەر جىگە.

رولاند ۴۱ سال، ۵ سالە چۆتە نىو ژيانى  
ھاوسەرىيەو: ھىوادارم سور نەبىت لەسەر  
ئەو كارەي دەتەوئى جىبەجى بىت لە  
ساتىكى كەمدا، بەلكو بە لايەنى كەمەو  
ھەول بدە بزانىت ئايا ئەو لەگەل كاتى  
ئىمەدا گونجاو يان نا.

توبى ۲۲ سال: پىويستە دەر كە بەو  
بەكەيت ئان و زەمانى تۆ ھاوسەركەت  
جىاواز دەين، پىت وانەبىت ھاوسەركەت  
مەكانەتى خۇيت پى بېەخشىت تەنھا  
لەبەرئەو تۆ دەللىت ساتى دەست  
پىكردى كارىك دەستى پى كروو.

برادلى ۵۴ سال، ۲۶ سالە چۆتە  
نىو ژيانى ھاوسەرىيەو: لە ئامدەباشى  
دابن بۇ وەرگرتن و قبول كردنى چارسەر  
كردنى كىشەكانتان، پىويستە يەكگرتىكى  
پتەو ھەبىت لەنىوانتانا، ھاوسەرىگىرى  
ھاوشىو بەلەمىكى سەولدارە ئەگەر  
ھەردوولا بەشداربىن لە سەول لىدان  
بىگومان بەرەو پىشچوونى گەرە بە  
خۇيانەو دەبىن.

سكوت ۴۴ سال، ۱۵ سالە چۆتە نىو ژيانى  
ھاوسەرىيەو: پىويستە ئەو قبول بەكەيت كە  
ھەندى شى تاييەت بە پياوان ھەيە پىم خۇشە  
جىبەجىيان بىكەم، ھەركاتى لەنەنجامدانىان  
دەمىبىنەتو خۇشچالەم، ئەو تۆش بەو شىوئەي  
كە پياوئىكى دوواكەوتووم لە چاخى بەردىنەو  
ھاتىم سەيرم مەكە.

بول رىزر: رىككەوتىن لەسەرئەو  
كە گەتوگۇ لەسەر بابەتە ناخۇشەكان  
راستەوخۇ پىش نووستن نەكەين، بەلام  
ھەندى كەس ھەيە كە زۆر بەپەرۋىشى  
قەسەكردنەو تەننەت كاتىك فلچەي ددان  
شتەكەش لە دەمىاندەيە.

جون ۷۲ سال، ۲۰ سال چۆتە نىو  
ژيانى ھاوسەرىگىرى دووم: تىكايە بە  
پەرۋشەو گۆيم بۇ بگرە، تا ئەو پىت  
دەللىم لە يادى نەكەيت، ھەروەھا بۇئەو  
وتەكانم چەند جارىك دووبارە نەكەمەو،  
لەبەرئەو و ھەست دەكەم وەك جارن  
گرنگى بە گۆيگرتن نادەيت، تىكايە بەسە  
لە وتى «ئەي ئەگەر رووى نەدا».

جىمس ۴۵ سال، ۱۲ سالە چۆتە نىو  
ژيانى ھاوسەرىيەو: ئارام بگرە ھەتا  
فىربىبىت بگەيتە راستى، لەبەرئەو  
كەسايەتى تۆ رانەھاتووە لە گۆيگرتن و  
تىگەيشتن بە باشى. توانى تۆ بە  
گەيشتنى دل و عەقلىت كلىلىكى ھەيە كە  
دەتوانى دەرگا داخراوكان بىكەتەو.

روبرت ۴۲ سال، ۷ سالە خىزاندارە:  
من نازانم كى وتوويەتى: ھەركاتى تۆ  
ھاوسەركەت لەيەكتر توورەبوون، يەكسەر  
مەچنە سەر جىگەي نووستن، من گومانم ھەيە  
لەو كەسە ئەگەر ھاوسەرىگىرى كىرەبىت، بەلام  
لە بىرت بىت ئەگەر ئىمە ھەردووكمان توورە  
بوون و پىكەو جويىنە جىگەي نووستن ئەو  
ئامازە نىيە بۇ ئەو كە ئىمە لەپى جىابو  
نەودەين.

لىام نىسون: «گومانى تىدا نىيە كە  
لە نىوان ھاوسەراندا ناكۆكى روودەدات،  
ئەگەر ھىچ شتىك رووى نەدا ئەو  
ئامازەيە لەسەرئەو كە پەيۋەندىيەكى  
يەكسان يان دروستيان نىيە لە نىوانىندا،  
بىگومان ھەندىك ھەلچوون و ناكۆكى لە



## چۈن دەپتە

## ھاۋسەرىكى نموونەيى؟

بۇ پىياۋان

ئەنجامم نەداۋە.

لېندا ۴۸ سال، ۲۸ سالە چۆتە نىۋو  
 ژيانى ھاۋسەرىيەۋە: كاتىك پېت دەلئىم:  
 دەمەۋىت بە تەنیا بىم لانى كەم ھەۋلىدە  
 بزانى كە بەراستى ئەۋەم مەبەستە، ياخود  
 دەمەۋىت لە بارەى گرفتەكەمەۋە قسە  
 بکەم، چونكە من ھەندىكجار نازانم كە  
 كاميانم مەبەستە.

بېت ۳۱ سال، ۵ سالە چۆتە نىۋو ژيانى  
 ھاۋسەرىيەۋە: كاتىك لە ناكاو توۋشى  
 تەۋزىمكى ھەلچوون توۋرەۋوون دەبىم  
 ژوورەكە جى مەھىلە، بەلگو گرنگىم  
 پى بدو لە تەنىشتمەۋە دانىشە، لە  
 گەلماۋە ھاۋبەشى ھەستو سۆزم بکەو  
 لە نامىزى خۆتم بگرە كاتىك دەست بە  
 گريان دەكەم.

گلۇريا ۵۰ سال، بىۋەژن: ئەۋ كاتانەى  
 كە تىيىدا ھەست بە پەشتىۋى پالەپەستۋى  
 توۋندى دەمارەكانم دەكەم، تكات لى دەكەم  
 ھەۋل بدە بە وتەو گوزارشى جوانو ناسك  
 ھىمىنم بکەپتەۋە يارمەتىم بدەى بۇ  
 دووبارە گەراندىنەۋى ھاۋسەنگىم.

مارشا ۵۰ سال، ۴ سالە چۆتە نىۋو  
 ژيانى ھاۋسەرىيەۋە: (دۋاى تەمەنى ۴۰  
 سالى): ھەرگىز ھەۋل مەدە كۆنتىرۋى  
 ھاۋسەركەت بکەيت چونكە ئەۋ خاۋەنى  
 بىرگىردنەۋە عەقلى سەربەخۇى خۆپەتى  
 بى ئەۋەى پىشت بە تۆ بېستىت، ئەۋ  
 پىاۋانەى كە رۆخى زالبونىان تىدايە  
 شتەكان بە تەنھا بە رەشو سې دەبىن  
 (من لەسەر ھەقم، كەۋاتە بىگومان دەبىت  
 تۆ ھەلە بىت، لە واقىعەشدا پىۋىستە  
 لەسەر ھەردوۋلا ۋاز لە كەسايەتى خۇمان  
 نەھىنن لە ھىچ پەيۋەندىيەكداۋ نابىت  
 ئەم داۋايە لە يەكتر بکەين).

دەستەۋسانى بکەنۋ كىشە بۇ ھاۋسەرو  
 خىزانەكەى دروست بکەن.

جىن ۴۲ سال، ۱۲ سالە چۆتە نىۋو ژيانى  
 ھاۋسەرىيەۋە: رۆژانە بە نەرمۋ نىانىۋو  
 ناسكى ھەلەسۋكەۋوت بکە.  
 ھەفتانە تۈرەكەى زىلۋ پاشماۋەكان  
 بەرەۋ دەرەۋى مال ھىرئ بدە.

فىكتۇريا ۲۰ سال: ھەۋلىدە ئەگەر بۆت  
 گونجا رۆژانە بە ھاۋسەركەت رابگەيەنىت  
 كە ئەۋ كارانەى ئەۋ پىي ھەلدەستى تۆ  
 بە گرنگى دەزانىۋ زۆر سوپاسى دەكەيتو  
 چاكەى ئەۋت ھەمىشە لەبەرچاۋە.

باربرا ۶۸ سال، ۴۹ سالە چۆتە نىۋو  
 ژيانى ھاۋسەرىيەۋە: لەبەرچاۋى خەلک  
 شەرمەزارم مەكەۋ گالتم پى مەكە.

بىنى ۴۰ سال، ھاۋسەرىگىرى دوۋەم  
 ۱۵ سالە بەردەۋامە: لە بەرامبەر خەلگى  
 يارمەتىم بدەۋ لايەنگىرى خۆتم بۇ  
 دەرېبەر، كاتىك ھەردوكان تەنىايىن  
 ئەۋسا گىتوگۇ لەسەر خالە جىاۋازەكانى  
 نىۋانمان دەكەين.

مارى ۲۹ سال، ۱۲ سالە چۆتە نىۋو ژيانى  
 ھاۋسەرىيەۋە: با خۆشەۋىستىت پالئەرىك  
 بېت بۇ گەيشتن بە ئامانجەكانم ھەۋلىدە  
 جەلەۋى ئاۋاتەكانم بگرى لە ترسى ئەۋەى  
 لە دەستەم نەدەى، بەلگو يارمەتىم بدە كە  
 بەردەۋام ئەۋ كەسە خاۋەن ھىۋاۋ ئامانجە  
 بىم كە كەۋتۋىتە دۋاى خۆشەۋىستىيەۋە.

جىل ۲۸ سال، ۱۴ سالە چۆتە نىۋو ژيانى  
 ھاۋسەرىيەۋە: تۆ ھەرگىز بە تەۋاۋى درك  
 بەۋ ھەموۋ ماندوۋوۋونە ناكەى كە توۋشى  
 دەرۋونۋ عاتىفەۋ مىشكو لاشەم دەبىت بە  
 ھۋى پەرومەركەردى مىندالۋ بەپىۋەمىردىنى  
 كارەكانەم، تۆ ھەۋل بدە تەركىز بکەيتە  
 سەر ئەۋ نۆسەدو نەۋەتۋنۋ كارەى دەيكەم  
 نەك ئەۋ تەنھا كارەى كەبىرم چوۋەۋ

مارىن ۶۲ سال، ۲۲ سالە چۆتە نىۋو  
 ژيانى ھاۋسەرىيەۋە: ناۋبەناۋ ھەلەسە  
 بە ئامادەكەردى خۋاردىنى ئىۋاران،  
 ھەلەبەت مىۋاندارى كەردى ھاۋسەركەت  
 بۇ نانخۋاردن لە دەرەۋە شتىكى جوانو  
 سەرنجراگىشە، بەلام لەۋىش جوانترو  
 دلگىرتر ئەۋەپە كە لەمال بىمىنيتەۋەۋ  
 كەسەك ھەبىت نازت بكىشىتۋ خۋاردنت  
 بۇ ئامادە بكات.

ئىلىنا ۲۷ سال، ۱۱ سالە چۆتە نىۋو  
 ژيانى ھاۋسەرىيەۋە: كاتىك كە كاروبار  
 لە سىۋورى كۆنتىرۋل كەردن دەرەچىت  
 ھەست بە بىزارى مەكە، بەلگو بە گىيانى  
 گالئە نامىزو يارى كەردنەۋە مامەلە بکە،  
 چونكە لە كۆتايىدا ئەۋ شتانەى كە خۆشت  
 دەۋىنۋ عاشقىان بوۋىت منۋ مىندالەكانو  
 مالەكەمانىن، كە دەبنە ھۋى ئەۋەى  
 ھەندىكجار كاروبار لە سىۋورى كۆنتىرۋل  
 كەردن بىتراژىت.

نامى ۳۲ سال، ۲ سالە چۆتە نىۋو  
 ژيانى ھاۋسەرىيەۋە: چاككەردى ھەر  
 شتىك لە مالەكەماندا بەشىكە لە ژيانمان،  
 كەۋاتە تكات لى دەكەم كاتىك دەسكى  
 دەرگاگە دەشكىۋ دەكەۋىتە خۋارمەۋە ۋا  
 ھەلەسۋكەۋوت مەكە ۋەك ئەۋەى كە دىنيا  
 ھەموۋى بەچۋار دەورتا ھەرەسى ھىنا  
 بېت.

مارى ۲۵ سال، ھاۋسەرىگىرى دوۋەم ۱۲  
 سال: پىاۋى نموۋەنى ئەۋ كەسەيە كە  
 بەردەۋام ھىمۋ نارامو زىرە، كاتىك خۇى  
 ون دەكات بە شوپن ئاراستەكاندا دەگەرپىت،  
 كاتىكىش كىلەكانى ون دەكات شوپن  
 پىيەكانى خۇى ھەلدەگرىۋ زىرى خۇى  
 دەخاتە كار تابان دۆزىتەۋە، چونكە ئەۋ  
 ھەرگىز رى نادات شتە بچۋەكان توۋشى  
 بى ھىۋايى بکەنۋ دەستى بەسەردا بگرنۋ





بابه گيان خوشم دهو پيت!!

رووداوو کتوپړه کاندو نواندنې هه لویستی زور نابېجی، که له دواييدا هه ست به په شیمانی ددکین، چونکه هه ست ددکین که برینکی قوولمان جیپیش توووه ساپژکردنی زور مه حاله.

به داخوه تووړه پوونو هه لچوونو به په له بریار دانو به په له هه لکرډن، سیمایه کی بلاوی نیو کومه لگه ی نیمه په خوزگه بمان توانیا خومان له سهر هیمنو له سهر خویو نارامی رایېنننن. بۆنه وهی له کاتی تووړه پوونو هه لچووندا، کردارو گوشتاریک نه نویننن که بۆ هه میسه په نجه په شیمانی له دوا بگه زین. هاوکات با وریای نه وه بېن که جگه رگوشه کانمان په پووله ناسا زور ناسکو تووړه پوون شوینه واری خراپان له سهر جیده هیلیتو کاریگه ری خراپی له سهریان هه یه دواتر گیرؤدیان ددکات.

نه وان پتویستیایان به گرنکی میهر و سوزی بئ سنووری نیمه هه یه، نه و کاره ی نیمه ش زریانکی بئ به زمییه و چروی دلنایایو نارامیان هه لده ودرینن.

تاوانکی گهره ی نه نجام داووه نه ددېوا بۆ شتیکی ودها بئ نرخ. نه و کاره ساته به سهر جگه رگوشه که یدا بهینیت! ناواتی ده خواست نۆتۆمبیله که ی وردو خاش ببویوه کورده که هیچی لئ نه هاتایه! نه وه ی زیاتر نیگه رانی کردو ناگری له دلی بهردا. نه وه بوو کاتیک گه رانه وه له نزیکه وه سهرنجی له و شوخته دا که کورده که له سهر نۆتۆمبیله که به نووکی بهردیکی تیژ کیشابووی. نه م دپړه بوو:

#### بابه گيان خوشم دهو پيت

نه م چیرؤکه زور سهرنجی راکیشامو زور هه لک وکوتی نیگه تیقی نیو کومه لگه ی کورده واری هینامه وه یاد. تووړه پوونو بیسنوور له و منداله ناسک ویکه ردانه. که هه ندیچار وک هه ورده گرمه به سهر منداله کانماندا ددگرمیتینو نه وانیش له ناخوه هه ست به ترسو دله راوکی و نیگه رانی ددکهن. کۆنترؤل له ده ست دان له کاتی

له کاتیکدا باوکه که خهریکی سرینه ووه پاگردنه وه ی نۆتۆمبیله نوئییه که ی بوو، که زور دلی بئ خوشبوو! له و کاته دا کورده حهوت سالانه که ی له دیوی نه و دیوه وه، به بهردیکی تیژ خهریکی رووشاندنی نۆتۆمبیله که بوو. باوکه که له تاوا خهریک بوو شیت بئ، به وپهری تورده ییه وه. بئ به زمیانه. به نیسپانه یه ک تا هیزی تیدابوو، دای به دهستی کورده که یدا. کورده که نازاریکی زوری پیگه شتو خوین له په نجه کانیدا زاو دهستی شین هه لگه را.

به په له گه یانیدانه نه خوشخانه، به لام په داخه وه لیدانه که ی باوکی بوو به هوی نه وه یه کی که له په نجه کانی بېرینه وه. کاتیک کورده بچکله که بهنج بهریداو هوشی هاته وه، بینی وا په نجه یه کی براوته وه، به بهرانه تی مندالانه وه رووی کردد باوکی و گوتی: باوه گیان که ی په نجه مده ویته وه؟! باوکه که زور نیگه ران بوو. زور له و کاره په شیمان بوو. هه ستی کرد که